

HORITZÓ 23 (H₂₃)

Pla d'acció del Govern d'Andorra 2020-2023

27/07/2020



Govern d'Andorra



1. Introducció

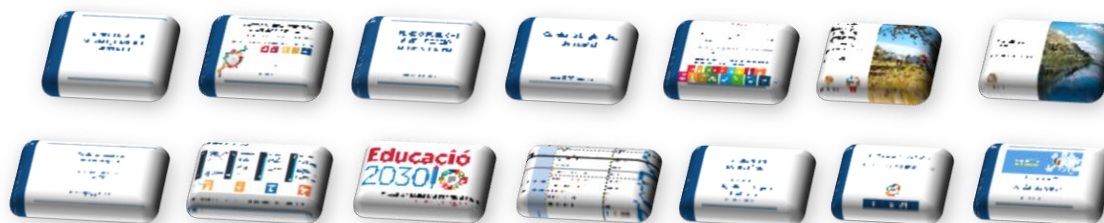


Treball realitzat

3 Programes electorals



14 Fulls de ruta verticals



1 Pla d'acció del Govern



3



Pilars

20



Iniciatives

77



Accions

Altres agents participants

Ciutadania



Agents Socio Econòmics



International Advisory Group
Sindicats – Consell de Col·legis

Consell General



Situació econòmica i social després de la crisi sanitària



1.301

Persones en desocupació
(-31% respecte al màxim dels mesos
anteriors)



-10% PIB al 2020



Deficit esperat al 2020
-111 M€



Nou pla d'acció del Govern per al període 2020-2023

El Pla del Govern previ a la COVID-19 ha de ser reavaluat tenint en compte els impactes econòmics i socials que ha provocat la crisi sanitària, amb la finalitat de marcar prioritats orientades a la recuperació i de fer d'Andorra un país **resilient, sostenible i global** sense perdre de vista les fites a aconseguir:



Acord d'Associació
amb la UE (Polítiques Europees)



Agenda 2030 - ODS

Axiomes de partida



Projectes
transversals



Transferència / Retorn a
la ciutadania



Projectes interns /
Realistes



Finançament
extern



Sistema de seguiment i avaluació en la fase d'implementació (Indicadors)



Pla de reestructuració i racionalització de la despesa dels ministeris o departaments

Actius del Principat d'Andorra



Sistema de salut i protecció social



Model educatiu



Seguretat ciutadana



Singularitat històrica



Entorn natural



Diversitat cultural

Àmbits de millora

Agilitat administrativa



Connexions



Fonts de finançament



Competitivitat



Diversificació d'activitats



Metodologia del treball

● Es defineixen tres pilars



Benestar i Cohesió

- Benestar social
- Qualitat de vida
- Entorn saludable
- Sostenibilitat

● Iniciatives principals del pilar i accions associades a cada iniciativa

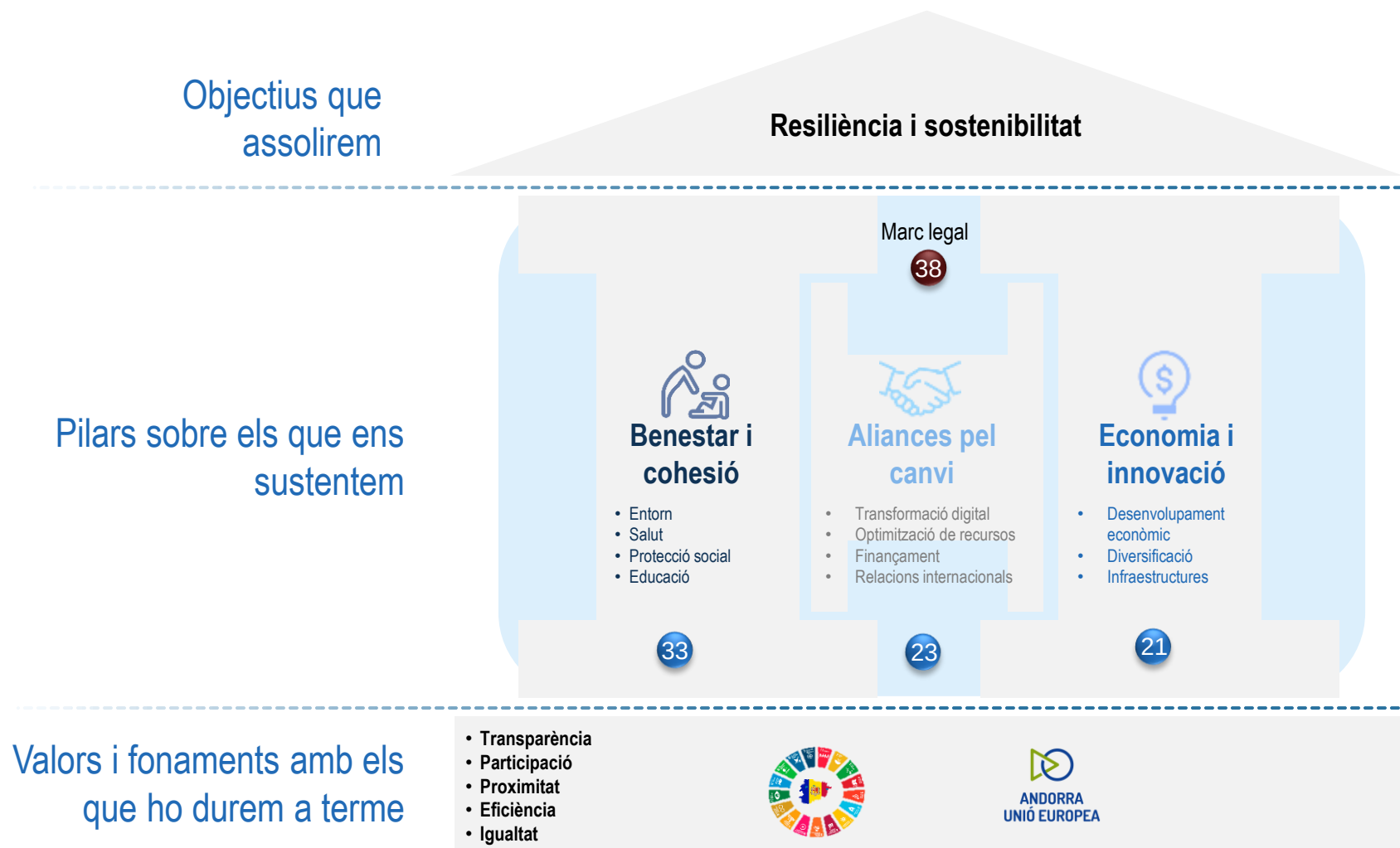
- 1 Lluita contra el canvi climàtic i reducció de la dependència energètica
- 2 Una aposta per la mobilitat sostenible
- 3 Paisatge, biodiversitat i qualitat de vida
- 4 L'esport coma a eina de cohesió i de foment dels hàbits saludables
- 5 La persona al centre de les polítiques socials
- 6 Una nova orientació de les polítiques d'ocupació
- 7 Un sistema de salut adaptat

● Fitxa de treball de la iniciativa





Esquema conceptual



Esquema conceptual

Objectius que
assolirem

Resiliència i sostenibilitat


**Benestar i
cohesió**



Lluita contra el canvi climàtic



Paisatge, biodiversitat i qualitat de vida



La persona al centre de les polítiques socials



Sistema de salut adaptat i capdavanter



Aposta per la mobilitat sostenible



L'esport com a eina de cohesió



Nova orientació de les polítiques d'ocupació

Valors i fonaments amb els
que ho durem a terme

- Transparència
- Participació
- Proximitat
- Eficiència
- Igualtat





Esquema conceptual

Objectius que
assolirem

Resiliència i sostenibilitat


**Economia i
innovació**



Nous sectors d'activitat econòmica



Reforç dels sectors econòmics tradicionals



Andorra com a destí de vida i de negocis



Aposta per un ecosistema de R+D+I



Nova orientació de la política turística



Avançant en el desenclavament

Valors i fonaments amb els
que ho durem a terme

- Transparència
- Participació
- Proximitat
- Eficiència
- Igualtat





Esquema conceptual

Objectius que
assolirem

Resiliència i sostenibilitat

Aliances pel
canvi



Modernització de l'Administració



Espai de cooperació regional



Acord d'associació amb la Unió Europea



Finançament de l'Estat i sostenibilitat de les pensions



Transformació digital



Eficiència i racionalització de la despesa pública



Política exterior

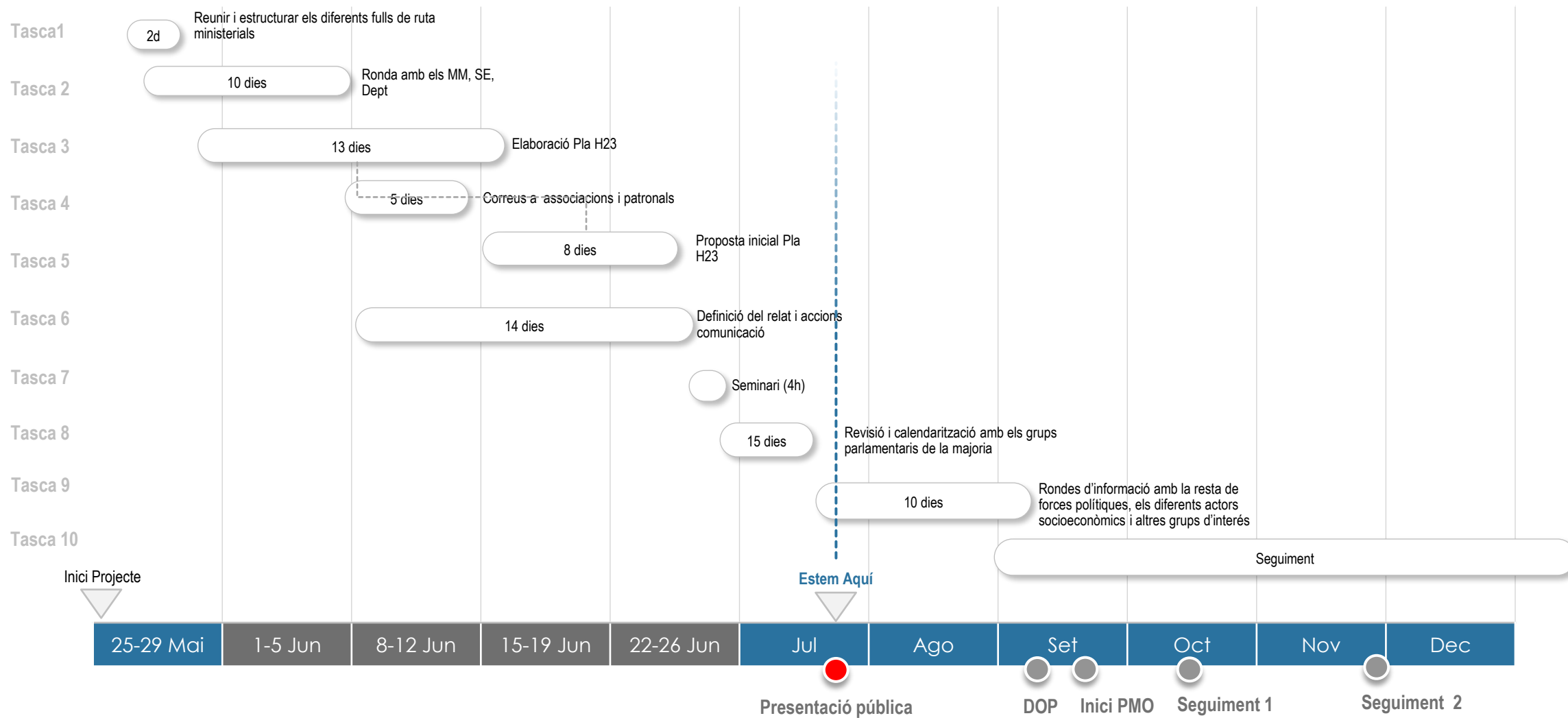
Valors i fonaments amb els
que ho durem a terme

- Transparència
- Participació
- Proximitat
- Eficiència
- Igualtat





Planning del Projecte





2. Pilars i Iniciatives



Pilars i Iniciatives

Resum d'iniciatives per pilar

Pilars



Benestar i cohesió

- Entorn
- Salut
- Protecció social
- Educació



Economia i innovació

- Desenvolupament econòmic
- Diversificació
- Infraestructures



Aliances pel canvi

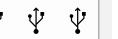
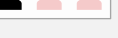
- Transformació digital
- Optimització de recursos
- Finançament (intern/extern)
- Relacions internacionals

Iniciatives

- 1 Lluita contra el canvi climàtic i reducció de la dependència energètica
- 2 Aposta per la mobilitat sostenible
- 3 Paisatge, biodiversitat i qualitat de vida
- 4 L'esport com a eina de cohesió i de foment dels hàbits saludables
- 5 La persona al centre de les polítiques socials
- 6 Una nova orientació de les polítiques d'ocupació
- 7 Un sistema de salut adaptat i capdavanter
- 8 L'aparició de nous sectors d'activitat econòmica com a prioritat
- 9 Aposta per un ecosistema de R+D+I
- 10 Reforç dels sectors econòmics tradicionals
- 11 Una nova orientació de la política turística
- 12 Andorra com a destí de vida i negocis
- 13 Avançant en el desenclavament d'Andorra
- 14 La modernització de l'Administració com a eina pel canvi
- 15 Cap a una transformació digital
- 16 Necessitat de mitigar els impactes de les febleses de l'Estat
- 17 Avançant en la formalització d'un espai de cooperació regional
- 18 Eficiència i racionalització de la despesa pública
- 19 Un nou model de relació amb la Unió Europea: l'acord d'associació
- 20 Una acció exterior dirigida a l'assoliment del canvi

Benestar i cohesió

Iniciatives i accions

Iniciatives			Accions			Impacte econòmic	Impacte social	Immediatesa Impacte	Recursos econòmics	Recursos humans	Recursos tecnològics
1	Lluita contra el canvi climàtic i reducció de la dependència energètica	1.1	Avançar en la transició energètica incrementant la producció domèstica d'energia	€ € €			€ € €				
		1.2	Executar el pla d'inversions de FEDA (2020-2023)	€ € €			€ € €				
		1.3	Implementar una fiscalitat verda i dotar el fons verd previst a la Llei de Transició Energètica i lluita contra el canvi climàtic	€ € €			€ € €				
		1.4	Incentivar la inversió privada en habitatges per millorar la eficiència energètica dels edificis	€ € €			€ € €				
2	Aposta per la mobilitat sostenible	2.1	Fomentar l'ús del transport públic i avançar per implementar un sistema gratuït	€ € €			€ € €				
		2.2	Implantar l'ús de l'aplicatiu mòbil MOU-T_B	€ € €			€ € €				
		2.3	Desenvolupar, conjuntament amb els Comuns, el contingut del Pla Director de la Mobilitat d'Andorra 2030	€ € €			€ € €				
		2.4	Implementar el Pla de Mobilitat Integral de la Vall Central, conjuntament amb els Comuns	€ € €			€ € €				
		2.5	Adaptar el programa ENGEGA 2019-2021 i renovar-lo per al 2022-2023 per afavorir l'adquisició de vehicles elèctrics utilitaris i d'ús diari	€ € €			€ € €				
3	Paisatge, biodiversitat i qualitat de vida	3.1	Incentivar la producció agrària certificada, especialment l'ecològica	€ € €			€ € €				
		3.2	Actuar per garantir el benestar animal i preservar la biodiversitat i els serveis ecosistèmics	€ € €			€ € €				
		3.3	Preservar els paisatges culturals i rurals, especialment els vinculats a la pedra seca	€ € €			€ € €				
		3.4	Presentar la candidatura d'Andorra al Programa de la UNESCO sobre l'Home i la Biosfera	€ € €			€ € €				
4	L'esport com a eina de cohesió i de foment dels hàbits saludables	4.1	Reforçar la promoció d'Andorra com a destí per a esportistes professionals i federacions	€ € €			€ € €				
		4.2	Modificar els criteris d'atorgament de subvencions a esportistes i entitats esportives, vinculant-los als resultats esportius obtinguts	€ € €			€ € €				
		4.3	Promoure accions que afavoreixin la pràctica esportiva de lleure i fomenti els hàbits saludables	€ € €			€ € €				

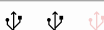
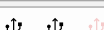
Benestar i cohesió

Iniciatives i accions

Iniciatives		Accions	Impacte econòmic	Impacte social	Impacte immediat	Recursos econòmics	Recursos humans	Recursos tecnològics
5	La persona al centre de les polítiques socials	5.1 Desenvolupar el "Programa d'acompanyament a la gent gran"	€ € €	🌱 🌱 🌱	🕒 🕒 🕒	€ € €	👤 👤 👤	🔌 🔌 🔌
		5.2 Desenvolupar programes d'atenció a la infància, l'adolescència i a la joventut en risc	€ € €	🌱 🌱 🌱	🕒 🕒 🕒	€ € €	👤 👤 👤	🔌 🔌 🔌
		5.3 Impulsar l'autonomia personal de les persones amb discapacitat	€ € €	🌱 🌱 🌱	🕒 🕒 🕒	€ € €	👤 👤 👤	🔌 🔌 🔌
		5.4 Incrementar progressivament les pensions i el SMIP	€ € €	🌱 🌱 🌱	🕒 🕒 🕒	€ € €	👤 👤 👤	🔌 🔌 🔌
		5.5 Adaptar els equips tècnics del Ministeri d'Afers Socials per assolir els reptes actuals i respondre a la situació post-COVID	€ € €	🌱 🌱 🌱	🕒 🕒 🕒	€ € €	👤 👤 👤	🔌 🔌 🔌
		5.6 Impulsar les polítiques d'habitatge	€ € €	🌱 🌱 🌱	🕒 🕒 🕒	€ € €	👤 👤 👤	🔌 🔌 🔌
		5.7 Programa de joventut i voluntariat	€ € €	🌱 🌱 🌱	🕒 🕒 🕒	€ € €	👤 👤 👤	🔌 🔌 🔌
6	Una nova orientació de les polítiques d'ocupació	6.1 Adaptar les polítiques d'ocupació a la situació post-COVID19	€ € €	🌱 🌱 🌱	🕒 🕒 🕒	€ € €	👤 👤 👤	🔌 🔌 🔌
		6.2 Incentivar la creació de nous llocs de treball en el sector privat	€ € €	🌱 🌱 🌱	🕒 🕒 🕒	€ € €	👤 👤 👤	🔌 🔌 🔌
7	Un sistema de salut adaptat i capdavanter	7.1 Completar les inversions previstes en les infraestructures sanitàries	€ € €	🌱 🌱 🌱	🕒 🕒 🕒	€ € €	👤 👤 👤	🔌 🔌 🔌
		7.2 Formalitzar el Pacte d'Estat de Salut amb totes les forces polítiques abans de l'1/1/2021	€ € €	🌱 🌱 🌱	🕒 🕒 🕒	€ € €	👤 👤 👤	🔌 🔌 🔌
		7.3 Redactar el Pla Nacional de contingència en situació de crisi sanitària	€ € €	🌱 🌱 🌱	🕒 🕒 🕒	€ € €	👤 👤 👤	🔌 🔌 🔌
		7.4 Adaptar els recursos humans del sistema públic de salut a les necessitats post-COVID19	€ € €	🌱 🌱 🌱	🕒 🕒 🕒	€ € €	👤 👤 👤	🔌 🔌 🔌
		7.5 Digitalitzar la relació entre el pacient i el sistema públic de salut	€ € €	🌱 🌱 🌱	🕒 🕒 🕒	€ € €	👤 👤 👤	🔌 🔌 🔌
		7.6 Avançar cap a un model de salut predictiu, preventiu i personalitzat	€ € €	🌱 🌱 🌱	🕒 🕒 🕒	€ € €	👤 👤 👤	🔌 🔌 🔌
		7.7 Completar la implantació de programes específics	€ € €	🌱 🌱 🌱	🕒 🕒 🕒	€ € €	👤 👤 👤	🔌 🔌 🔌
		7.8 Implantar eines tecnològiques per prevenir focus de contagi de COVID19 relacionats amb l'activitat turística	€ € €	🌱 🌱 🌱	🕒 🕒 🕒	€ € €	👤 👤 👤	🔌 🔌 🔌

Economia i innovació

Iniciatives i accions

			Impacte econòmic	Impacte social	Immediatesa Impacte	Recursos econòmics	Recursos humans	Recursos tecnològics
	Iniciatives	Accions						
	8	8.1 Promoure el desenvolupament d'iniciatives empresarials vinculades a l'economia circular	€ € €			€ € €		
		8.2 Crear una zona franca per afavorir nous models de negoci (e-commerce)	€ € €			€ € €		
		8.3 Simplificar la tramitació per a la creació d'empreses	€ € €			€ € €		
	9	9.1 Desenvolupar un parc tecnològic dedicat a sectors específics (digital, salut, biotech)	€ € €			€ € €		
		9.2 Promoure les iniciatives mixtes publico-privades per al finançament de la recerca i la innovació	€ € €			€ € €		
		9.3 Identificar, dissenyar i implementar les formacions demandades pel sector	€ € €			€ € €		
		9.4 Incentivar l'emprenedoria (ajuts públics i/o acompanyament)	€ € €			€ € €		
	10	10.1 Ampliar els serveis existents d'assessorament individualitzat per a les empreses	€ € €			€ € €		
		10.2 Fomentar el consum local entre la població d'Andorra	€ € €			€ € €		
	11	11.1 Dirigir els esforços de promoció turística cap a un turisme de proximitat	€ € €			€ € €		
		11.2 Basar la promoció turística en l'oferta de muntanya, cultura, esports, seguretat, salut i qualitat	€ € €			€ € €		
		11.3 Posar en valor a la xarxa de refugis de muntanya (guardats/no guardats)	€ € €			€ € €		
		11.4 Posar en valor el patrimoni gastronòmic i els productes agrícoles i artesans d'Andorra	€ € €			€ € €		
		11.5 Organitzar proves esportives internacionals o d'esdeveniments culturals que assegurin les garanties sanitàries i de sostenibilitat	€ € €			€ € €		
		11.6 Incrementar la qualitat i la competitivitat del sector	€ € €			€ € €		

Economia i innovació

Iniciatives i accions

Aliances pel canvi

Iniciatives i accions

Iniciatives		Accions	Impacte econòmic	Impacte social	Immediatesa Impacte	Recursos econòmics	Recursos humans	Recursos tecnològics
14	La modernització de l'Administració com a eina pel canvi	14.1 Simplificar els processos administratius, prioritzant els vinculats a l'activitat econòmica	€ € €	🌱 🌱 🌱	🕒 🕒 🕒	€ € €	👤 👤 👤	🔌 🔌 🔌
		14.2 Reorganitzar els serveis administratius en funció dels objectius de l'acció de Govern	€ € €	🌱 🌱 🌱	🕒 🕒 🕒	€ € €	👤 👤 👤	🔌 🔌 🔌
	Cap a una transformació digital	15.1 Prioritzar els projectes públics vinculats a la transformació digital.	€ € €	🌱 🌱 🌱	🕒 🕒 🕒	€ € €	👤 👤 👤	🔌 🔌 🔌
		15.2 Incentivar els projectes privats en l'àmbit de la digitalització del teixit empresarial	€ € €	🌱 🌱 🌱	🕒 🕒 🕒	€ € €	👤 👤 👤	🔌 🔌 🔌
15	Mitigar els impactes de les febleses de l'Estat	15.3 Impulsar la transformació digital a través de la col·laboració d'Andorra Telecom (AT)	€ € €	🌱 🌱 🌱	🕒 🕒 🕒	€ € €	👤 👤 👤	🔌 🔌 🔌
		16.1 Impulsar un Pacte d'Estat per la sostenibilitat del sistema de pensions abans de l'1/03/2021	€ € €	🌱 🌱 🌱	🕒 🕒 🕒	€ € €	👤 👤 👤	🔌 🔌 🔌
		16.2 Implementar mesures urgents per a corregir el dèficit esperat del sistema de pensions	€ € €	🌱 🌱 🌱	🕒 🕒 🕒	€ € €	👤 👤 👤	🔌 🔌 🔌
		16.3 Implantar una taxa turística finalista	€ € €	🌱 🌱 🌱	🕒 🕒 🕒	€ € €	👤 👤 👤	🔌 🔌 🔌
		16.4 Reestructurar el deute públic que venç l'any 2022	€ € €	🌱 🌱 🌱	🕒 🕒 🕒	€ € €	👤 👤 👤	🔌 🔌 🔌
		16.5 Formalitzar l'adhesió d'Andorra al Fons Monetari Internacional (FMI)	€ € €	🌱 🌱 🌱	🕒 🕒 🕒	€ € €	👤 👤 👤	🔌 🔌 🔌
16	Avançar en la formalització d'un espai de cooperació regional	16.6 Realitzar les primeres emissions de bons "verds" o sostenibles	€ € €	🌱 🌱 🌱	🕒 🕒 🕒	€ € €	👤 👤 👤	🔌 🔌 🔌
		17.1 Liderar microprojectes de cooperació transfronterera que permetin articular els mecanismes de col·laboració entre AD-FR-ES a nivell regional	€ € €	🌱 🌱 🌱	🕒 🕒 🕒	€ € €	👤 👤 👤	🔌 🔌 🔌
		17.2 Assolir la inclusió d'un espai funcional estructurat al voltant d'Andorra en el reglament del programa POCTEFA	€ € €	🌱 🌱 🌱	🕒 🕒 🕒	€ € €	👤 👤 👤	🔌 🔌 🔌
17	Eficiència i racionalització de la despesa pública	17.3 Avançar en la inclusió de varis elements patrimonials a les llistes de la UNESCO	€ € €	🌱 🌱 🌱	🕒 🕒 🕒	€ € €	👤 👤 👤	🔌 🔌 🔌
		18.1 Posposar algunes iniciatives d'inversió pública en un context post-COVID19	€ € €	🌱 🌱 🌱	🕒 🕒 🕒	€ € €	👤 👤 👤	🔌 🔌 🔌
		18.2 Optimitzar els contractes de manteniment de les infraestructures i edificis públics	€ € €	🌱 🌱 🌱	🕒 🕒 🕒	€ € €	👤 👤 👤	🔌 🔌 🔌
		18.3 Aprofitar sinèrgies i economies d'escala que poden existir entre els edificis i infraestructures públiques	€ € €	🌱 🌱 🌱	🕒 🕒 🕒	€ € €	👤 👤 👤	🔌 🔌 🔌
18		18.4 Racionalitzar els recursos vinculats al transport sanitari i sociosanitari	€ € €	🌱 🌱 🌱	🕒 🕒 🕒	€ € €	👤 👤 👤	🔌 🔌 🔌



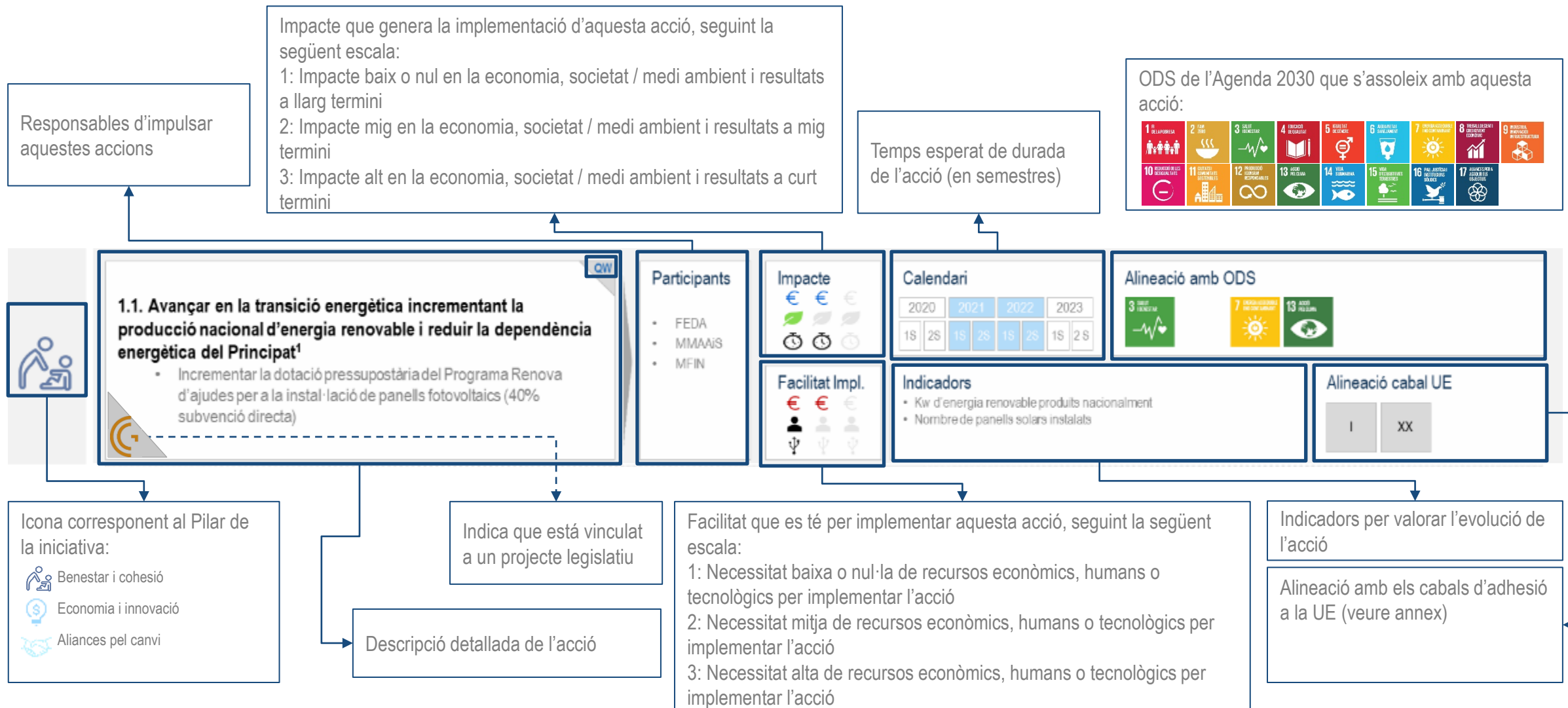
Aliances pel canvi

Iniciatives i accions

Iniciatives		Accions	Impacte econòmic	Impacte social	Immediatesa Impacte	Recursos econòmics	Recursos humans	Recursos tecnològics
	19	Un nou model de relació amb la Unió Europea: l'acord d'associació						
		19.1 Concloure la negociació d'un acord d'associació que permeti a Andorra l'accés progressiu i estructurat al mercat únic de la UE	€ € €	🌱 🌱 🌱	🕒 🕒 🕒	€ € €	👤 👤 👤	🔌 🔌 🔌
		19.2 Realitzar les accions de comunicació necessàries per preparar la ciutadania a la celebració d'un referèndum vinculant.	€ € €	🌱 🌱 🌱	🕒 🕒 🕒	€ € €	👤 👤 👤	🔌 🔌 🔌
		19.3 Preparar les estructures administratives per a la implantació de l'acord d'associació amb la UE.	€ € €	🌱 🌱 🌱	🕒 🕒 🕒	€ € €	👤 👤 👤	🔌 🔌 🔌
	20	Una acció exterior dirigida a l'assoliment del canvi						
		20.1 Adaptar les línies directrius de la política exterior d'Andorra per alinear-la amb els objectius a curt i mig termini del Govern	€ € €	🌱 🌱 🌱	🕒 🕒 🕒	€ € €	👤 👤 👤	🔌 🔌 🔌
		20.2 Capitalitzar la xarxa resultant de la participació d'Andorra a la SEGIB	€ € €	🌱 🌱 🌱	🕒 🕒 🕒	€ € €	👤 👤 👤	🔌 🔌 🔌

Benestar i cohesió

Guia explicativa de la informació continguda en cadascuna de les fitxes d'accions





2. Pilars i Iniciatives

2.1 Benestar i cohesió



Benestar i cohesió

1. Lluita contra el Canvi Climàtic i reducció de la dependència energètica



1.1. Avançar en la transició energètica incrementant la producció nacional d'energia¹

- Incrementar la dotació pressupostària del Programa Renova d'ajudes per a la instal·lació de panells fotovoltaics (40% subvenció directa)

Participants

- MMAAiS
- FEDA

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1S	2S	1S	2S

Indicadors

- Evolució dels crèdits destinats al Programa Renova
- Increment dels Kw d'energia fotovoltaica produïts gràcies al Renova
- Nombre de sol·licituds d'ajudes tractades i resoltes favorablement

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE



1.2. Executar el pla d'inversions de FEDA (2020-2023)

- Modernitzar la xarxa existent d'energia elèctrica
- Invertir per augmentar la capacitat productiva d'energia de fonts renovables

Participants

- FEDA
- MMAAiS

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1S	2S	1S	2S

Indicadors

- Increment dels Kw d'energia renovable
- % d'execució del pla d'inversions

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE



1.3. Implementar una fiscalitat verda i dotar el fons verd previst a la Llei de Transició Energètica i lluita contra el Canvi Climàtic

- Convertir part de l'impost especial d'hidrocarburs en finalista per contribuir a les accions de lluita contra el canvi climàtic
- Implantar una taxa de CO2 sobre emissions d'hidrocarburs que tindrà com a destí el fons verd

Participants

- MFIN
- MMAAiS

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1S	2S	1S	2S

Indicadors

- Variació temporal dels imports recaptats
- Variació de les emissions de CO2
- % de finançament amb origen en el fons verd, d'accions de lluita contra el canvi climàtic

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE



(1) Andorra dedica uns 30 M€ anuals en importacions energètiques de França i Espanya.

Benestar i cohesió

1. Lluita contra el canvi climàtic i reducció de la dependència energètica



1.4. Incentivar la inversió privada en habitatges per millorar la eficiència energètica dels edificis¹

- Incrementar la dotació pressupostària del Programa Renova d'ajudes per a la rehabilitació del parc immobiliari i l'ús de les energies renovables (5-30% subvenció directa)

Participants

- MMAAiS
- MASHiJ

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020		2021		2022		2023	
1 S	2 S	1 S	2 S	1 S	2 S	1 S	2 S

Indicadors

- Evolució dels crèdits destinats al Programa Renova
- Nombre de sol·licituds d'ajudes tractades i resoltes favorablement

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE



(1) La construcció té un gran efecte tractor en l'economia andorrana

Benestar i cohesió

2. Aposta per la mobilitat sostenible



2.1. Fomentar l'ús del transport públic i avançar per implementar un sistema gratuït

- Reduir les tarifes del transport públic
- Establir un sistema generalitzat de transport públic subvencionat per a joves (<18 anys)

Participants

- MPEiE
- MEiES
- MASHIJ
- MMAAiS

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1S	2S	1S	2S

Indicadors

- Variació del nombre de viatgers anuals
- Variació del nombre d'abonaments/carnets expedits per tipologia d'usuari
- Resultat d'enquestes puntuals sobre la mobilitat a Andorra

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE

XIII

2.2. Implantar l'ús de l'aplicació mòbil MOU_T_B, una eina que facilitarà el transport públic intermodal desenvolupada per Feda Solucions

Participants

- FEDA
- MMAAiS
- MPEiE

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1S	2S	1S	2S

Indicadors

- Nombre de descàrregues de l'aplicació MOUT_T_B
- Monitorització de l'ús de l'aplicació
- Resultat d'enquestes puntuals sobre la mobilitat a Andorra

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE

XI (SSI)

XIII

2.3. Desenvolupar, conjuntament amb els comuns, el contingut del Pla Director de la Mobilitat d'Andorra 2030, basat en l'establert per la LITECC

- "i-stock" de la mobilitat andorrana
- Elaborar la proposta detallada (fases d'implementació i costos associats) d'alternatives a la mobilitat rodada
- Afegir trams addicionals del PSIVA

Participants

- MMAAiS
- MOT
- MPEiE
- ACTUA TECH



Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1S	2S	1S	2S

Indicadors

- Nombre de desplaçaments amb mobilitat rodada per àrees
- Resultat d'enquestes puntuals sobre la mobilitat a Andorra
- Nombre de trams del PSIVA efectivament desenvolupats

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE

XIII

XX

Benestar i cohesió

2. Aposta per la mobilitat sostenible



2.4. Implementar el Pla de Mobilitat Integral de la Vall Central, conjuntament amb els comuns

- Impulsar la mobilitat en bicicleta – desplegar el Pla Ciclable de la Vall Central
- Fomentar la mobilitat a peu – redactar el contingut del Pla Director de la Mobilitat a Peu
- Instal·lar un sistema d'informació de l'ocupació d'aparcaments per racionalitzar els recorreguts dels vehicles i establir un sistema tarifari que desincentivi l'aparcament de curta durada

Participants

- MMAAiS
- MOT

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2S	1 S	2S

Alineació amb ODS



Indicadors

- % d'implementació del Pla de Mobilitat Integral de la Vall Central
- Nombre d'aparcaments connectats al sistema d'informació
- Resultat d'enquestes puntuals sobre la mobilitat a Andorra

Alineació cabal UE



2.5. Adaptar el Programa Engega 2019-2021 i renovar-lo per al 2022-2023 per afavorir l'adquisició de vehicles elèctrics utilitaris i d'ús diari

Participants

- MPEiE
- MMAAiS

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2S	1 S	2S

Alineació amb ODS



Indicadors

- Variació del nombre de matriculacions de vehicles elèctrics
- Resultat d'enquestes puntuals sobre la mobilitat a Andorra

Alineació cabal UE



Benestar i cohesió

3. Paisatge, biodiversitat i qualitat de vida



3.1. Incentivar la producció agrària certificada, especialment l'ecològica, per afavorir les pràctiques agràries sostenibles i els productes de proximitat

- Desplegar els ajuts públics per al sector agrícola i ramader previstos a la Llei 18/2018, de producció ecològica i règims de qualitat

QW

Participants

- MMAAiS
- MT

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2S	1 S	2S

Indicadors

- Variació dels crèdits pressupostaris destinats a aquests ajuts
- Variació del nombre d'ajuts atorgats
- Variació del nombre de productes certificats

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE

I	XV	XXIV
---	----	------

3.2. Actuar per garantir el benestar animal i preservar la biodiversitat i els serveis ecosistèmics

- Formalitzar l'adhesió d'Andorra al Conveni de Washington (CITES)¹
- Dirigir les prioritats dels programes d'ajuts públics a la recerca, a la formació i a la inversió agrària així com a la implantació de pràctiques que fomentin el benestar animal, la biodiversitat i la sostenibilitat

Participants

- MMAAiS
- MAE

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2S	1 S	2S

Indicadors

- Assoliment / No assoliment de l'adhesió al Conveni de Washington
- Variació dels crèdits pressupostaris destinats als programes d'ajuts
- Variació del nombre de projectes subvencionats

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE

I	XX	XV	XXIV
---	----	----	------

3.3. Preservar els paisatges culturals i rurals, dins del marc de l'ENPA (Estratègia Nacional del Paisatge) i especialment els vinculats a la pedra seca

- Consolidar la formació capacitadora iniciada al 2019 "Artesans de la pedra seca" dirigida prioritàriament a persones desocupades i també a professionals de la construcció i voluntaris
- Posar en valor (nacional i internacional) els paisatges i la tècnica de la pedra seca i establir sinèrgies col·laboratives entre territoris del Pirineu

Participants

- MMAAiS
- MCiE
- MEiES
- MAE
- MOT



Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2S	1 S	2S

Indicadors

- Variació del nombre de participants a les formacions capacitadores
- Variació del nombre d'accions realitzades a nivell nacional o a nivell transfronterer per a la patrimonialització de la tècnica de la pedra seca

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE

VII	XX	Coop. fora 4 llibertats
-----	----	-------------------------

(1) Més de 180 països formen part de la Convenció sobre el Comerç Internacional d'Espècies amenaçades de Fauna y Flora Silvestres (CITES, per les seves sigles en anglès) amb l'objectiu últim de preservar la conservació de les espècies amenaçades de fauna i flora silvestres mitjançant el control del comerç internacional (per fer-ho legal, sostenible i traçable).



Benestar i cohesió

3. Paisatge, biodiversitat i qualitat de vida



3.4. Presentar la candidatura d'Andorra al Programa de la UNESCO sobre l'Home i la Biosfera per inscriure Andorra com a "Reserva de la Biosfera"

- Organitzar diverses sessions de comunicació pública per explicar a la ciutadania el contingut de la candidatura i les oportunitats que representa per a Andorra
- Redactar els informes tècnics que han d'acompanyar la candidatura

Participants

- MPEiE
- MMAaIS
- MT
- MAE
- IEA



Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020		2021		2022		2023	
1 S	2S	1 S	2S	1 S	2S	1 S	2S

Indicadors

- Nombre de participants a les sessions de comunicació
- Assoliment / No assoliment de la presentació de la candidatura

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE

XX

Coop.
fora 4
llibertats

Benestar i cohesió

4. L'esport com a eina de cohesió i de foment dels hàbits saludables



4.1. Reforçar la promoció d'Andorra com a destí per a esportistes professionals i federacions

- Completar les instal·lacions del CTO i potenciar serveis associats
- Proposar una oferta global de serveis esportius
- Dissenyar i produir una campanya de comunicació dirigida a posar en valor els beneficis de l'entrenament en alçada¹ a Andorra (CRAMEA)
- Presentar l'oferta esportiva d'Andorra a federacions esportives estrangeres i esportistes professionals

Participants

- MCiE
- MT
- MOT
- MAE
- MJil

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2S	1 S	2S

Indicadors

- Nombre d'accions realitzades per presentar l'oferta esportiva d'Andorra
- Variació del nombre d'esportistes / federacions que realitzen estades a Andorra

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE



4.2. Modificar els criteris d'atorgament de subvencions a esportistes i entitats esportives, vinculant-los als resultats esportius obtinguts

- Establir els mecanismes d'acompanyament, econòmics o de serveis (major oferta de serveis del CTO) necessaris per als esportistes d'Andorra que demostren mèrits esportius

Participants

- MCiE

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2S	1 S	2S

Indicadors

- Variació dels ratios de resultats esportius en relació amb la despesa en subvencions a esportistes

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE



4.3. Promoure accions que afavoreixin la pràctica esportiva de lleure i fomentin els hàbits saludables²

- Produir una campanya de comunicació per posar en valor els beneficis de l'esport regular per a tota la població
- Organitzar esdeveniments esportius dirigits als practicants no professionals que posicionin Andorra en el segment de l'esport de lleure (Andorra Muti Sport Festival)
- Desenvolupar el Programa d'activitat física i cognitiva per un envelleiment saludable

Participants

- MCiE
- MS
- MPEiE
- MEIES

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2S	1 S	2S

Indicadors

- Nombre de participants en esdeveniments esportius populars
- Resultats d'enquestes recurrents que incorporin preguntes ad-hoc sobre la pràctica d'activitats esportives

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE

(1) L'entrenament en altura consisteix en augmentar la resistència del cos humà acostumant-lo a un entorn amb poca oxigen i té grans beneficis per la preparació física de pretemporada. Andorra és un destí ideal per portar a terme l'entrenament "living up, training down", consistent en entrenar a una altitud moderada i viure en altitud alta, d'entre 1.000m i 2.000m. (2) L'esport té una funció social que afavoreix el desenvolupament integral i harmònic de l'ésser humà, la seva pràctica és important en el manteniment de la salut, i té una singular transcendència en la millora de la qualitat de vida en tots els aspectes, en la sana utilització del temps lliure i, en definitiva, en la conformació de la cultura dels pobles.

Benestar i cohesió

5. La persona al centre de les polítiques socials



5.1. Desenvolupar el "Programa d'acompanyament a la gent gran"

- Transferir els aprenentatges del projecte APTITUDE al Programa d'acompanyament a la gent gran
- Personalitzar les necessitats terapèutiques de la gent gran de manera a incrementar l'eficàcia de l'ús dels medicaments
- Realitzar els canvis en el model d'atenció a la gent gran que permetin potenciar la promoció de l'autonomia dins de la comunitat
- Ordenar i publicar els preus públics en matèria d'atenció a la gent gran

Participants

- MASHIJ
- MS
- SAAS
- MPEiE

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2S	1 S	2S

Indicadors

- Rati de persones que disposen d'una prescripció terapèutica personalitzada
- Evolució del nombre de persones institucionalitzades
- Evolució de l'edat de dependència

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE



5.2. Desenvolupar programes d'atenció a la infància, l'adolescència i la joventut en risc.

- Crear, revisar i actualitzar els serveis i programes adreçats als infants, adolescents i joves (lleure, ocupació...)
- Habilitar habitatges tutelats compartits per els joves (12 - 18 anys)

Participants

- MASHIJ
- MEIES

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2S	1 S	2S

Indicadors

- Evolució del nombre de joves institucionalitzats vs el nombre de joves en habitatges tutelats
- Evolució del nombre de cases d'infants

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE



5.3. Impulsar l'autonomia personal de les persones amb discapacitat

- Fomentar la figura de l'assistent personal
- Promoure el llenguatge de signes
- Ampliar el projecte de vida independent
- Aplicar el nou model de valoració per capacitats

Participants

- MASHIJ
- MS

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2S	1 S	2S

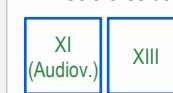
Indicadors

- Evolució del nombre d'assistents personals
- Evolució del nombre de residents en pisos adaptats
- Nombre de persones que han estat valorades per capacitats

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE



Benestar i cohesió

5. La persona al centre de les polítiques socials



5.4. Incrementar progressivament les pensions i el SMIP

- Augment de les pensions més enllà del IPC (+3-4%)
- Augment del salari mínim per arribar al 60% del salari mig al 2023, tenint en compte el compromís amb el Consell d'Europa.



Participants

- MASHIJ
- MFIN

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2S	1 S	2S

Indicadors

- Evolució anual del valor de les pensions
- Evolució anual del valor del SMIP

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE



5.5. Adaptar els equips tècnics i humans del Ministeri d'Afers Socials per assolir els reptes actuals i respondre a la situació post COVID19

- Reforçar l'equip de treballadors i educadors socials
- Reforçar l'equip tècnic d'atenció domiciliària per poder implementar el nou programa d'acompanyament a la gent gran
- Digitalització dels processos de gestió de les prestacions i implantació de la Història Social Compartida (HSC)

Participants

- MASHIJ
- MFPIA

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2S	1 S	2S

Indicadors

- Evolució del nombre de treballadors i educadors socials contractats
- Rati personal/sol·licitud d'ajut

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE



5.6. Impulsar les polítiques d'habitatge

- Crear l'Institut Nacional de l'Habitatge amb la funció d'observatori i de regulador
- Crear el Fons publico-privat
- Analitzar la necessitat d'incrementar l'oferta pública d'habitatges
- Promoure la construcció d'habitatge d'ús social



Participants

- MASHIJ
- MOT



Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2S	1 S	2S

Indicadors

- Evolució del preu de l'habitatge mitjançant un *benchmark*
- Variació del nombre de persones que es troben en necessitat d'habitatge social

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE





Benestar i cohesió

5. La persona al centre de les polítiques socials



5.7. Impulsar el programa de joventut i voluntariat

- Impulsar el programa per a la emancipació dels joves
- Reglamentar les activitats de lleure
- Reconduir el model de voluntariat institucional cap a la promoció de les entitats cíviques del país
- Desenvolupar accions de reconeixement del voluntariat

Participants

- MASHIJ

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2S	1 S	2S

Indicadors

- Evolució del nombre de joves que s'emancipen abans dels XX anys
- Variació del nombre de voluntaris que participen i provenen d'entitats cíviques del país

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE

Benestar i cohesió

6. Una nova orientació de les polítiques d'ocupació



6.1. Adaptar les polítiques d'ocupació a la situació post COVID19

- Iniciar formacions capacitadores dirigides a persones desocupades per als sectors amb més demanda
- Revisar els programes d'ocupació en el sector públic per prioritzar l'accés a un lloc de treball temporal en lloc de la percepció d'una prestació per desocupació

Participants

- MPEiE
- MEiES

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2 S	1 S	2 S

Indicadors

- Variació del nombre de persones desocupades
- Variació del nombre de persones desocupades incloses en els programes d'ocupació en l'àmbit públic i en l'àmbit privat

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE



6.2. Incentivar la creació de nous llocs de treball en el sector privat

- Incorporar clàusules socials en els contractes públics per tal de beneficiar a aquelles empreses que més aporten a la cohesió social i que aposten per l'ocupació de col·lectius en risc d'exclusió social
- Revisar els criteris de deducció fiscal vinculats a la creació de nous llocs de treball

Participants

- MFIN
- MPEiE
- MMAiS

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2 S	1 S	2 S

Indicadors

- Relació entre el nombre de licitacions públiques que incorporen clàusules socials i el compromís social de les empreses adjudicatàries
- Evolució dels imports tributaris deduïts per raó de la creació de nous llocs de treball

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE



Benestar i cohesió

7. Un sistema de salut adaptat i capdavanter



7.1. Completar les inversions previstes en les infraestructures sanitàries

- Crear un Laboratori Nacional d'Epidemiologia i definir la seva cartera de serveis
- Construir l'àrea de cirurgia major ambulatoria amb possibilitat d'ús d'UCI
- Establir circuits diferenciats per als malalts respiratoris dins de l'àrea d'urgències de l'HNSM

Participants

- **MS**
- Actua Tech
- MOT
- MPEiE
- SAAS

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2S	1 S	2S

Indicadors

- % de les inversions previstes efectivament realitzades

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE

Coop.
fora 4
llibertats

7.2. Formalitzar el Pacte d'Estat de Salut amb totes les forces polítiques abans de l'1/01/2021

Participants

- **MS**
- **CAP DE GOVERN**

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2S	1 S	2S

Indicadors

- Assoliment / No assoliment del Pacte d'Estat

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE

7.3. Redactar el Pla Nacional de contingència en situació de crisi sanitària

Participants

- **MS**
- RESTA MINIST.
- SAAS
- Actua Tech



Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2S	1 S	2S

Indicadors

- Assoliment / No assoliment de la redacció del Pla
- Evolució del nombre de revisions del Pla en funció dels episodis de crisi

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE

I Coop.
fora 4
llibertats

Benestar i cohesió

7. Un sistema de salut adaptat i capdavanter

7.4. Adaptar els recursos humans del sistema públic de salut a les necessitats post-COVID19

- Augmentar la plantilla del SAAS, especialment infermeria, intensivistes / anestesistes intensivistes
- Incorporar els recursos humans necessaris (possibilitat de col·laboració amb altres entitats) per completar les àrees estratègiques (APPVS)

Participants

- MS
- MFPIA
- SAAS
- Actua Tech

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2S	1 S	2S

Alineació amb ODS



Indicadors

- Evolució del nombre de persones que formen part de la plantilla del SAAS en les àrees més crítiques
- Evolució dels recursos humans propis del Ministeri de Salut

Alineació cabal UE

V	VII	X
---	-----	---

7.5. Digitalitzar la relació entre el pacient i el sistema públic de salut

- Completar la integració de tots els col·lectius sanitaris (laboratoris, centres de diagnòstic per la imatge, centres de fisioteràpia) a la històrica clínica compartida (HCC)
- Implementar la recepta electrònica com a eina que facilitarà el seguiment fàrmaco-terapèutic i contribuirà a un millor compliment i adherència terapèutica dels pacients, a més d'optimitzar recursos farmacèutics

Participants

- MS
- SAAS

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2S	1 S	2S

Alineació amb ODS



Indicadors

- Evolució del nombre de col·lectius sanitaris integrats a la HCC
- Evolució del nombre de receptes electròniques tramitades

Alineació cabal UE

X	XI
---	----

7.6. Avançar cap a un model de salut predictiu, preventiu i personalitzat

- Desplegar un model de caracterització genòmica amb valor predictiu i preventiu per als nounats, prevenció del càncer i la COVID19
- Promoure hàbits de vida personalitzats adaptats al cicle de vida i a les característiques individuals

Participants

- SAAS
- MS
- Actua Tech

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2S	1 S	2S

Alineació amb ODS



Indicadors

- Evolució del nombre d'acords de col·laboració amb entitats internacionals de renom
- Evolució del nombre de caracteritzacions genòmiques realitzades

Alineació cabal UE



Benestar i cohesió

7. Un sistema de salut adaptat i capdavanter



7.7. Completar la implantació de programes específics

- Finalitzar i implantar el Pla Integral de Salut Mental
- Enllestir al carter de serveis i establir la nova nomenclatura d'actes mèdics
- Implantar el nou programa d'acompanyament per als malalts de càncer

Participants

- MS
- MASHIJ

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2S	1 S	2S

Alineació amb ODS



Indicadors

- % d'estructures reorganitzades en relació amb el total de les necessitats detectades
- Evolució del nombre de prescripcions terapèutiques de l'àmbit psiquiàtric distribuïdes a les farmàcies

Alineació cabal UE

X

7.8. Implantar eines tecnològiques per prevenir focus de contagi de COVID19 relacionats amb l'activitat turística

- Desenvolupar una App (tecnologia Bluetooth) de tal manera que les persones que han estat en contacte amb positius del virus puguin aïllar-se ràpidament

Participants

- Actua Tech
- MS

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2S	1 S	2S

Alineació amb ODS



Indicadors

- % de terminals andorrans que disposen de l'aplicació

Alineació cabal UE

X

XI



2. Pilars i Iniciatives

2.2 Economia i innovació



Economia i innovació

8. L'aparició de nous sectors d'activitat econòmica com a prioritat

8.1. Promoure el desenvolupament d'iniciatives empresarials vinculades a l'economia circular

- Redactar un Pla d'Economia Circular que serveixi com a guia a les empreses a reduir el malbaratament alimentari, a minimitzar la generació de productes de rebuig i residus, i que fomenti la reutilització de materials i reciclatge per allargar la vida útil dels productes d'acord amb l'establert en la Llei d'economia circular
- Incentivar la creació de noves iniciatives empresarials mitjançant la convocatòria d'ajuts



Participants

- MMAAiS
- MPEiE



Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2S	1 S	2S

Indicadors

- Evolució del nombre d'iniciatives privades relacionades amb l'economia circular
- Evolució dels crèdits destinats al programa d'ajuts

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE



8.2. Crear una zona franca per afavorir nous models de negoci (e-commerce)

- Finalitzar els estudis externs que han de definir el model de gestió de la zona franca en les seves tres vessants: 1- Zona franca comercial; 2- Dipòsit/custòdia d'obres d'art; 3- Districte tecnològic
- Desplegar el resultat dels estudis de forma efectiva

Participants

- MPEiE
- MFIN
- MCiE
- MAE

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2S	1 S	2S

Indicadors

- % d'assoliment de la implementació de les tres vessants de la zona franca
- Evolució del nombre d'empreses usuàries de les instal·lacions de la zona franca

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE



8.3. Simplificar la tramitació per a la creació d'empreses

- Revisar la normativa d'immigració i d'inversió estrangera
- Implantar un model d'autorització directa per a la creació de les empreses, amb revisió i controls administratius posteriors
- Dotar els usuaris i els serveis administratius de les eines tecnològiques necessàries



Participants

- MPEiE
- MFPISA
- MJil

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2S	1 S	2S

Indicadors

- Evolució del nombre d'empreses creades cada any
- Evolució del nombre d'incidències en la tramitació per a la creació d'empreses

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE



Economia i innovació

9. Una aposta decidida per un ecosistema de R+D+I

9.1. Desenvolupar un parc tecnològic dedicat a sectors específics (Digital, Salut, Biotech) (vinculat a Zona Franca, districte tecnològic)

- Desenvolupar el parc tecnològic en un lloc adequat
- Promoure relacions estratègiques del parc tecnològic per a l'atracció d'empreses de base tecnològica

Participants

- ACTUA TECH
- MPEiE

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2 S	1 S	2 S

Indicadors

- Evolució del nombre d'empreses directament relacionades amb el Parc Tecnològic
- Evolució del nombre de col·laboracions existents entre el Parc Tecnològic i les entitats internacionals de renom

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE



9.2. Promoure les iniciatives mixtes publico-privades per al finançament de la recerca i la innovació

- Facilitar la inversió privada en la indústria d'investigació mèdica, incloent la indústria del cànnabis utilitzat en cosmètica i nutrició, energies renovables, etc.
- Promoure les inversions mitjançant consorcis publico-privats

Participants

- MPEiE
- MFIN
- MMAiS

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2 S	1 S	2 S

Indicadors

- Evolució del nombre d'iniciatives publico-privades en els sectors estratègics per el Govern

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE



9.3. Identificar, dissenyar i implementar les formacions demandades pel sector

- Avaluar quines formacions professionals demana el mercat andorrà (lligar-ho a la comissió del Comitè Econòmic i Social)
- Iniciar les formacions professionals superiors identificades en el punt anterior
- Implementar les formacions continuades professionals

Participants

- MEiES

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2 S	1 S	2 S

Indicadors

- Evolució del nombre de formacions continuades professionals
- Evolució del nombre de formacions professionals superiors

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE



Economia i innovació

9. Una aposta decidida per un ecosistema de R+D+I



9.4. Incentivar l'emprenedoria (ajuts públics i/o acompanyament)

- Implementar un programa d'acompanyament a l'emprenedor que permeti pal·liar les mancances del projecte (comptabilitat, màrqueting, gestió del personal, etc)
- Crear una xarxa d'inversors per aconseguir finançament privat per als projectes empresarials desenvolupats pels emprenedors



Participants

- MPEiE
- ACTUA

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020		2021		2022		2023	
1 S	2 S	1 S	2 S	1 S	2 S	1 S	2 S

Indicadors

- Evolució del nombre d'empreses que s'acullen al programa d'acompanyament
- Evolució del nombre d'iniciatives finançades des de la xarxa d'inversors privats

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE

XV

Economia i innovació

10. Reforç dels sectors econòmics tradicionals



10.1. Ampliar, amb participació privada, els serveis existents d'assessorament individualitzat per a les empreses, en matèria d'indústria i serveis, de legislació, de fiscalitat, de creació d'empreses, de dret societari, d'import-export i de certificacions

Participants

- MPEiE
- Actua Tech

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020		2021		2022		2023	
1S	2S	1S	2S	1S	2S	1S	2S

Alineació amb ODS



Indicadors

- Evolució del nombre de consultes als serveis d'assessorament oficials

Alineació cabal UE

II	VIII	X	XXV
----	------	---	-----

10.2. Fomentar el consum local entre la població nacional d'Andorra mitjançant campanyes de conscienciació i posada en valor del comerç minorista, del teixit creatiu/artístic i dels béns patrimonials del país

Participants

- MPEiE
- MMAAiS
- MCiE
- MT



Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020		2021		2022		2023	
1S	2S	1S	2S	1S	2S	1S	2S

Alineació amb ODS



Indicadors

- Resultats d'enquestes de seguiment temporal dels hàbits de consum locals
- Evolució del nombre d'accions de promoció del comerç i dels creadors

Alineació cabal UE

XXIII	XXV
-------	-----

Economia i innovació

11. Una nova orientació de la política turística



11.1. Dirigir els esforços de promoció turística cap a un turisme de proximitat

- Produir campanyes de promoció dirigides a Espanya i França en un primer moment, i a Europa a comptar de l'hivern
- Reforçar la cooperació amb Espanya (Turespaña) i França (Atout France), i també amb les administracions veïnes (Occitanie / Nouvelle Aquitaine i Catalunya/Aragó/Pais Basc) per promocionar el destí "Pirineus"

Participants

- MT
- ANDORRA TURISME
- MAE

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2 S	1 S	2 S

Indicadors

- Evolució del nombre de visitants / turistes originaris d'Espanya i de França
- Evolució del nombre d'accions de col·laboració amb les administracions veïnes

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE

Coop.
fora 4
llibertats

11.2. Basar la promoció turística en l'oferta de muntanya, cultura, esports, seguretat, salut i qualitat

- Promoure, durant la campanya d'estiu 2020, el Principat d'Andorra com país preparat davant de la COVID-19
- Posicionar l'oferta turística de salut en el segment de la medicina preventiva (*Health and Wellness*)
- Alinear els continguts de comunicació turística principalment en matèria de sostenibilitat, benestar i salut amb la Marca Andorra

Participants

- MT
- ANDORRA TURISME
- MCiE
- MS
- MMAAiS

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2 S	1 S	2 S

Indicadors

- Evolució del nombre d'accions de promoció en funció dels continguts

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE

Coop.
fora 4
llibertats

11.3. Posar en valor la xarxa de refugis de muntanya (guardats/no guardats)

- Inversió i actualització de les instal·lacions i serveis dels refugis
- Promoure la col·laboració publico-privada per dinamitzar el turisme vinculat a les activitats de muntanya (senderisme, pesca, cicloturisme, etc)

Participants

- MOT
- MMAAiS
- MT

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2 S	1 S	2 S

Indicadors

- Variació de la inversió realitzada a les instal·lacions dels refugis de muntanya
- Resultats d'enquestes de seguiment temporal dels motius de viatge a Andorra

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE

Coop.
fora 4
llibertats

Economia i innovació

11. Una nova orientació de la política turística



11.4. Posar en valor el patrimoni gastronòmic i els productes agrícoles i artesans d'Andorra

- Publicar el receptari de les receptes tradicionals d'Andorra
- Implantar un label de restaurant tradicional
- Alinear les produccions locals de manera a obtenir els productes necessaris per a l'elaboració de les receptes tradicionals

QW

Participants

- MT
- MMAAiS
- MCIE
- MS



Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2S	1 S	2S

Indicadors

- Evolució del nombre de restaurants adherits al label de restaurant tradicional

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE



11.5. Organitzar proves esportives internacionals, esdeveniments culturals i trobades professionals que assegurin les garanties sanitàries i de sostenibilitat

- Organitzar, en espais provisionals, actes esportius, culturals o trobades professionals amb continguts alineats amb els objectius del Govern
- Impulsar el segell de neutralitat carbònica dels esdeveniments
- Organització de la Cimera de Caps d'Estat i de Govern a la primavera 2021
- Creació d'un edifici multifuncional emblemàtic

Participants

- MT
- MCIE
- MMAAiS
- MS
- MOT

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2S	1 S	2S

Indicadors

- Evolució del nombre de proves internacionals, esdeveniments o reunions professionals realitzades a Andorra
- Assoliment / No assoliment de la creació d'un edifici multifuncional

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE



11.6. Incrementar la qualitat i la competitivitat del sector

- Utilitzar el Data Hub nacional per millorar el coneixement de les dinàmiques associades al turisme
- Intensificar les relacions amb l'OMT, especialment en el segment de la formació especialitzada pel sector
- Creació d'una plataforma global de reserves (Central Nacional de Reserves)

Participants

- MT
- MPEIE
- ACTUA TECH

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2S	1 S	2S

Indicadors

- Evolució del nombre d'usuaris de la Central Nacional de Reserves
- Evolució del nombre de dades de caire turístic incloses al Data Hub

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE



Economia i innovació

12. Andorra com a destí de vida i de negocis

12.1. Modificar els criteris d'atorgament de residència per a professionals o persones sense activitat econòmica amb altes rendes professionals i/o patrimonials

- Crear una autorització de residència per a professionals que desitgin instal·lar-se a Andorra per a durades curtes (inferior a 12 mesos).
- Revisar els criteris per accedir a les autoritzacions de residència sense activitat econòmica
- Establir una cotització especial per la branca general de la seguretat social per les rendes més elevades i els equips esportius professionals que es puguin instal·lar a Andorra

Participants

- MJII
- MFIN

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	1 S	1 S	1 S
2 S	2 S	2 S	2 S

Indicadors

- Evolució del nombre de residències de curta durada autoritzades

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE



12.2. Generar un efecte crida d'inversors en els sectors de la tecnologia i la salut a través de les xarxes de professionals instal·lats al país

- Crear un fòrum regular d'intercanvi entre els professionals residents, el teixit empresarial nacional i l'Administració
- Augmentar la integració dels nous residents mitjançant un servei d'acollida (*Welcome Pack*) que els permeti aprendre tant l'idioma català com les particularitats i la història del país

Participants

- MPEiE
- MJII
- MCiE

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	1 S	1 S	1 S
2 S	2 S	2 S	2 S

Indicadors

- Evolució del nombre de sessions i de participants a fòrums d'aquests tipus
- Evolució del nombre de nous residents usuaris dels serveis d'aprenentatge del català

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE



Economia i innovació

12. Andorra com a destí de vida i de negocis



12.3. Implantar, en col·laboració amb els comuns, un co-living per a emprenedors, desenvolupant un ecosistema de nòmades digitals

- Promoure un concurs internacional per adjudicar l'adequació de les instal·lacions en format de concessió

Participants

- MPEiE
- Actua Tech



Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2S	1 S	2S

Alineació amb ODS



Indicadors

- Assoliment / No assoliment d'una concessió per un co-living per a nòmades digitals

Alineació cabal UE





Economia i innovació

13. Avançant en el desenclavament d'Andorra



13.1. Estudiar la ubicació de l'Heliport Nacional a Andorra

- Realitzar les proves acústiques a les ubicacions retingudes i, si s'escau, analitzar el cost de construcció

Participants

- MPEiE

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2S	1 S	2S

Indicadors

- Assoliment / No assoliment de la construcció d'un heliport nacional

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE

XIII	XX	XXIII
------	----	-------

13.2. Promocionar i potenciar l'ús de l'Aeroport Andorra - La Seu per a l'establiment de vols regulars que permetin el transport fins al país evitant llargs trajectes per carretera

Participants

- MPEiE

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2S	1 S	2S

Indicadors

- Evolució del nombre d'empreses que operen des de l'Aeroport
- Evolució del nombre de vols mensuals
- Evolució del nombre de viatgers mensuals

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE

XIII	XV	XXIII
------	----	-------

13.3. Estudiar, en col·laboració amb el BEI, el desenvolupament en el llarg termini d'una connexió ferroviària transpirinenca entre França – Andorra – Espanya

Participants

- MPEiE
- MFIN
- MOT

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2S	1 S	2S

Indicadors

- Assolir la col·laboració

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE

XIII	XXIII
------	-------



2. Pilars i Iniciatives

2.3 Aliances pel canvi



Aliances pel canvi

14. La modernització de l'Administració com a eina pel canvi



14.1. Reduir i simplificar els processos administratius, prioritant els vinculats a l'activitat econòmica

- Crear el catàleg de processos de l'Administració
- Simplificar els processos i els tràmits
- Adequar el marc normatiu i organitzatiu
- Establir un termini de resposta màxims per a tots el tràmits

Participants

- MFPiSA
- RESTA MINIST.



Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2 S	1 S	2 S

Indicadors

- Evolució del rati de tràmits no finalitzats
- Evolució de temps mitjà des de que s'inicia un tràmit fins a la seva resolució

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE



14.2. Reorganitzar els serveis administratius en funció dels objectius de l'acció del Govern

- Adaptar els equips de treball de l'Administració general als objectius de l'acció del Govern, ja sigui amb la creació de noves posicions o la redefinició de les existents, o bé proposant reciclatge i formacions

Participants

- MFPiSA
- RESTA MINIST.

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2 S	1 S	2 S

Indicadors

- % d'accions del Pla H23 que no es poden realitzar per manca de recursos humans interns
- Evolució del nombre de mobilitats internes realitzades

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE



Aliances pel canvi

15. Cap a una transformació digital

15.1. Prioritzar els projectes públics vinculats a la transformació digital

- Digitalitzar els processos resultants de l'acció 14.1
- Desenvolupar noves solucions de pagament amb l'Administració
- Desenvolupar i implantar el Portal Únic Ciutadà / Empresa / Govern
- Adequar l'oferta formativa per adults en la competència digital

Participants

- MFPISA
- Actua Tech
- MEIES



Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2S	1 S	2S

Indicadors

- Evolució del rati de tràmits no finalitzats
- Evolució de temps mitjà des de que s'inicia un tràmit fins a la seva resolució

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE



15.2. Incentivar els projectes privats en l'àmbit de la digitalització del teixit empresarial

- Identificar els incentius fiscals i mesurar el seu cost-efectivitat
- Implementar deduccions fiscals per a les empreses privades que portin a terme projectes de digitalització
- Finançar, mitjançant préstecs tous, la inversió de sectors tradicionals de l'economia en activitats vinculades a la transformació digital

Participants

- MPEiE
- MFIN

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2S	1 S	2S

Indicadors

- Variació de l'import corresponent a deduccions fiscals per raó de la implantació de projectes de digitalització a les empreses

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE



15.3. Impulsar la transformació digital a nivell de país a través de la col·laboració d'Andorra Telecom i ActuaTech

- Establir un model d'interoperabilitat entre administracions
- Desplegar una identitat digital única
- Millorar notòriament l'experiència d'ús del ciutadà i visitant
- Establir el model de governança de dades amb Estadística, Turisme i Actua Tech

Participants

- Actua Tech
- RESTA MINIST.



Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2S	1 S	2S

Indicadors

- Nombre d'institucions connectades al bus d'interoperabilitat
- Nombre d'usuaris amb identitat digital activa

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE



Aliances pel canvi

16. Mitigar els impactes de les febleses de l'Estat

16.1. Impulsar un Pacte d'Estat per la sostenibilitat del sistema de pensions abans de l'1/3/2021

- Compartir la situació amb diferents col·lectius: mitjans de comunicació, actors econòmics, escoles, universitat, etc...
- Cercar un acord majoritari amb els diferents actors polítics que permeti predictibilitat i estabilitat per a tots els agents econòmics

Participants

- MFIN
- MPEE
- MASHIJ
- CASS
- Consell General



Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2S	1 S	2S

Indicadors

- Assoliment / No assoliment del Pacte d'Estat

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE



16.2. Implementar mesures urgents per corregir el dèficit esperat del sistema de pensions

- Definir les diferents mesures que poden introduir-se per mitigar el dèficit en el curt i mig termini
- Calendaritzar l'aplicació de les mesures a adoptar de manera a actuar progressivament per assegurar la sostenibilitat del sistema i assumir l'impacte d'aquestes

Participants

- MFIN
- MASHIJ
- MPEIE
- CASS

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2S	1 S	2S

Indicadors

- Evolució interanual del dèficit del sistema de pensions

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE



16.3. Implantar una taxa turística finalista

- Estudiar el model d'implementació de la taxa turística a nivell internacional i que la mateixa taxa reverteixi en l'àmbit turístic
- Posar en aplicació aquesta taxa

Participants

- MFIN
- MT

Impacte



Facilitat Impl.



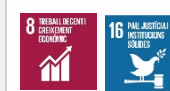
Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2S	1 S	2S

Indicadors

- Variació temporal dels imports recaptats
- Variació del nombre de turistes
- % de finançament amb origen en aquesta taxa, d'accions de promoció turística

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE

Aliances pel canvi

16. Mitigar els impactes de les febleses de l'Estat

16.4. Reestructurar el deute públic que venç al 2022.

- Assegurar a curt termini el finançament del dèficit públic i els crèdits avalats derivats de la crisi de la COVID-19
- Elaborar un pla d'acció que estableixi els objectius del Govern en matèria de finançament (origen del finançament internacional, composició per tipus d'emissió - bons, préstecs, crèdits- etc.)
- Diversificar les fonts de finançament mitjançant institucions com el CEB i el BEI per aconseguir augmentar els terminis de venciment per sobre dels 3 anys

Participants

- MFIN
- MAE
- SEAEU

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2S	1 S	2S

Indicadors

- Evolució anual del deute públic per data de venciment
- Evolució del nombre de projectes que s'executen en base a finançament extern

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE



16.5. Formalitzar l'adhesió d'Andorra al Fons Monetari Internacional (FMI).

Participants

- MFIN
- MAE

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2S	1 S	2S

Indicadors

- Assoliment / No Assoliment de l'adhesió d'Andorra a l'FMI

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE



16.6. Realitzar les primeres emissions de bons "verds" o "sostenibles"

- Realitzar un informe de revisió i certificació que defineixi, clarament, el que es considera bo verd i els principals projectes associats amb les finances sostenibles que podrien realitzar-se al país
- Preparar la documentació i presentar l'informe a inversors, com antelala de sortida al mercat

Participants

- MFIN
- MMAiS

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2S	1 S	2S

Indicadors

- Assoliment / No assoliment d'una primera emissió de bons verds
- % de finançament cobert per l'emissió de bons verds

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE



Aliances pel canvi

17. Avançar en la formalització d'un espai de cooperació regional



17.1. Liderar micro-projectes de cooperació transfronterera que permetin articular els mecanismes de col·laboració entre AD-FR-ES a nivell regional

- Realitzar un projecte de cooperació en l'àmbit laboral / ocupació transfronterer
- Realitzar un projecte de cooperació en l'àmbit de la salut (cooperació hospitalària)

Participants

- MAE
- MPEiE
- MS

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2 S	1 S	2 S

Indicadors

- Evolució del nombre de micro-projectes realitzats
- Variació de l'impacte qualitatiu i quantitatiu dels projectes en termes de persones beneficiades

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE



17.2. Assolir la inclusió d'un espai funcional estructurat al voltant d'Andorra en el reglament del període de programació 2021-2027 del programa POCTEFA

Participants

- MAE

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2 S	1 S	2 S

Indicadors

- Assoliment / No assoliment de l'objectiu

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE



17.3. Avançar en la inclusió de varis elements patrimonials a les llistes de la UNESCO

- Liderar els treballs de preparació de la candidatura "Testimonis materials de la construcció de l'Estat dels Pirineus: el Coprincipat"
- Inscriure Andorra a la candidatura "Coneixements i tècnica de l'art de construir murs en pedra seca" i "La transhumància, desplaçament estacional de ramats per rutes migratòries"
- Presentar la candidatura per a "les festes de l'os dels Pirineus"

Participants

- MCiE
- MAE

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2 S	1 S	2 S

Indicadors

- Variació del nombre d'elements patrimonials efectivament inscrits
- Evolució del nombre d'accions de promoció/foment d'aquest patrimoni cultural, tant a nivell nacional com internacional

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE



Aliances pel canvi

18. Eficiència i racionalització dels recursos públics

18.1. Posposar les iniciatives d'inversió pública següents, en un context post COVID19:

- Instal·lació de serveis a Santa Coloma
- Museu de l'automòbil
- Museu nacional
- Desviació del túnel de Rocafort
- Desviació de La Massana

Participants

- MOT
- MCIE

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2 S	1 S	2 S

Indicadors

- Evolució del nombre d'iniciatives d'inversió que es puguin tornar a incloure en l'agenda del Govern

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE

XVI

18.2. Optimitzar els contractes de manteniment de les infraestructures i edificis públics

- Anàlisi del conjunt de contractes de l'Administració
- Implantació d'un sistema de gestió integral d'edificis
- Deplegament del pla de concentració i externalització dels serveis de manteniment

Participants

- MOT
- MEIES

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2 S	1 S	2 S

Indicadors

- Evolució del nombre de contractes de manteniment existents
- Evolució dels crèdits pressupostaris destinats a contractes de manteniment

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE

XVI

18.3. Aprofitar les sinergies i economies d'escala que poden existir entre els edificis i infraestructures públiques

- Concentrar serveis culturals a l'Hotel Rosaleda
- Concentrar els serveis de la nova fundació Andorra Innovació
- Concentrar els serveis del Laboratori Central de Salut Pública amb els del Laboratori Nacional d'Epidemiologia a la planta -1 de l'antiga clínica Meritxell

Participants

- MOT
- MCIE

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2 S	1 S	2 S

Indicadors

- % d'assoliment de les accions de concentració de serveis

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE





Aliances pel canvi

18. Eficiència i racionalització dels recursos públics



18.4. Racionalitzar els recursos vinculats al transport sanitari i sociosanitari

- Adequar el transport sanitari i sociosanitari a les necessitats assistencials dels pacients

Participants

- MS
- MASHIJ
- SAAS

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020		2021		2022		2023	
1 S	2 S	1 S	2 S	1 S	2 S	1 S	2 S

Alineació amb ODS



Indicadors

- Evolució del nombre d'incidències trimestrals detectades degudes a operacions de transport indegudes

Alineació cabal UE

Aliances pel canvi

19. Un nou model de relació amb la Unió Europea: l'Acord d'associació

19.1. Concloure la negociació d'un Acord d'associació que permeti a Andorra l'accés progressiu i estructurat al mercat únic de la UE

- Negociar l'adopció del cabal de la UE tenint en compte les especificitats d'Andorra
- Garantir que l'Acord aportarà un marc jurídic suficient per a l'accés a mecanismes de finançament extern
- Garantir que l'Acord serà el marc jurídic de referència per estructurar la cooperació entre Andorra i la UE
- Formalitzar un pacte d'Estat per assegurar posicions de negociació consensuades entre les forces polítiques



Participants

- SEAEU
- RESTA MINIST.

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2 S	1 S	2 S

Indicadors

- Evolució del nombre d'annexos del cabal de la UE acordats
- Evolució del nombre d'articles de l'Acord marc acordats
- Assoliment / No assoliment d'un Pacte d'Estat

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE

Tots els annexos

19.2. Realitzar les accions de comunicació necessàries per preparar la ciutadania a la celebració d'un referèndum vinculant

- Mantenir la celebració de reunions públiques semestral, dirigides a la ciutadania, per explicar el contingut de les diferents parts de l'Acord
- Donar continuïtat a les trobades sectorials amb els actors econòmics i socials per tractar dels impactes de l'Acord



Participants

- SEAEU



Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2 S	1 S	2 S

Indicadors

- Evolució del nombre d'accions de comunicació realitzades dirigides a la ciutadania
- Evolució del nombre de trobades amb els actors econòmics i socials
- Resultat del referèndum

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE

Tots els annexos

19.3. Preparar les estructures administratives per la implantació de l'Acord

- Desenvolupar les eines informàtiques necessàries per gestionar la informació relacionada amb la implementació dels acords ja existents i del futur Acord d'associació
- Preveure, dissenyar i desenvolupar les estructures administratives necessàries per gestionar els continguts de l'Acord.

Participants

- SEAEU
- RESTA MINIST.

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020	2021	2022	2023
1 S	2 S	1 S	2 S

Indicadors

- Data d'implantació del Sistema d'Informació d'Afers Europeus (< 2S 2022)
- Evolució del nombre d'estructures administratives reorganitzades / creades a la data d'entrada en vigor de l'Acord d'associació

Alineació amb ODS



Alineació cabal UE

Tots els annexos

Aliances pel canvi

20. Una acció exterior dirigida a l'assoliment del canvi

20.1. Adaptar les línies directrius de la política exterior d'Andorra per alinear-la amb els objectius a curt i mig termini del Govern

- Incorporar al relat vinculat a l'acció exterior del Govern els elements resultants de les noves prioritats
- Coordinar les accions de la diplomàcia parlamentària per optimitzar la difusió dels missatges

Participants

- MAE
- Consell General

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020		2021		2022		2023	
1 S	2 S	1 S	2 S	1 S	2 S	1 S	2 S

Alineació amb ODS



Indicadors

- Evolució del nombre d'accions diplomàtiques realitzades pel Govern
- Evolució del nombre d'accions de coordinació amb el Consell General

Alineació cabal UE

20.2. Capitalitzar la xarxa resultant de la participació d'Andorra a la SEGIB

- Identificar els actors iberoamericans que puguin ser referents internacionals en els àmbits d'acció prioritària del Govern
- Establir, més enllà dels actes vinculats a la Cimera Iberoamericana, les col·laboracions estratègiques que permetin assolir els objectius del Govern

Participants

- MAE
- RESTA MINIST.

Impacte



Facilitat Impl.



Calendari

2020		2021		2022		2023	
1 S	2 S	1 S	2 S	1 S	2 S	1 S	2 S

Alineació amb ODS



Indicadors

- Evolució del nombre de convenis / col·laboracions establertes amb administracions o entitats ibero-americanes

Alineació cabal UE





3. Priorització





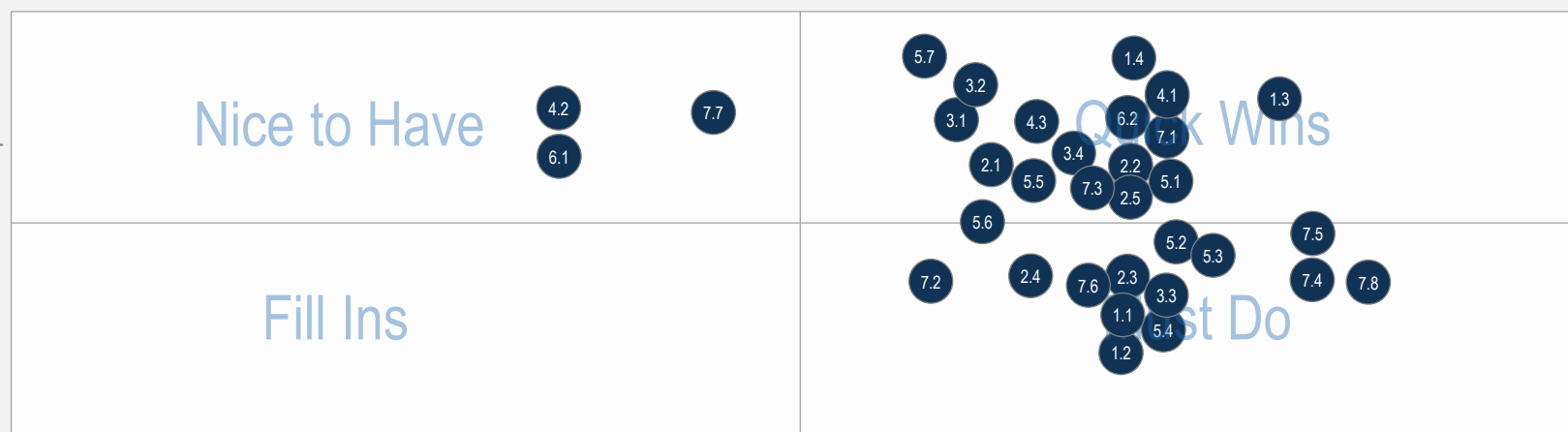
Benestar i cohesió

Iniciatives i accions



1 Lluita contra el canvi climàtic i reducció de la dependència energètica	2 Aposta per la mobilitat sostenible	3 Paisatge, biodiversitat i qualitat de vida	4 L'esport com a eina de cohesió i de foment dels hàbits saludables	5 La persona al centre de les polítiques socials	6 Una nova orientació de les polítiques d'ocupació	7 Un sistema de salut adaptat i capdavanter
1.1 Avançar en la transició energètica incrementant la producció nacional d'energia	2.1 Fomentar l'ús del transport públic i avançar per implementar un sistema gratuït	3.1 Incentivar la producció agrària certificada, especialment l'ecològica	4.1 Reforçar la promoció d'Andorra com a destí per a esportistes professionals i federacions	5.1 Desenvolupar el "Programa d'acompanyament a la gent gran"	6.1 Adaptar les polítiques d'ocupació a la situació post COVID19	7.1 Completar les inversions previstes en les infraestructures sanitàries
1.2 Executar el pla d'inversions de FEDA (2020-2023)	2.2 Implantar l'ús de l'aplicatiu mòbil MOU-T_B	3.2 Actuar per garantir el benestar animal i preservar la biodiversitat i els serveis ecosistèmics	4.2 Modificar els criteris d'atorgament de subvencions a esportistes i entitats esportives, vinculant-los als resultats	5.2 Desenvolupar programes d'atenció a la infància, a l'adolescència i a la joventut en risc	6.2 Incentivar la creació de nous llocs de treball al sector privat	7.2 Formalitzar el Pacte d'Estat de Salut amb totes les forces polítiques abans de l'1/1/2021
1.3 Implementar una fiscalitat verda i dotar el fons verd previst a la Llei de Transició Energètica i lluita contra el Canvi Climàtic	2.3 Desenvolupar, conjuntament amb els comuns, el contingut del Pla Director de la Mobilitat d'Andorra 2030	3.3 Preservar els paisatges culturals i rurals, especialment els vinculats a la pedra seca	4.3 Promoure accions que afavoreixin la pràctica esportiva de lleure i fomentin els hàbits saludables	5.3 Impulsar l'autonomia personal de les persones amb discapacitat		7.3 Redactar el Pla Nacional de contingència en situació de crisi sanitària
1.4 Incentivar la inversió privada en habitatges per millorar la eficiència energètica dels edificis	2.4 Implementar el Pla de Mobilitat Integral de la Vall Central, conjuntament amb els comuns	3.4 Presentar la candidatura d'Andorra al Programa de la UNESCO sobre l'Home i la Biosfera		5.4 Incrementar progressivament les pensions i el SMIP		7.4 Adaptar els recursos humans del sistema públic de salut a les necessitats post COVID19
	2.5 Adaptar el programa Engega 2019-2021 i renovar-lo pel per el 2022-2023 per afavorir l'adquisició de vehicles elèctrics utilitaris i d'ús diari			5.5 Adaptar els equips tècnics i humans del Ministeri d'Afers Socials per assolir els reptes actuals		7.5 Digitalitzar la relació entre el pacient i el sistema públic de salut
				5.6 Impulsar les polítiques d'habitatge		7.6 Avançar cap a un model de salut predictiu, preventiu i personalitzat
				5.7 Impulsar el programa de joventut i voluntariat		7.7 Completar la implantació de programes específics
						7.8 Implantar eines tecnològiques per prevenir focus de contagi de COVID19 relacionats amb l'activitat turística

- Facilitat implementació +



- Impacte socioeconòmic +

Composició dels eixos

Impacte

- Repercussió que té aquesta acció quant al benestar social
- Impacte econòmic que genera la implementació de l'acció
- Temps que ha de transcórrer des de l'inici de l'acció fins que s'observen resultats

Facilitat d'implementació

- Recursos econòmics, humans i tecnològics necessaris per dur a terme aquesta acció



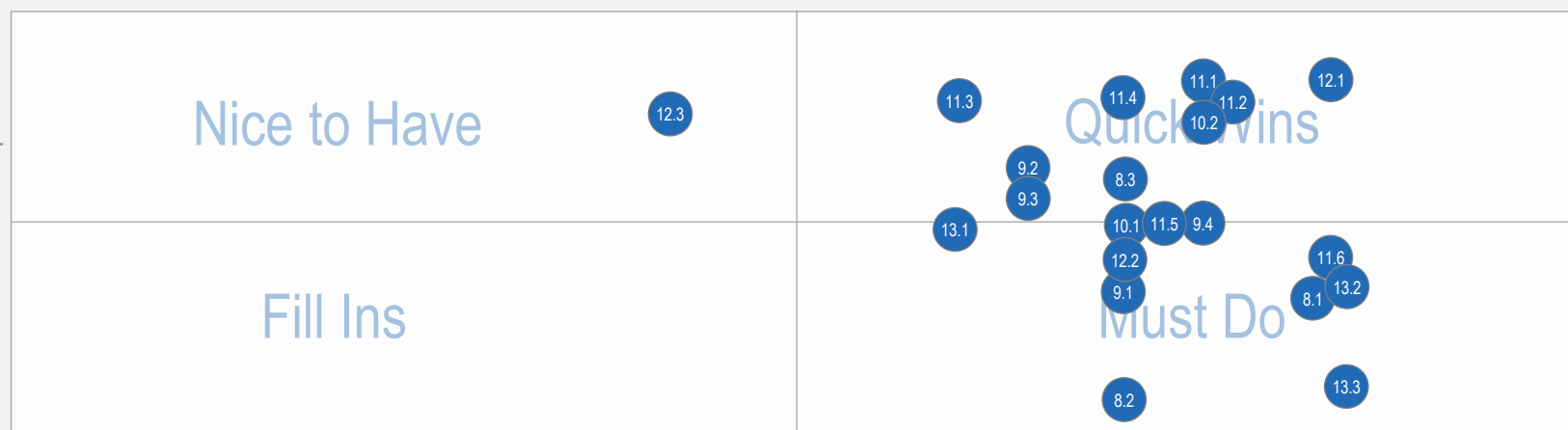
Economia i innovació

Iniciatives i accions

8 L'aparició de nous sectors d'activitat econòmica com a prioritat	9 Una aposta decidida per un ecosistema de R+D + I	10 Reforç dels sectors econòmics tradicionals	11 Una nova orientació de la política turística	12 Andorra com a destí de vida i de negocis	13 Avançant en el desenclavament d'Andorra
8.1 Promoure el desenvolupament d'iniciatives empresarials vinculades a l'economia circular	9.1 Desenvolupar un parc tecnològic dedicat a sectors específics (Digital, Salut, Biotech)	10.1 Ampliar els serveis existents d'assessorament individualitzat per a les empreses	11.1 Dirigir els esforços de promoció turística cap a un turisme de proximitat	12.1 Modificar els criteris d'atorgament de residència per a professionals o persones sense activitat econòmica	13.1 Estudiar la ubicació de l'Heliport Nacional a Andorra
8.2 Crear una zona franca per afavorir nous models de negoci (e-commerce)	9.2 Promoure les iniciatives mixtes publico-privades per al finançament de la recerca i la innovació	10.2 Fomentar el consum local entre la població d'Andorra	11.2 Basar la promoció turística en l'oferta de muntanya, cultura, esports, seguretat, salut i qualitat	12.2 Generar un efecte crida d'inversors en els sectors de la tecnologia i la salut	13.2 Promocionar i potenciar l'ús de l'Aeroport Andorra - La Seu per l'establiment de vols regulars
8.3 Simplificar la tramitació per a la creació d'empreses	9.3 Identificar, dissenyar i implementar les formacions demanades pel sector		11.3 Posar en valor la xarxa de refugis de muntanya (guardats/no guardats)	12.3 Implantar el co-living per a emprenedors	13.3 Estudiar, en col·laboració amb el BEI, el desenvolupament d'una connexió ferroviària transpirinenca
	9.4 Incentivar l'emprenedoria (ajuts públics i/o acompanyament)		11.4 Posar en valor el patrimoni gastronòmic i els productes agrícoles i artesans d'Andorra		
			11.5 Organitzar proves esportives internacionals o esdeveniments culturals que assegurin les garanties sanitàries i de sostenibilitat		
			11.6 Incrementar la qualitat i la competitivitat del sector		



- Facilitat implementació +



- Impacte socioeconòmic +

Composició dels eixos

Impacte

- Repercussió que té aquesta acció quant al benestar social
- Impacte econòmic que genera la implementació de l'acció
- Temps que ha de transcórrer des de l'inici de l'acció fins que s'observen resultats

Facilitat d'implementació

- Recursos econòmics, humans i tecnològics necessaris per dur a terme aquesta acció

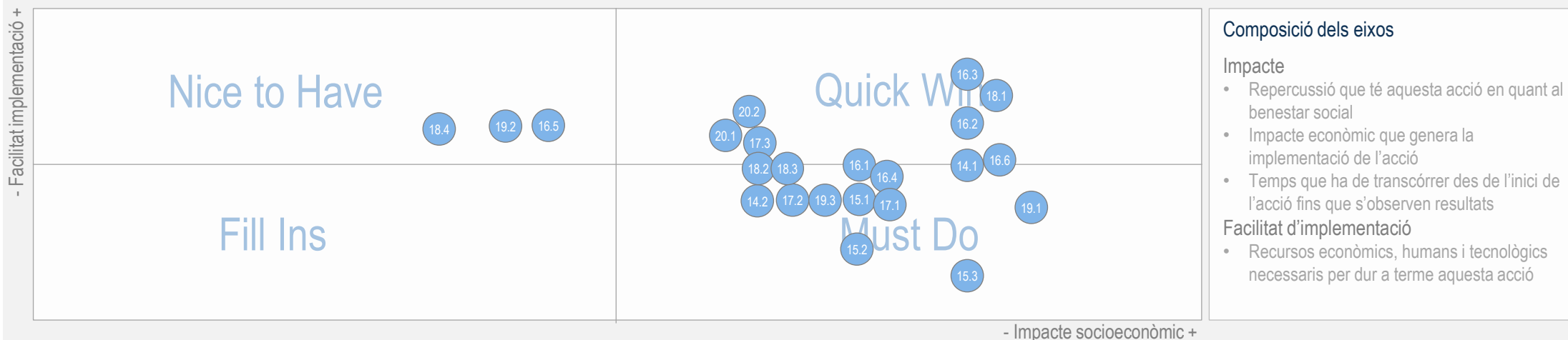


Aliances pel canvi

Iniciatives i accions



14	La modernització de l'Administració com a eina pel canvi	15	Cap a una transformació digital	16	Mitigar els impactes de les febleses de l'Estat	17	Avançar en la formalització d'un espai de cooperació regional	18	Eficiència i racionalització de la despesa pública	19	Un nou model de relació amb la Unió Europea: l'Acord d'Associació	20	Una acció exterior dirigida a l'assoliment del canvi
14.1	Simplificar els processos administratius, prioritzant els vinculats a l'activitat econòmica	15.1	Prioritzar els projectes públics vinculats a la transformació digital.	16.1	Impulsar un Pacte d'Estat per la sostenibilitat del sistema de pensions	17.1	Liderar micro-projectes de cooperació transfronterera (AD-FR-ES a nivell regional)	18.1	Posposar varies iniciatives d'inversió pública en un context post COVID19	19.1	Concloure la negociació d'un Acord d'associació que permeti a Andorra l'accés progressiu i estructurat al mercat únic	20.1	Adaptar les línies directrius de la política exterior d'Andorra per alinear-la amb els del Govern
14.2	Reorganitzar els serveis administratius en funció dels objectius de l'acció del Govern	15.2	Incentivar els projectes privats en l'àmbit de la digitalització del teixit empresarial	16.2	Implementar mesures urgents per a corregir el dèficit esperat del sistema de pensions	17.2	Assolir la inclusió d'un espai funcional estructurat al voltant d'Andorra en el reglament del programa POCTEFA	18.2	Optimitzar els contractes de manteniment de les infraestructures i edificis públics	19.2	Accions de comunicació necessàries per preparar la ciutadania a la celebració d'un referèndum vinculant.	20.2	Capitalitzar la xarxa resultant de la participació d'Andorra a la SEGIB
		15.3	Impulsar la transformació digital a través de la col·laboració d'Andorra Telecom (AT)	16.3	Implantar una taxa turística finalista	17.3	Avançar en la inclusió de varis elements patrimonials a les llistes de la UNESCO	18.3	Aprofitar les sinèrgies i economies d'escala que poden existir entre els edificis i infraestructures públiques	19.3	Preparar les estructures administratives per a la implantació de l'Acord.		
				16.4	Reestructurar el deute públic que venç l'any 2022			18.4	Racionalitzar els recursos vinculats al transport sanitari i sociosanitari				
				16.5	Formalitzar l'adhesió d'Andorra al Fons Monetari Internacional (FMI)								
				16.6	Realitzar les primeres emissions de bons "verds" o sostenibles								





4. Iniciatives legislatives





Iniciatives legislatives vinculades a l'H23 (I)

Resum d'iniciatives



1	Llei d'adopció del cabal de la UE	I19	2	Llei de la radio i la televisió públiques	I19	3	Modificació de la Llei 35/2014: qualificació de la tecnologia blockchain com a servei de confiança electrònica	I8
4	Llei d'emprenedoria i economia digital	A9.4	5	Llei de l'IEA (Actuatec- OBSA)	A18.3	6	Modificació de la Llei de marques i patents	I8
7	Modificació de la Llei del comerç: comerç electrònic	A15.2	8	Llei d'actius virtuals (inclou regulació Sandbox)	I8	9	Llei dels esports electrònics	I8
10	Modificació de la Llei de la comptabilitat dels empresaris	A8.3	11	Llei del mecenatge (esportiu i/o cultural i/o de recerca)	A9.2	12	Llei de l'FMI	A16.5
13	Modificació de la Llei de contractació pública	I6.2	14	Llei d'auditoria	I19	15	Modificació de la Llei de la CASS	A16.2
16	Llei de la taxa de Co2	A1.3	17	Modificació de la Llei de l'IS	VARIS	18	Llei de la taxa turística	A16.3
19	Modificació de la Llei qualificada de protecció de dades	I19	20	Llei d'accés electrònic a l'Administració de Justícia	A15.1	21	Modificació de la Llei de l'exercici de la professió d'advocats	I19
22	Modificació de la Llei qualificada d'immigració	A12.1	23	Llei òmnibus sobre la millora de la capacitat adquisitiva	A5.4	24	Llei d'economia circular	A8.1
25	Modificació de la Llei de garantia dels drets de les persones amb discapacitat	A5.3	26	Llei de l'Institut de l'Habitatge	A5.6	27	Llei d'impactes ambientals	I3
28	Llei òmnibus d'agricultura	I3	29	Conveni de Washington (CITES)	A3.2	30	Modificació de la Llei d'allotjaments turístics	A12.3

Iniciatives legislatives vinculades a l'H23 (II)

Resum d'iniciatives



31	Llei òmnibus d'aplicació del Conveni marc contra el Tabac (CMCT-OMS)	I19	32	Llei del medicament	I8	33	Modificació de la Llei del SAAS	A7.4
34	Modificació de la Llei general de sanitat	I7	35	Llei marc de les professions sanitàries	I19	36	Llei del reconeixement de l'experiència professional	A9.3
37	Llei del Marc Andorrà de Certificacions	A9.3	38	Llei de l'estatut de l'artista	A10.2	39	Llei de telecomunicacions	I19
40	Modificació de la Llei de la funció pública	A14.2						

Adicionalment, la iniciativa legislativa compta amb :

- **6** modificacions de lleis
- **13** lleis noves

que no estan directament vinculades a les iniciatives de l'H23, però que s'han planificat en els diferents períodes legislatius donant prioritat a aquelles que es troben indexades a una acció del pla de govern actual.



Iniciatives legislatives NO vinculades a l'H23

Resum d'iniciatives no vinculades a l'H23



Llei d'igualtat efectiva entre dones i homes

Llei de protocol

Llei dels autònoms

Modificació de la Llei de sostenibilitat de les finances públiques (32/2014) -modificació del fons de compensació-

Llei qualificada de protecció civil

Llei dels drets reals

Llei de la persona i de la família

Llei de les intoleràncies alimentàries

Llei concursal

Llei de seguretat privada

Llei de dades biomètriques

Modificació de la Llei del saig

Modificació del Codi de procediment penal

Modificació de la Llei qualificada de la Justícia

Llei de concessions

Modificació de la Llei de fundacions

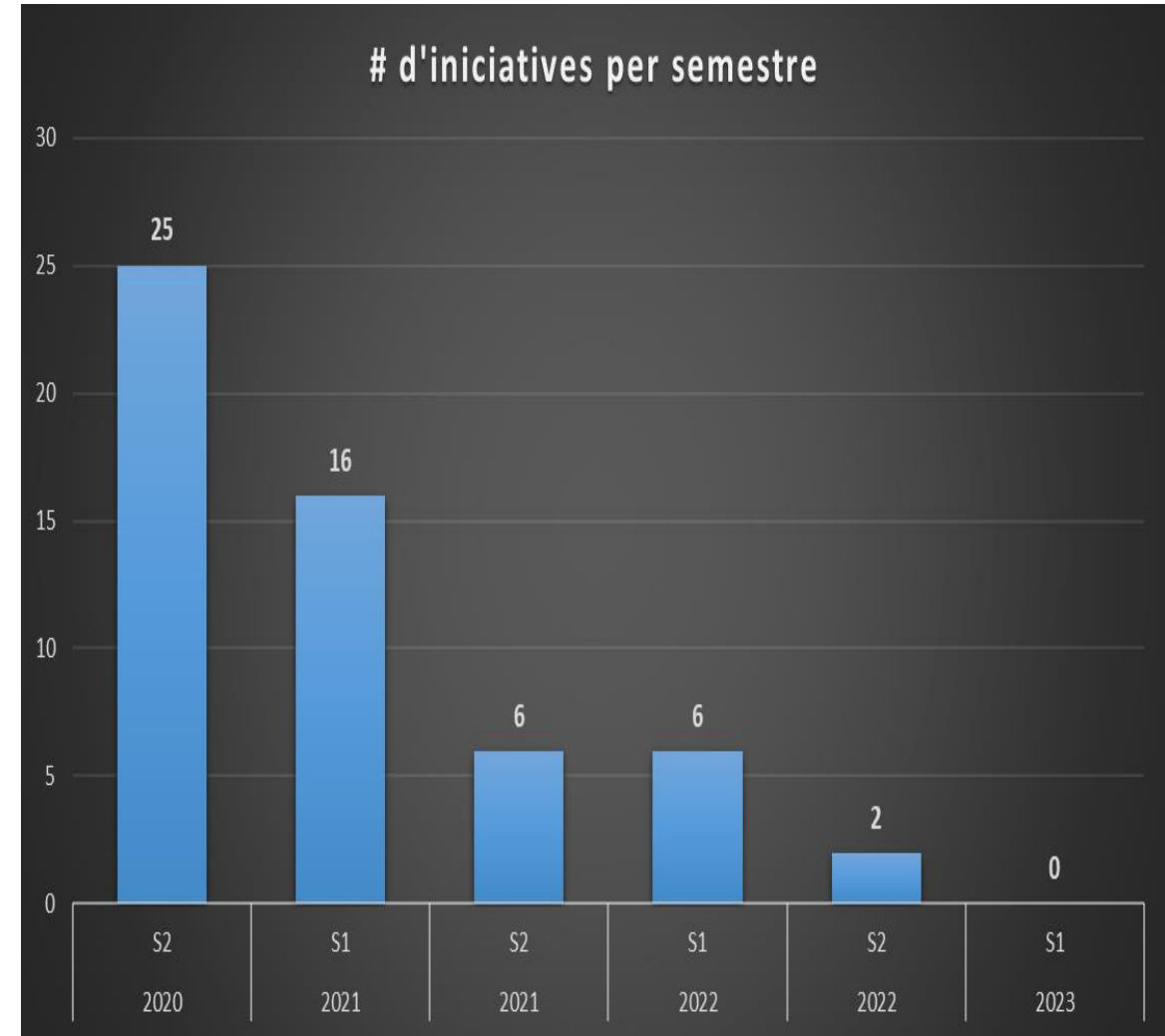
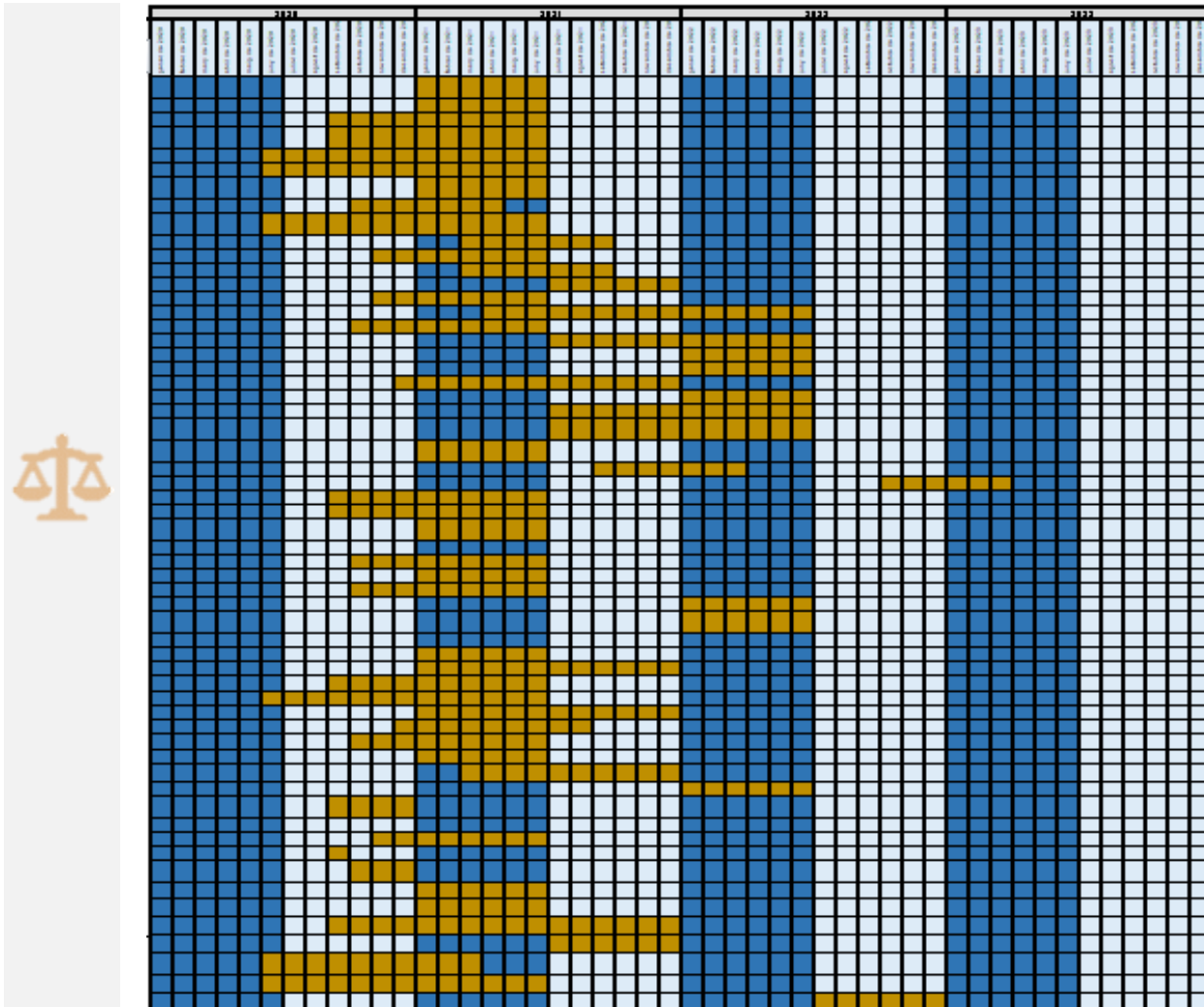
Modificació de la Llei de la jurisdicció administrativa i fiscal

Llei de CTRASA

Llei de l'ordenació de l'edificació (LOE)

Iniciatives legislatives- distribució inicial de la càrrega (II)

Dades de distribució de l'activitat legislativa (dades de partida)





Aspectes econòmics

Magnituds econòmiques per a la totalitat de l'H23



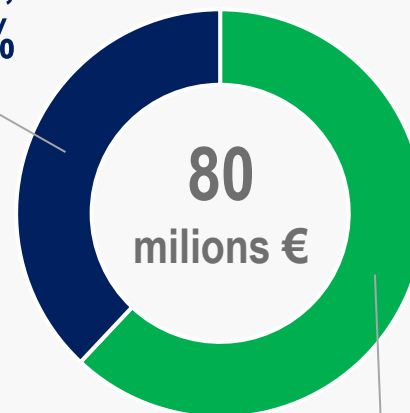
El pla d'acció H23 representa fins al 2023:

80 milions €

del pressupost del Govern



Inversió,
38%



Despesa, 62%



Mobilització global de recursos econòmics

El pla H23 incorpora les inversions de les entitats públiques Andorra Telecom i Fedat, assolint un **esforç econòmic global de 212 milions d'euros**

Àmbits destacats

Llista dels àmbits de referència del nou pla d'acció

01

Transformació digital

- Administració + país + empreses

02

Diversificació econòmica

- Zona Franca (custòdia, import/export, districte tecnològic)
- Iniciatives de reforç del sector comercial (crèdits tous, assessorament, promoció turística, etc.)

03

Atenció centrada en la persona

- Accions per a la infància, gent gran i persones amb discapacitat
- Polítiques d'habitatge

04

Pla de contingència davant d'una crisi sanitària

05

Model de salut predictiu/preventiu

- Creació del LNE (Laboratori Nacional d'Epidemiologia)
- Vinculat a R+D+I
- Vinculat a turisme

06

Transició energètica

- Creació d'infraestructures d'energies renovables
- Implantació d'una fiscalitat verda

07

Qualitat de vida i entorn

- Candidatura d'Andorra al Programa de la UNESCO sobre l'home i la biosfera
- Accions per a una mobilitat sostenible

08

Nova orientació de l'oferta turística

- Edifici multifuncional
- Nova ubicació de la sala d'exposicions de Govern

09

Estratègia de diversificació del finançament de l'Estat



5. Model de governança



(H23)

Situació Actual: Pla d'acció del Govern

Visió transversal de les iniciatives

- Model de col·laboració entre ministeris amb rols assignats
- Model que aprofita sinèrgies i ajuda a controlar la correcta implementació de les iniciatives
- Centralització de l'oficina de projecte
- Unificació de les comunicacions amb les parts interessades
- Visió holística de tot el conjunt d'iniciatives amb un objectiu comú



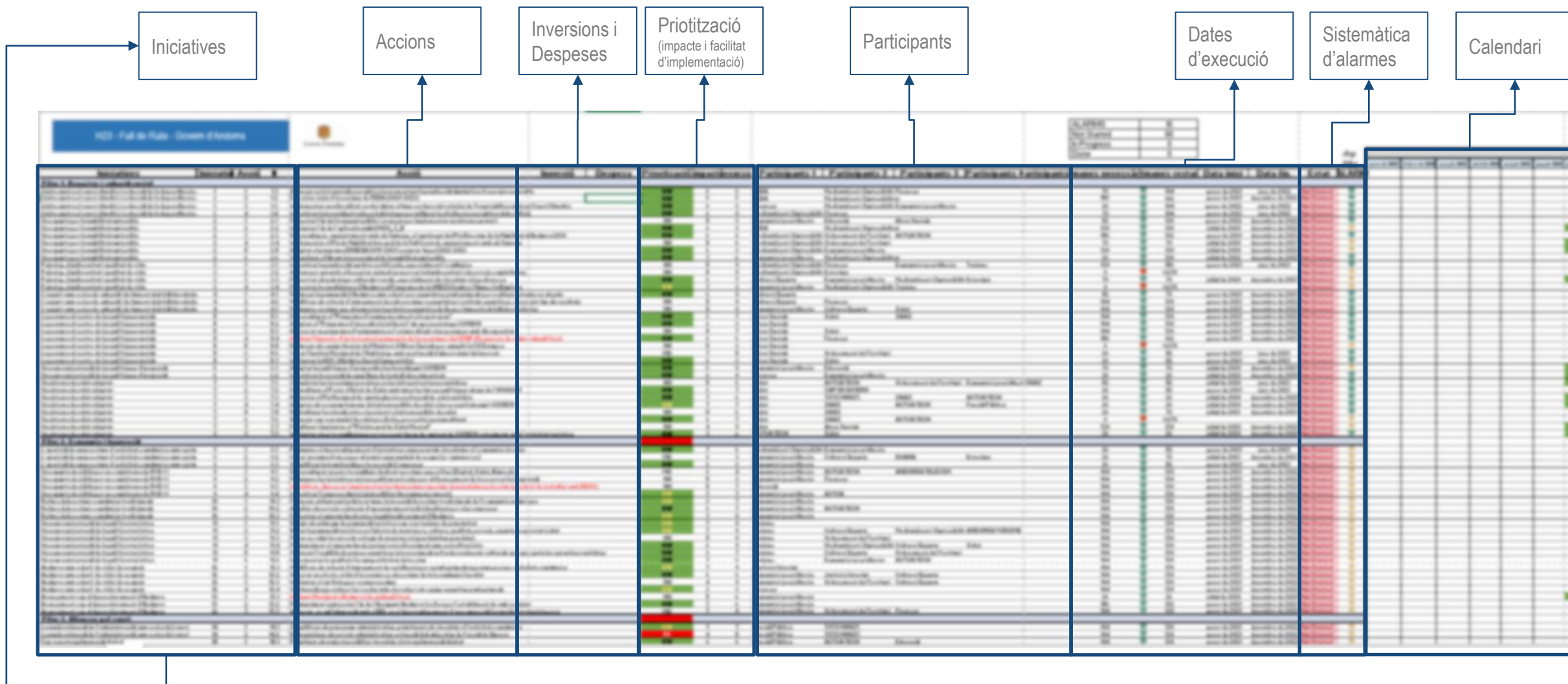
D'un model de control vertical a un de transversal (Model de Govern)

- Liderat per un únic equip de persones que seran les principals responsables del correcte desenvolupament de les iniciatives
- Amb comitès periòdics amb diferents nivells per comunicar l'estat de cadascuna de les accions als ministeris implicats
- Preparant informes periòdics
- Que serveixi com a nexa d'unió amb les diferents parts interessades
- Tenint una visió a nivell temporal i pressupostari de la globalitat del pla, de les iniciatives i accions
- Amb eines de *reporting* que permetin detectar i corregir situacions que puguin afectar al projecte
- Prioritzant les iniciatives i vetllant per la seva correcta implementació



Model de governança

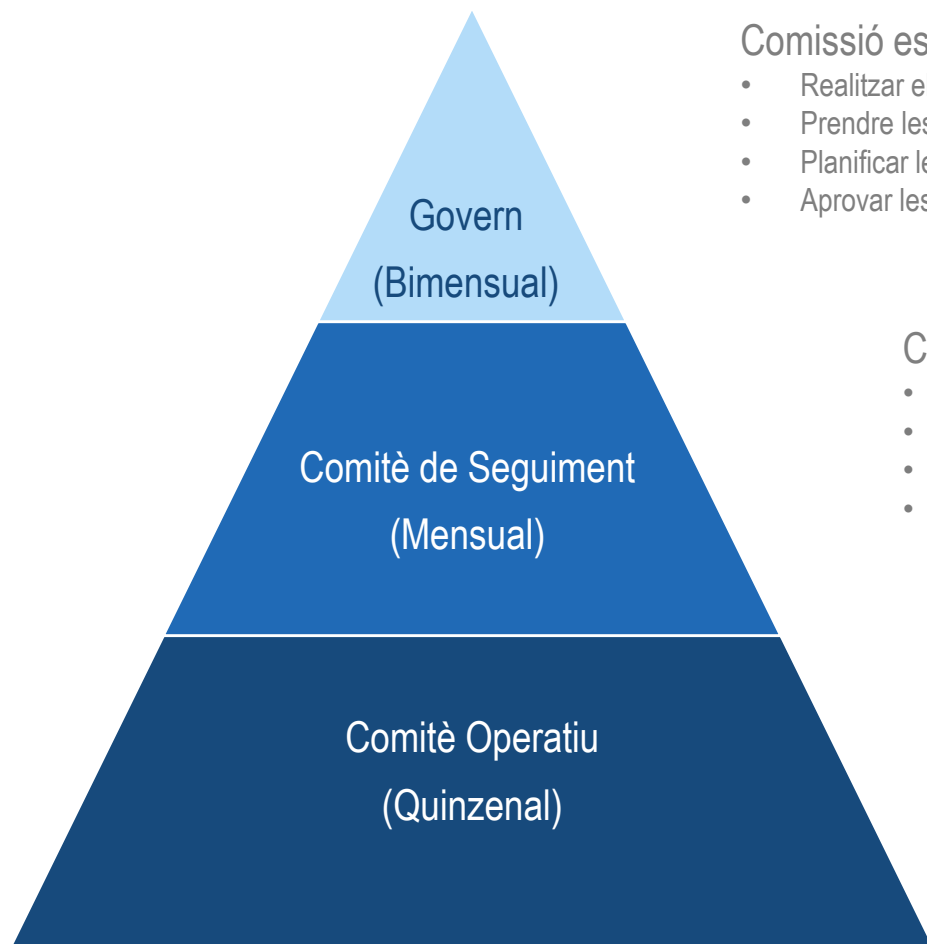
Eina de seguiment de les accions a alt nivell





Model de Governança

Model de Relació i Constitució de Comitès



Comissió estratègica composta pel Govern amb l'objectiu de:

- Realitzar el seguiment executiu del pla d'acció
- Prendre les decisions respecte a temes pendents
- Planificar les fites rellevants i la seva comunicació a mesura que avança el projecte
- Aprovar les modificacions de l'H23

Comitè compost pels SE's (i alguns directors) que té per objectiu:

- Revisar i verificar el compliment dels objectius globals dels projectes
- Analitzar fets rellevants, tasques pendents, punts de bloqueig i pròxims passos
- Revisar els riscos i escalar els punts necessaris així com l'estat de situació al Govern
- Proposar modificacions de l'H23 al Govern

Comitè de seguiment operatiu dels projectes configurat pels directors amb l'objectiu de:

- Revisar i verificar el compliment de les planificacions detallades de les accions i subaccions assignades al seu departament/ministeri
- Identificar fets rellevants
- Elevar al Comitè de Seguiment l'evolució dels projectes i les seves interdependències



Govern d'Andorra

Gràcies per la vostra atenció