

Federació Andorrana de Futbol

Pla Estratègic

2021-2024



El pla estratègic de la Federació Andorrana de Futbol, basat en la transparència, la bona governança, la imatge, les infraestructures i el treball del futbol base, s'ha desenvolupat tenint en compte les característiques i especificitats d'un país com Andorra, i d'una entitat com la Federació Andorrana de Futbol. En aquest sentit, el pla estratègic ha tingut en compte els diferents ítems que conformen la FAF, tan diversos com clubs, instal·lacions esportives o tots els departaments de personal.

Ens esforçarem per millorar tots i cadascun dels grans pilars esmentats anteriorment a nivell individual per continuar creixent com a entitat.

Aquest pla estratègic, desenvolupat juntament amb UEFA GROW, és el camí a seguir per als propers 4 anys. Un camí ben marcat, ambició i en continu creixement, que suposarà un salt qualitatiu en tots els aspectes de la Federació Andorrana de Futbol. Aquest és el camí que ens proposem i el més important de tot: tenim molt clar com assolir tots els nostres objectius.



Fèlix Álvarez

President de la Federació Andorrana de Futbol

La Junta Directiva de la Federació Andorrana de Futbol ha considerat necessari crear un pla estratègic ambiciós per establir les bases fonamentals del seu mandat.

La visió d'aquest pla serà proporcionar un impacte positiu en la nostra societat a través de la plataforma del futbol.

De la mateixa manera, significa ser una entitat moderna i ben organitzada i millorar el nostre rànquing nacional i internacional.

La missió serà desenvolupar, promoure, legislar i protegir el futbol en un entorn segur per a tothom a Andorra.

Els valors seran la transparència, la cooperació, l'ambició, la valentia, la inclusió i la modernitat.



David Rodrigo

Secretari general de la Federació Andorrana de Futbol

1 VISIÓ

Visió

Els nostres objectius fins al 31 de desembre de 2024 són:

1. Tenir un impacte positiu en la societat mitjançant la plataforma del futbol.
2. Ésser una **entitat moderna i ben organitzada**.
3. Millorar el nostre **rànquing nacional i internacional**.





2 MISSIÓ

Missió

Desenvolupar,
promoure, legislar i
protegir el joc del
futbol en un entorn
segur per a tothom a
Andorra.





3 VALORS

1 TRANSPARÈNCIA.

Serem transparents amb totes les parts interessades per tal de reforçar la confiança en la FAF.

3 AMBICIÓ.

Serem ambiciosos a l'hora de millorar els nostres plans i projectes. Desenvoluparem i farem créixer l'esport i l'administració del futbol a Andorra.

5 INCLUSIÓ.

Per a nosaltres, el futbol és per a tothom a Andorra. Treballarem per promoure un futbol sense cap discriminació (gènere, raça, religió o diversitat funcional) per tal d'assegurar que tothom se senti còmode i benvingut, sigui quina sigui la seva funció.

2 COOPERACIÓ.

Treballar en equip és important per a nosaltres. Cooperarem internament per tal de ser un únic equip. Així mateix, treballarem estretament amb els agents externs (el govern, les ONG, els comuns) en una extensa gamma de projectes. Treballarem com a un únic equip per complir els nostres objectius i visió a llarg termini.

4 VALENTIA.

Malgrat les nostres dimensions, serem coratjosos i atrevits en les decisions que prendrem a favor del nostre joc i dels nostres membres.

6 MODERNITAT.

Mirarem de millorar constantment tots els aspectes del joc (dins i fora del camp) a través de l'ús de tecnologies i pràctiques empresarials noves.



4

OBJECTIUS GENERALS

Objectius generals	Responsabilitat (ha de ser individual, d'una sola persona)	Comitè supervisor (comitè que supervisa els objectius)
Consolidar i millorar la governança i l'administració.	Secretari general	CoEx
Millorar la nostra marca mitjançant la promoció de l'impacte positiu del futbol en la nostra societat.	Secretari general	CoEx
Fomentar la participació de base a tots els nivells.	Director tècnic	Comitè tècnic
Reforçar i desenvolupar tots els clubs membres de la FAF.	Secretari general	CoEx
Millorar el programa de l'equip nacional.	Director tècnic	CoEx
Mantenir i desenvolupar la infraestructura del futbol a Andorra.	Secretari general	CoEx



5 OBJECTIUS ESPECÍFICS

Objectiu general	Consolidar i millorar la governança i l'administració.
Objectius específics	
Alinear l'estructura del Comitè amb els objectius estratègics.	
Elaborar els informes trimestrals i financers anuals.	
Establir un pla de generació d'ingressos a quatre anys vista. <i>(Inclourà un pla comercial per al complex La Massana [àrees que ha d'incloure: restaurant, centre de fitness i fisioteràpia, nomenclatura, pàrquing, marxandatge, etc.]).</i>	
Revisar i aprovar els estatuts.	
Establir un pla de formació del personal de la Federació.	
Introduir polítiques i procediments de bones pràctiques de governança a l'organització <i>(per exemple, protecció de menors, procediments financers, manuals dels empleats, etc.)</i> .	
Implementar un sistema d'avaluació del personal.	
Introduir i utilitzar tecnologia per millorar els mètodes de treball a la Federació – TI <i>(icloud, eines MS)</i> .	

Objectiu general	Millorar la nostra marca mitjançant la promoció de l'impacte positiu del futbol en la nostra societat.
Objectius específics	
Contractar 1 recurs intern de màrqueting a temps complet o un recurs extern <i>(enfocat al desenvolupament de la marca, la comunicació i els "insights")</i> .	
Definir clarament la història de la marca de la Federació <i>(centrant-nos en l'impacte en la societat de diversos programes de futbol)</i> .	
Establir un pla de comunicació a quatre anys <i>(organitzacions de base, societat, comunitat i programes finançats pel govern/ONG i per clubs de futbol)</i> .	
Introduir un programa de captació d'aficionats per als esdeveniments dels equips nacionals.	

Objectiu general	Fomentar la participació de base a tots els nivells.
Objectius específics	
Establir una estratègia de participació amb l'objectiu d'augmentar i retenir jugadors. <i>(L'estratègia ha d'incloure els elements següents: futbol comunitari, clubs, futbol sala, veterans, programes d'impacte social [aliances amb les ONG per abordar problemes com l'obesitat, per promoure un estil de vida saludable, etc.]).</i>	
Desenvolupar un pla de futbol femení <i>(futbol sala, escoles, clubs, etc.)</i> .	
Desenvolupar un pla de formació d'entrenadors i àrbitres – Certificat PDC i nous cursos impartits cada any.	
Crear un pla de participació de les escoles <i>(programes de futbol a noves escoles, torneigs, lligues, treball amb ONG, etc.)</i>.	

Objectiu general	Reforçar i desenvolupar tots els clubs membres de la FAF.
Objectius específics	
Contractar un responsable de desenvolupament del club (temps parcial).	
Implementar un programa de desenvolupament del club.	
Auditoria anual de governança i administració per a clubs de Primera Divisió.	
Tots el entrenadors principals han d'obtenir almenys la llicència B per a clubs sènior, sub-19, sub-16, sub-14.	
Tots el entrenadors de futbol base han d'obtenir almenys la llicència C per a estructures acadèmiques de clubs de Primera Divisió.	
Tots els clubs de 1a Divisió han de tenir 4 equips de categoria de base.	

Objectiu general	Millorar el programa de l'equip nacional (masculí i femení, futsal i futbol)
Objectius específics	
Crear una estratègia amb el full de ruta dels jugadors.	
Crear una filosofia de joc per a tots els equips nacionals.	
Establir centres d'excel·lència de sub-11 a sub-19.	
Disposar d'un personal de suport fort per a tots els equips nacionals (equip de treball sòlid i professional, entrenadors amb llicència Pro/A).	
Introduir una xarxa de vistes nacionals i internacionals.	

Objectiu general	Mantenir i desenvolupar la infraestructura del futbol a Andorra.
Objectius específics	
Construir nous camps a Andorra.	
Construir una nova seu de la Federació.	
Reformar i mantenir camps i infraestructures existents.	

A blue-tinted photograph of two soccer players celebrating. The player in the foreground is shouting with his mouth wide open and fists clenched. The player behind him is smiling broadly. A large red diagonal shape is in the top right corner.

6

ORGANIGRAMA

ASSEMBLEA GENERAL

JUNTA DIRECTIVA FAF

SECRETARI GENERAL

SECRETARI GENERAL ADJUNT

DEPARTAMENT DE COMUNICACIÓ

DEPARTAMENT D'ADMINISTRACIÓ

DEPARTAMENT TÈCNIC

DEPARTAMENT DE L'EQUIP NACIONAL "A"

DEPARTAMENT DE LICÈNCIES DE CLUBS

MÀRQUETING

FAF TV

AUDIOVISUAL

E-SPORTS

RECURSOS HUMANS

COMPTABILITAT I FACTURACIÓ

ESDEVENIMENTS I COMPETICIONS

INFRASTRUCTURA

ALT RENDIMENT

EQUIPS NACIONALS SUB21/SUB19/SUB17

FORMACIÓ D'ENTRENADORS

FUTBOL FEMENÍ

FUTBOL SALA/FUTBOL PLATJA

GRUPS DE BASE

MÈDIC

COMPETICIONS

ÀRBITRES

COMERCIAL

FORMACIÓ D'ÀRBITRES



Federació Andorrana de Futbol
C/ Batlle Tomàs, 4 - Baixos BP 65
AD700 Escaldes-Engordany
Principat d'Andorra

www.faf.ad

[@fedandfut](https://twitter.com/fedandfut)