

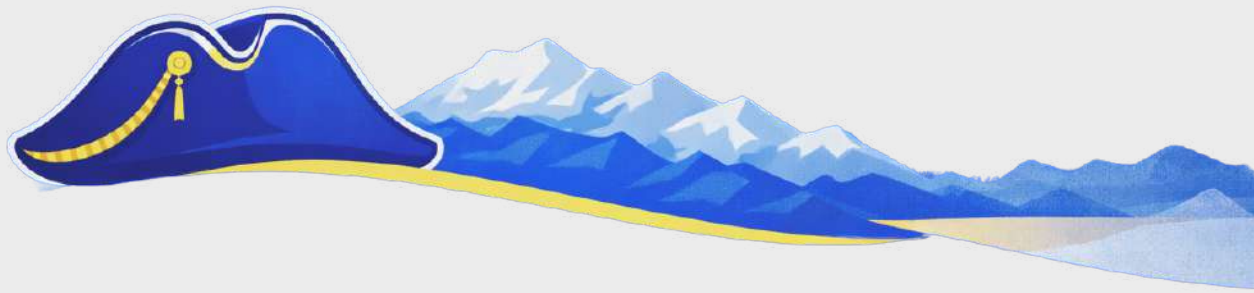
Traducció Democràtica · Dossier 02

Del programa a l'acció

**Què mostra l'evidència pública sobre la implementació
dels compromisos electorals del 2023?**

Fotografia a 31 de juliol de 2026

una lectura jove de la vida pública andorrana



1.455

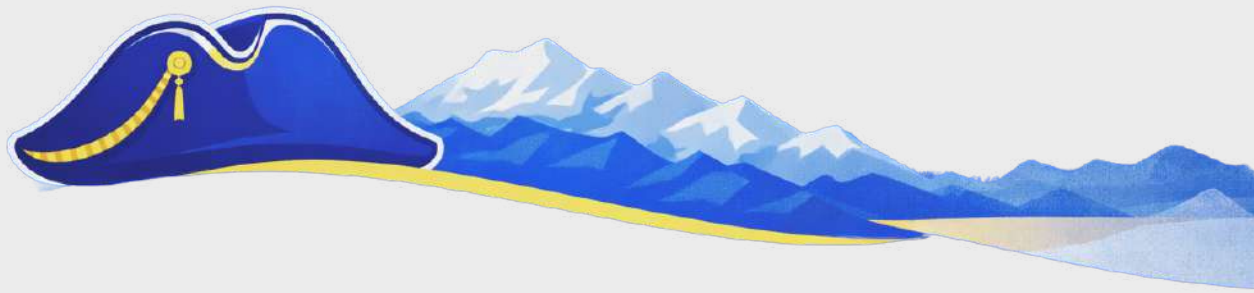
compromisos electorals identificats

1.455 revisats individualment

4 programes electorals
Evidència pública fins al 31.07.2026

Els programes electorals expliquen què volen fer els partits.

Aquest dossier pregunta què podem observar, en aquest punt del mandat, sobre el grau d'implementació d'aquests compromisos.



QUÈ MASUREM? I QUÈ NO?

IMPLEMENTACIÓ OBSERVABLE



Fins a quin punt podem observar que el compromís concret s'ha posat en marxa, s'ha desplegat o s'ha assolit?

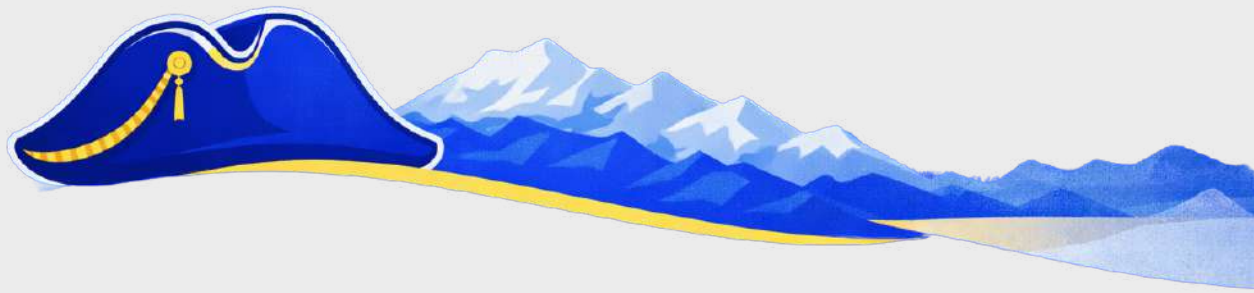
NO MASUREM



- si la política és bona o dolenta;
- si ha tingut l'impacte esperat;
- si és popular;
- ni qui mereix el crèdit polític sense evidència d'autoria.

Un 100 significa que s'ha assolit l'endpoint promès.

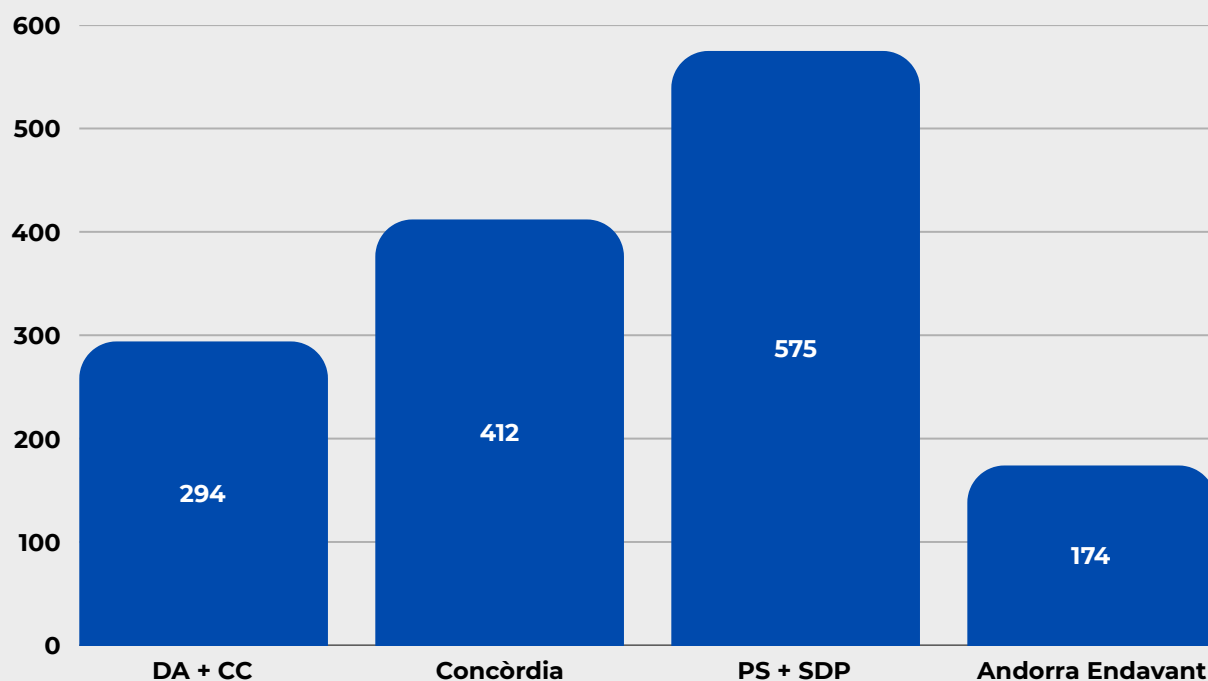
No significa que la política hagi resolt el problema.



QUATRE PROGRAMES, QUATRE ESTRUCTURES

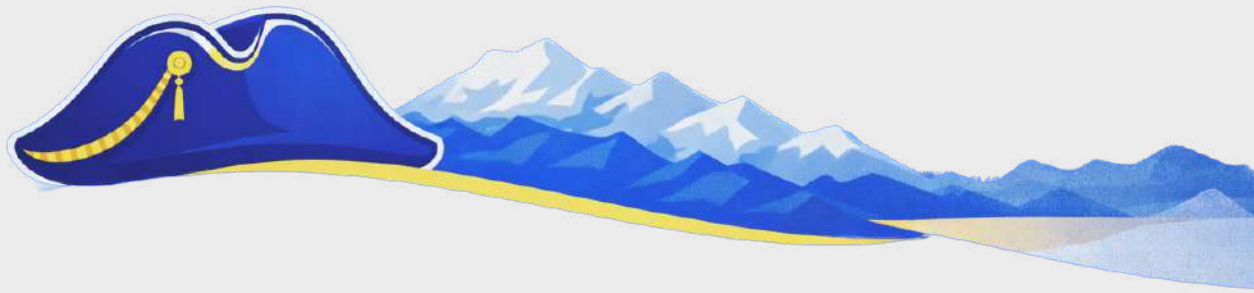
Número de compromisos electorals per partit polític

(segons els programes electorals de les eleccions generals del 2023)



Els programes no tenen la mateixa extensió ni el mateix nivell de detall.

Un programa més granular genera més unitats d'anàlisi. Per això, els recomptes absoluts descriuen els programes, però no mesuren rendiment polític.

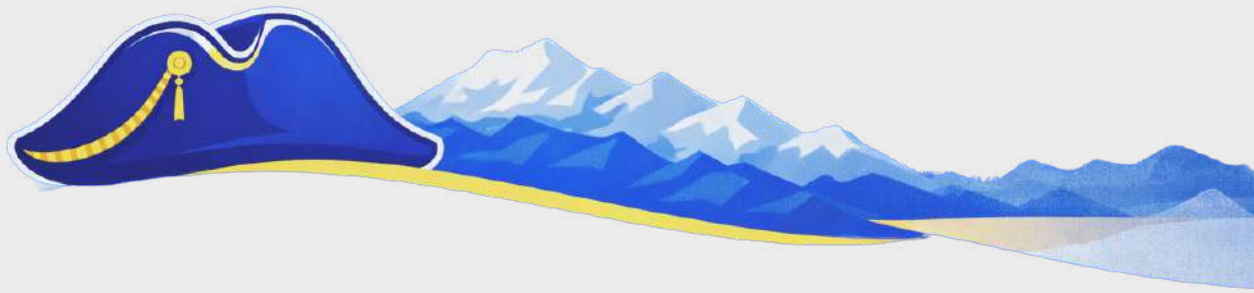


DEL PROGRAMA A L'EVIDÈNCIA



Tall de l'evidència: 31.07.2026

Fonts principals: BOPA · Portal Jurídic · Govern d'Andorra · Consell General · organismes públics competents



UNA PROMESA, UNA DECISIÓ

Compromisos complexos

Quan un compromís contenia diversos resultats autònoms, els hem separat i valorat individualment.

Implementació ≠ autoria

Que una institució implementi una mesura coincident amb un programa electoral no prova automàticament que aquell partit n'hagi estat l'impulsor.

Primer observem què ha passat.

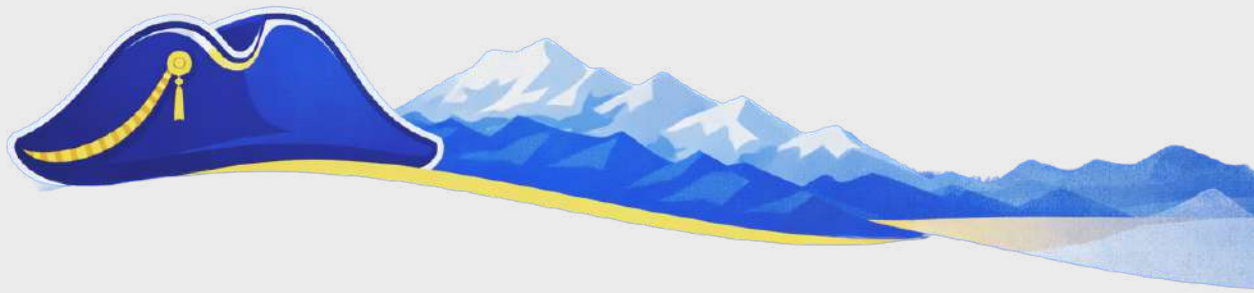
L'autoria política només s'atribueix quan existeix una traça independent.

Com llegir els codis?

Cada compromís analitzat té un identificador únic:

- **DA-XXX** per DA+CC,
- **CON-XXX** per Concòrdia,
- **PS-XXX** per PS+SDP
- **AE-XXX** per Andorra Endavant.

Quan un compromís s'ha dividit en diversos resultats autònoms, pot incorporar una lletra addicional. El mateix codi permet localitzar-lo a l'annex públic.



COM HO HEM VALORAT

0 - No implementat / estat contrari

L'endpoint públic no s'ha produït o la situació observable és contrària.

25 - Iniciat

Hi ha preparació, projecte o inici formal.

50 - Parcialment implementat

Una part essencial ja funciona.

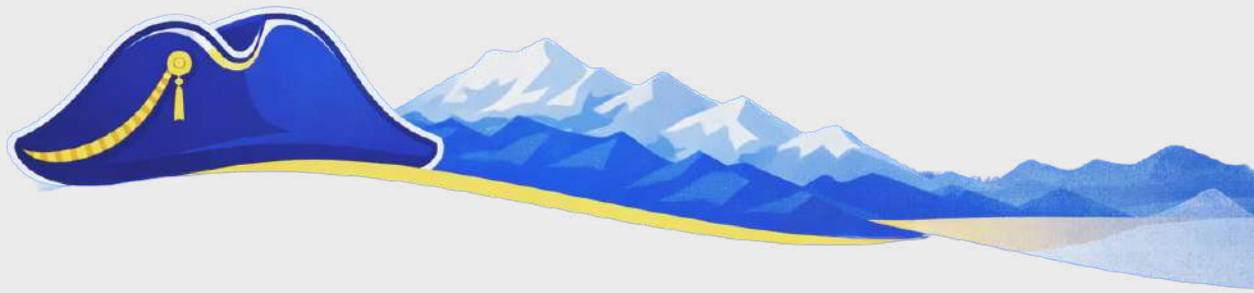
75 - Substancialment implementat

El mecanisme és ampli o recurrent.

100 - Complet / assolit

S'ha assolit l'endpoint literal observable.

La puntuació mesura implementació observable, no qualitat política.



“NO AVALUABLE ENCARA ” NO ÉS 0

1.455 compromisos

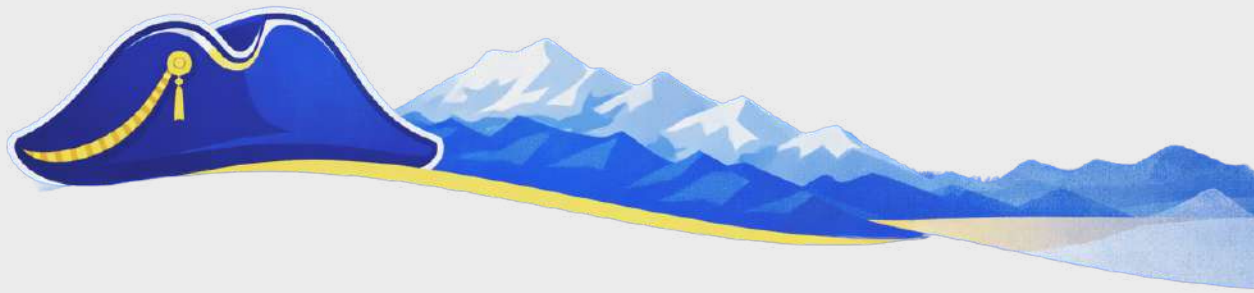
1.041 amb puntuació 0/25/50/75/100

411 no evaluable encara

3 altres exclusions no numèriques

71,5% avaluabilitat global

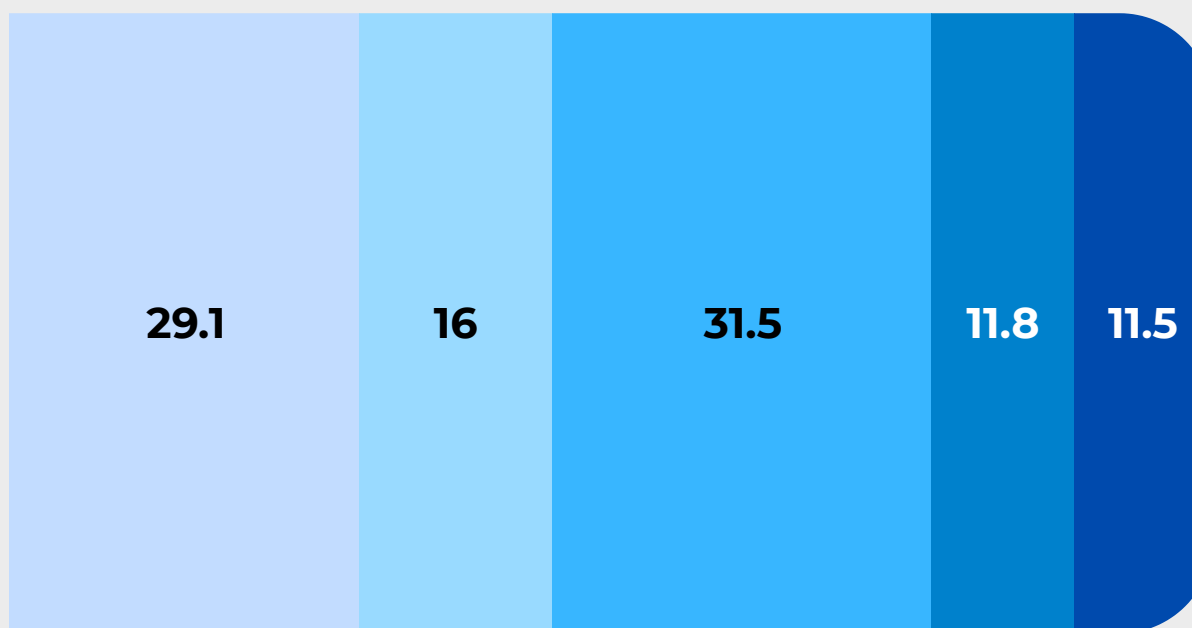
La falta de prova pública no és, per si sola, prova que no s'hagi fet res.



UNA FOTOGRAFIA AMB MOLTS GRISOS

Resultat	0	25	50	75	100
# Compromisos	303	167	328	123	120

● 0 ● 25 ● 50 ● 75 ● 100

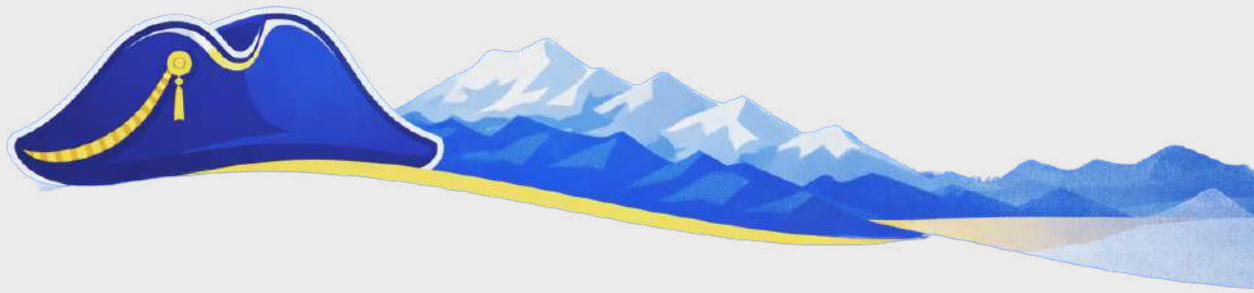


% del compromisos segons el resultat

El 50 és la categoria més freqüent.

328 compromisos (el 31,5% dels 1.041 avaluable) **es troben en una situació d'implementació parcial.**

La fotografia del mandat és menys binària del que suggereix un recompte de promeses “complertes” o “incomplertes”.



L'INDICADOR D'IMPLEMENTACIÓ OBSERVABLE

40,2 / 100 sobre 1.041 compromisos evaluables

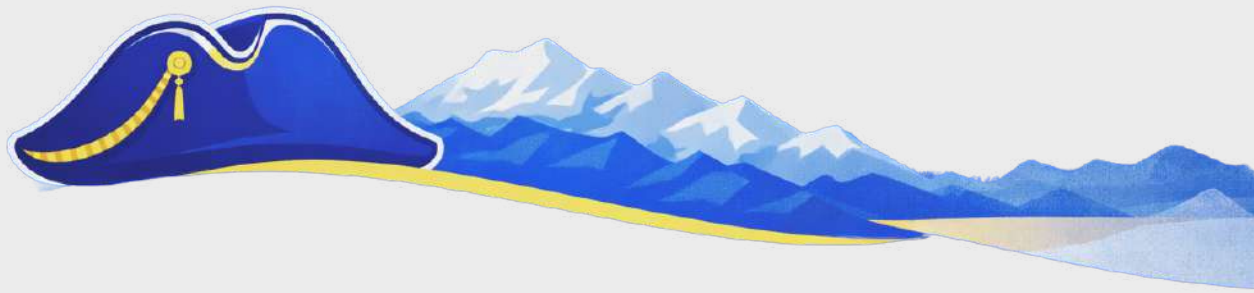
Resumeix el grau mitjà d'implementació dels compromisos que es poden avaluar amb evidència pública suficient.



Això **NO** significa que s'hagi complert el 40,2% de les promeses.

L'indicador és una mitjana de les puntuacions 0/25/50/75/100.

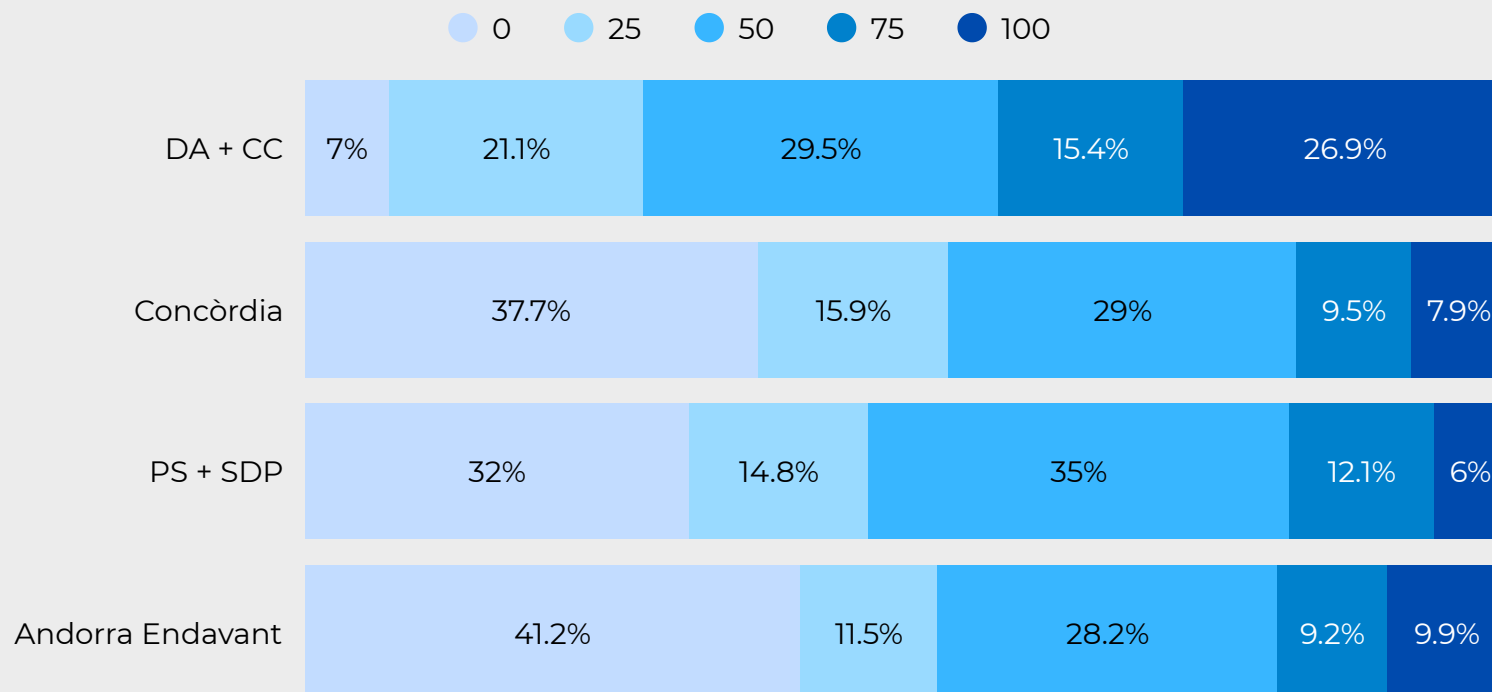
Els 411 compromisos "No evaluable encara" i les 3 altres exclusions no entren en el càlcul.



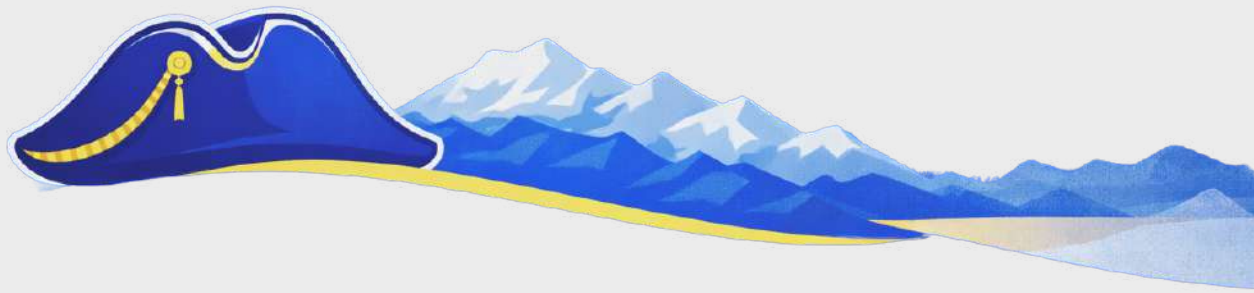
QUATRE PERFILS, NO UNA CLASSIFICACIÓ

Resultat	0	25	50	75	100	Indicador mitjà
DA+ CC	16	48	67	35	61	58,5
Concòrdia	95	40	73	24	20	33,5
SDP+PS	138	64	151	52	26	36,3
Andorra Endavant	54	15	37	12	13	33,8

Gràfica de la repartició dels compromisos segons el seu grau d'implementació i del seu partit polític

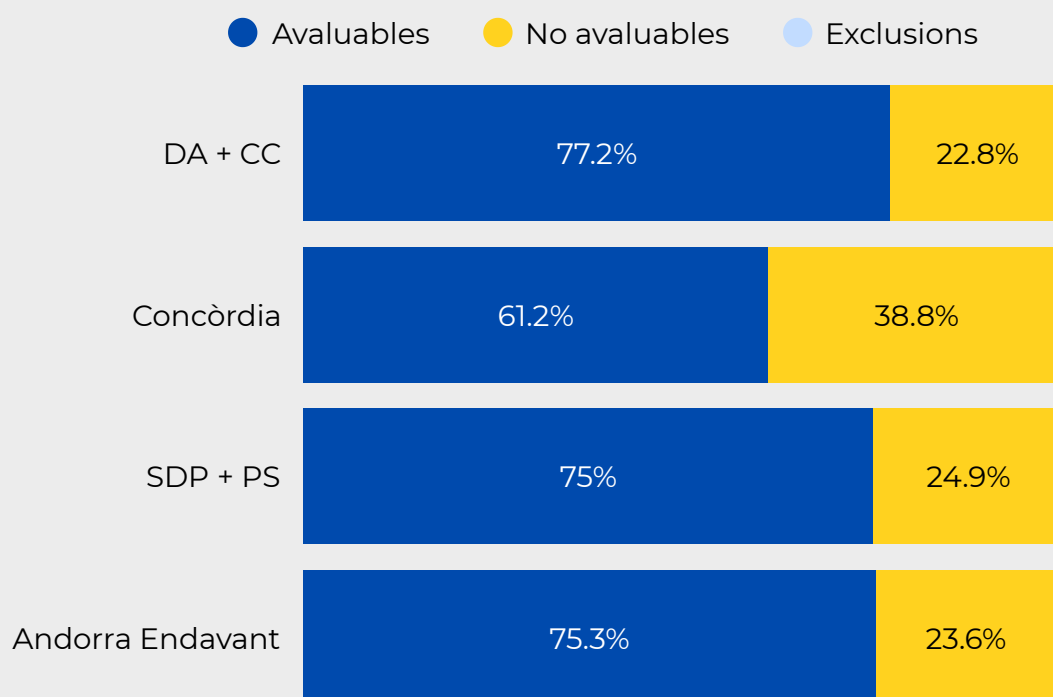


**Aquestes diferències descriuen perfils d'implementació observable.
No són un rànkung electoral.**



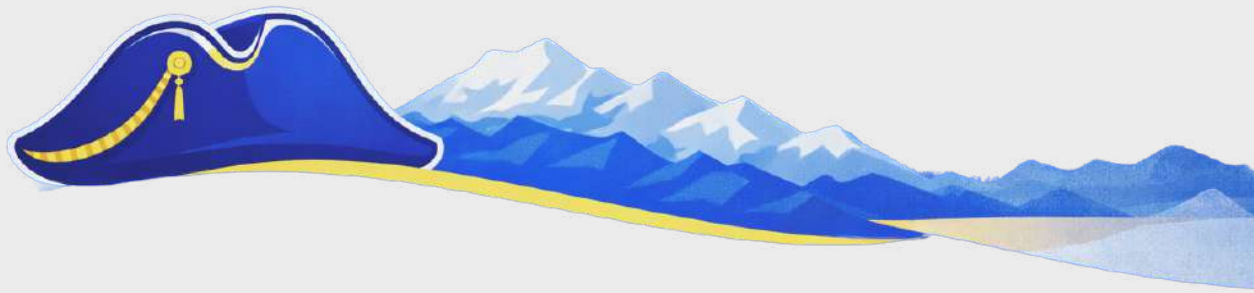
NO TOTS ELS PROGRAMES DEIXEN LA MATEIXA TRAÇA PÚBLICA

Gràfica del percentatge de compromisos avaluable i no avaluable per partit polític



Qualsevol indicador s'ha de llegir juntament amb el seu denominador.

Una diferència d'avaluabilitat reflecteix, entre altres factors, la naturalesa i l'observabilitat dels compromisos.



I SEGONS L'ÀMBIT?

UE i acció exterior → 53,8

N avaluable = 46

Medi ambient, energia i clima → 50,0

N = 82

Protecció social, pensions i cures → 27,8

N = 79

Institucions, administració i justícia → 29,6

N = 137

Altres àrees:

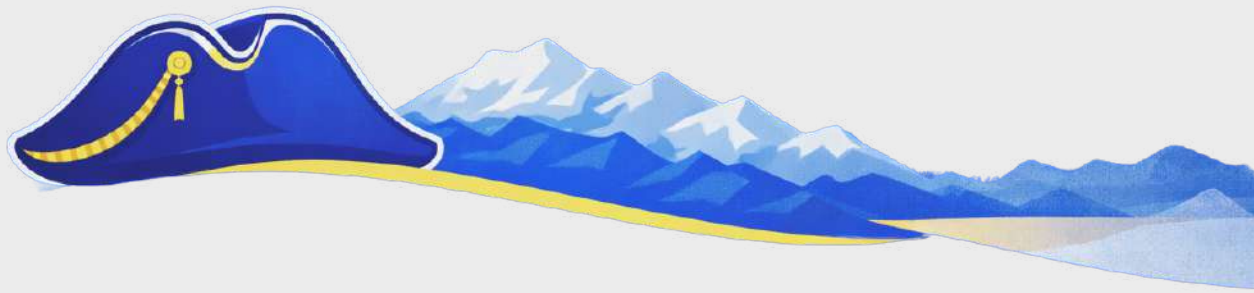
- Joventut, igualtat i drets: **45,2** · N=52
- Educació, recerca, cultura, llengua i esport: **44,4** · N=198
- Salut: **42,7** · N=93
- Territori, urbanisme i mobilitat: **41,9** · N=68
- Economia, fiscalitat i sectors productius: **41,2** · N=147
- Habitatge: **35,7** · N=82
- Treball, salaris i poder adquisitiu: **35,6** · N=45
- Immigració, residència i model de creixement: N avaluable = 12 (base massa petita per destacar-ne l'indicador.)

Els indicadors temàtics són descriptius. No expliquen per què un àmbit avança més que un altre ni permeten atribuir-ne causalitat.

Context institucional

DA+CC disposa de majoria absoluta al Consell General i exerceix el Govern durant el període analitzat. Concòrdia, PS+SDP i Andorra Endavant se situen a l'oposició.

Aquesta diferència de posició institucional pot afectar la capacitat d'impuls i execució dels compromisos i s'ha de tenir en compte en la lectura dels perfils. El dossier no atribueix automàticament autoria partidista a les actuacions institucionals.



DEMÒCRATES

+



CIUTADANS
COMPROMESOS

: D'UN COP D'ULL

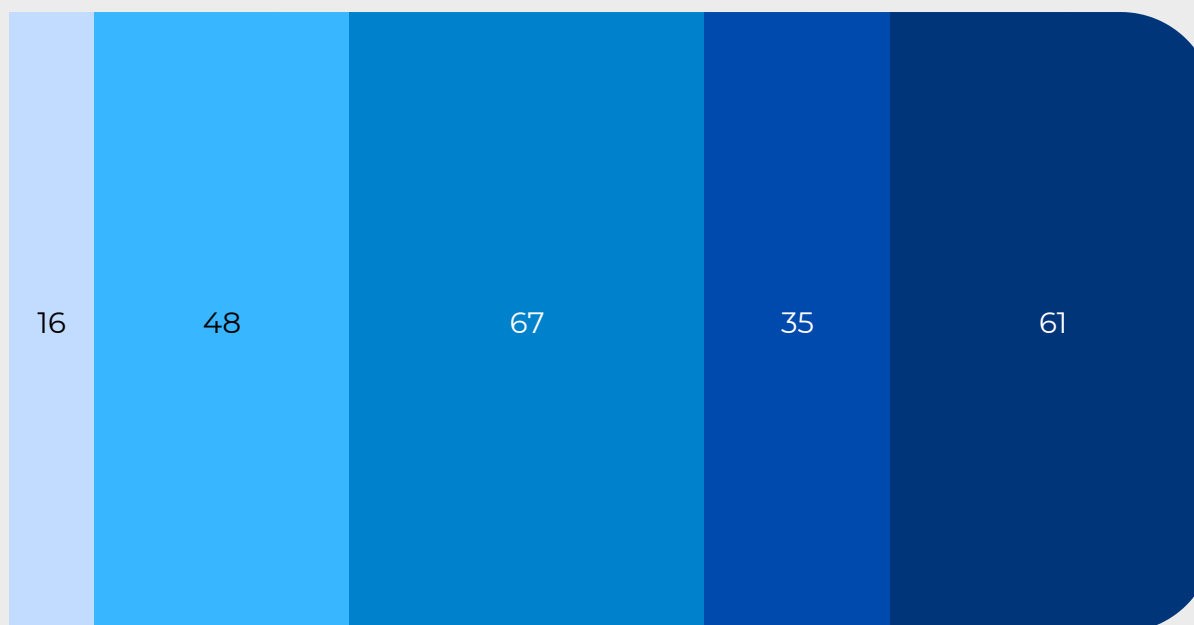
Dades generals:

- **294** compromisos identificats
- **227** avaluables
- **67** No avaluable encara
- **77,2%** avaluabilitat
- **58,5** Indicador d'implementació observable

Perfil:

0	25	50	75	100
16	48	67	35	61

● 0 ● 25 ● 50 ● 75 ● 100



El perfil combina una presència elevada d'endpoints assolits amb una categoria 50 que continua sent la més nombrosa.

L'indicador descriu implementació observable sobre N=227 compromisos avaluables.

No és un percentatge de promeses complertes.

Què s'ha mogut?

Medi ambient, energia i clima

DA-052 → 100

Marc d'economia circular aprovat, amb desplegaments concrets i projectes finançats.

Educació, recerca, cultura, llengua i esport

DA-106 → 75

La Llei 6/2024 de la llengua pròpia i oficial i el desplegament associat mostren una implementació substancial, tot i que el literal complet conserva components oberts.

Què està a mig camí?

Territori, urbanisme i mobilitat

DA-027 → 50

Existeix un programa operatiu de suport a vehicles i infraestructura de càrrega, però l'evidència no permet considerar assolit tot l'endpoint literal.

Medi ambient, energia i clima

DA-034 → 25

La creació del mecanisme nacional de compensació acredita un inici formal, encara preparatori respecte del resultat promès.

Què continua pendent?

Institucions, democràcia, administració i justícia

DA-269 → 0

L'activitat observable continuava sent parcial i l'endpoint públic valorat encara no s'havia produït al tall.

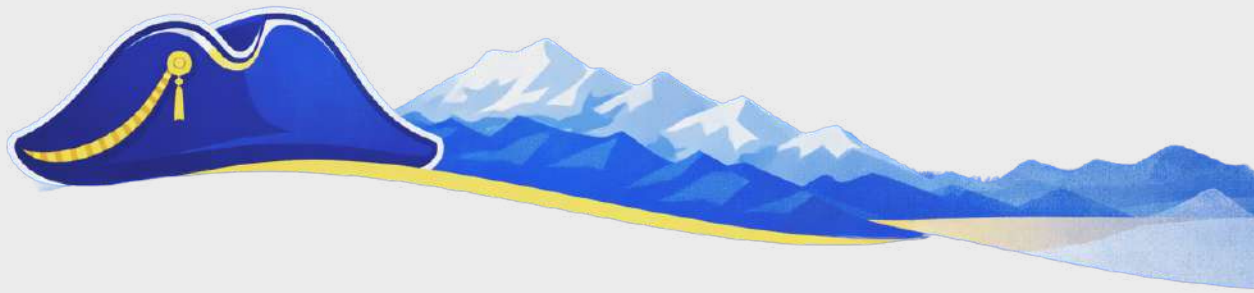
Per què és 0 i no “No avaluable”?

Perquè aquí no hi ha només manca d'informació: existeix un resultat públic discret que podem observar i que encara no s'havia produït.

Nota (1): Implementació institucional no implica automàticament autoria partidista.

Nota (2): Els compromisos mostrats en aquestes pàgines són exemples seleccionats per il·lustrar els diferents nivells d'implementació i l'aplicació de la metodologia. El llistat complet dels 1.455 compromisos analitzats, amb la seva decisió, justificació i font principal, es pot consultar a l'annex públic.

Nota (3): Llegir aquest perfil en el context de la posició institucional de cada programa durant el mandat.



: D'UN COP D'ULL

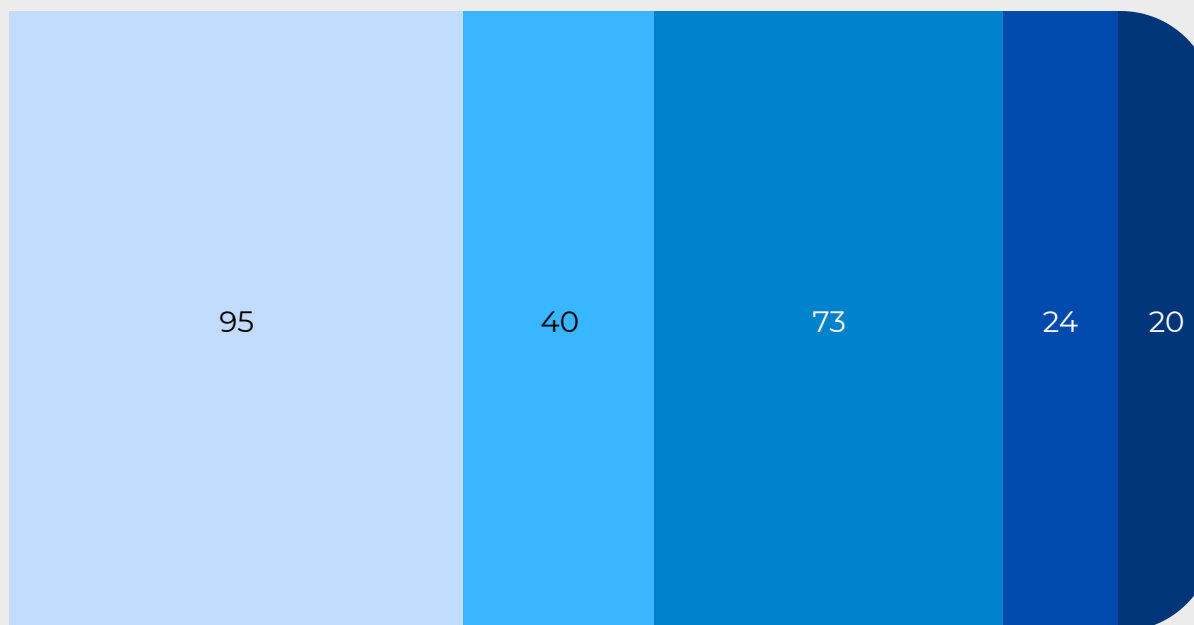
Dades generals:

- **412** compromisos identificats
- **252** avaluables
- **160** No avaluable encara
- **61,2%** avaluabilitat
- **33,5** Indicador d'implementació observable

Perfil:

0	25	50	75	100
95	40	73	24	20

● 0 ● 25 ● 50 ● 75 ● 100



L'avaluabilitat és la més baixa dels quatre programes, de manera que l'indicador s'ha de llegir sempre conjuntament amb el denominador.

L'indicador descriu implementació observable sobre **N=252 compromisos avaluables**.

No és un percentatge de promeses complertes.

Què s'ha mogut?

Unió Europea i acció exterior

CON-343 → 100

La xarxa de convenis fiscals internacionals és operativa i s'ha ampliat, assolint l'endpoint valorat.

Habitatge

CON-011 → 75

El nou règim d'habitatges d'ús turístic ha produït un resultat residencial mesurable, tot i que la puntuació continua vinculada al literal complet del compromís.

Què està a mig camí?

Economia, fiscalitat i sectors productius

CON-249 → 50

La xarxa fiscal internacional és operativa i s'ha ampliat, però l'evidència no permet considerar acreditat íntegrament el literal del compromís.

Territori, urbanisme i mobilitat

CON-069 → 25

Existeixen mesures operatives vinculades als vehicles i a la infraestructura de càrrega que permeten acreditar un inici, però no l'assoliment de tot l'endpoint.

Què continua pendent?

Habitatge

CON-002 → 0

L'instrument fiscal rellevant continua vigent i desplegat en un sentit contrari a l'endpoint literal valorat.

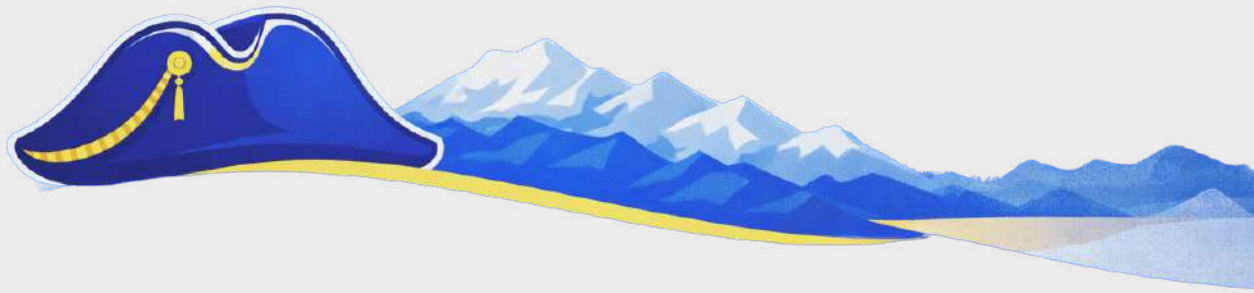
Per què és 0 i no “No avaluable”?

Perquè en aquest cas existeix una situació jurídica pública que permet contrastar directament el compromís. No es tracta només d'una manca d'informació: l'estat observable és contrari a l'endpoint valorat.

Nota (1): Implementació institucional no implica automàticament autoria partidista.

Nota (2): Els compromisos mostrats en aquestes pàgines són exemples seleccionats per il·lustrar els diferents nivells d'implementació i l'aplicació de la metodologia. El llistat complet dels 1.455 compromisos analitzats, amb la seva decisió, justificació i font principal, es pot consultar a l'annex públic.

Nota (3): Llegir aquest perfil en el context de la posició institucional de cada programa durant el mandat.



: D'UN COP D'ULL

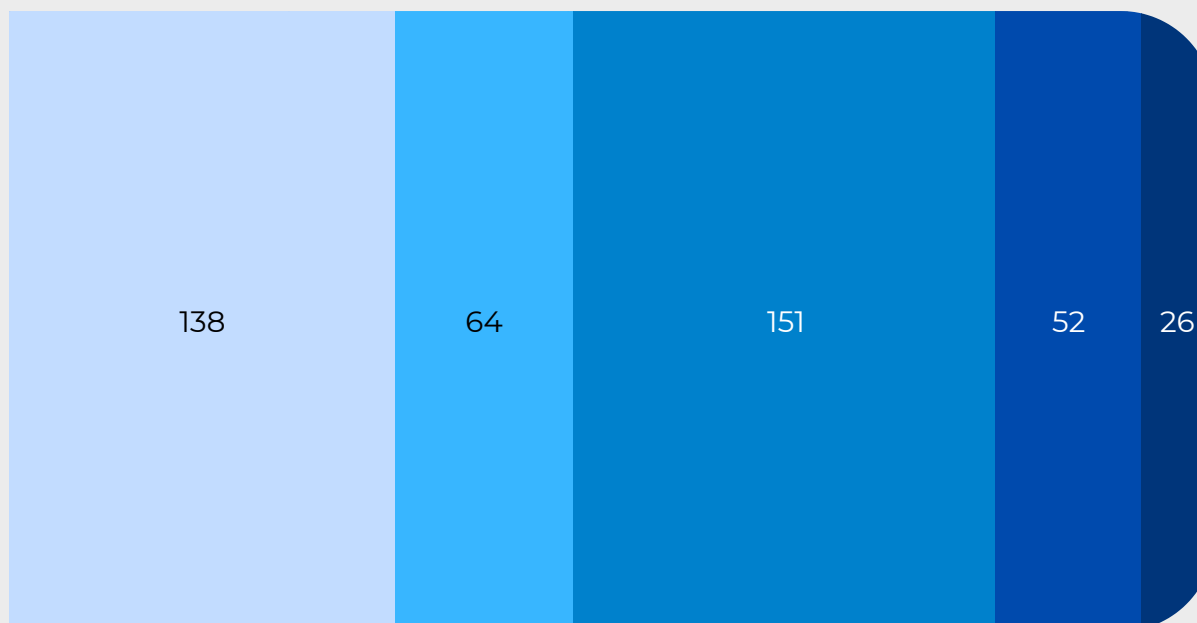
Dades generals:

- **575** compromisos identificats
- **431** avaluables
- **143** No avaluable encara
- **1** altra exclusió no numèrica
- **75,0%** avaluabilitat
- **36,3** Indicador d'implementació observable

Perfil:

0	25	50	75	100
138	64	151	52	26

● 0 ● 25 ● 50 ● 75 ● 100



El 50 és la categoria més freqüent: representa el 35,0% dels compromisos avaluables.

L'indicador descriu implementació observable sobre **N=431 compromisos avaluables**.

No és un percentatge de promeses complertes.

Què s'ha mogut?

Territori, urbanisme i mobilitat

PS-153 → 100

L'instrument fiscal valorat és vigent i desplegat, fet que permet considerar assolit l'endpoint procedimental del compromís.

Habitatge

PS-076 → 75

El programa d'accés al primer habitatge és operatiu, compta amb acord bancari i presenta ús efectiu. La implementació és substancial, tot i que la puntuació continua vinculada al literal concret del compromís.

Què està a mig camí?

Habitatge

PS-060 → 50

La continuïtat i les funcions operatives de l'Institut Nacional de l'Habitatge cobreixen una part essencial del compromís, però no permeten considerar assolit tot el literal.

Habitatge

PS-061 → 25

Hi ha protecció temporal vigent i una proposta formal de transició, suficients per acreditar una fase inicial, però l'endpoint final encara no s'ha materialitzat.

Què continua pendent?

Habitatge

PS-036 → 0

La continuïtat i les funcions operatives de l'Institut Nacional de l'Habitatge contradiuen l'endpoint literal valorat.

El mateix context institucional pot donar puntuacions diferents

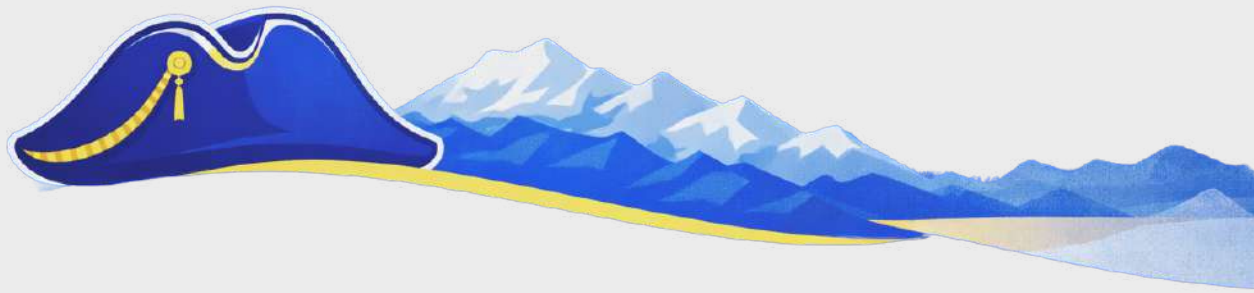
PS-036 i PS-060 parteixen de la mateixa realitat institucional (l'Institut Nacional de l'Habitatge) però formulen compromisos diferents.

No puntuem “la política d’habitatge” en general. Puntuen els compromisos individuals segons el seu propi endpoint observable.

Nota (1): Implementació institucional no implica automàticament autoria partidista.

Nota (2): Els compromisos mostrats en aquestes pàgines són exemples seleccionats per il·lustrar els diferents nivells d'implementació i l'aplicació de la metodologia. El llistat complet dels 1.455 compromisos analitzats, amb la seva decisió, justificació i font principal, es pot consultar a l'annex públic.

Nota (3): Llegir aquest perfil en el context de la posició institucional de cada programa durant el mandat.



: D'UN COP D'ULL

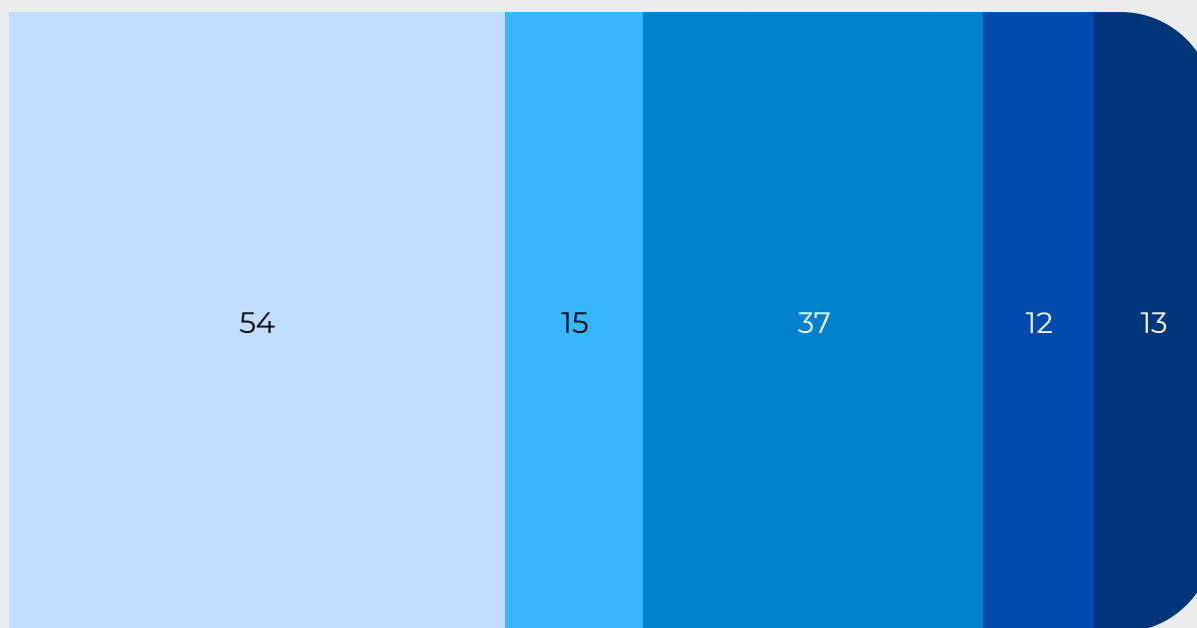
Dades generals:

- **174** compromisos identificats
- **131** avaluables
- **41** No avaluable encara
- **2** altres exclusions no numèriques
- **75,3%** avaluabilitat
- **33,8** Indicador d'implementació observable

Perfil:

0	25	50	75	100
54	15	37	12	13

● 0 ● 25 ● 50 ● 75 ● 100



El 0 és la categoria més nombrosa, però el perfil també inclou compromisos substancialment implementats i compromisos completats.

L'indicador descriu implementació observable sobre **N=131 compromisos avaluables**.

No és un percentatge de promeses complertes.

Què s'ha mogut?

Economia, fiscalitat i sectors productius

AE-066 → 100

Hi ha un marc d'economia circular aprovat, amb desplegaments concrets i projectes finançats, fet que permet considerar assolit l'endpoint valorat.

Institucions, democràcia, administració i justícia

AE-051E → 75

L'accés públic a la legislació consolidada s'ha ampliat i és accessible. La implementació és substancial, tot i que el literal complet conserva marge.

Què està a mig camí?

Protecció social, pensions i cures

AE-079F → 50

Durant el mandat s'han revisat criteris d'elegibilitat de l'ajut al lloguer. L'evidència acredita una part essencial del compromís, però no tot el seu literal.

Habitatge

AE-076 → 25

Hi ha una decisió pública i un disseny anunciat de dues línies d'oferta, suficients per acreditar una fase inicial, però no l'endpoint final.

Què continua pendent?

Protecció social, pensions i cures

AE-002 → 0

La cobertura òptica i audioprotètica s'ha ampliat i regulat en un sentit contrari a l'endpoint literal valorat.

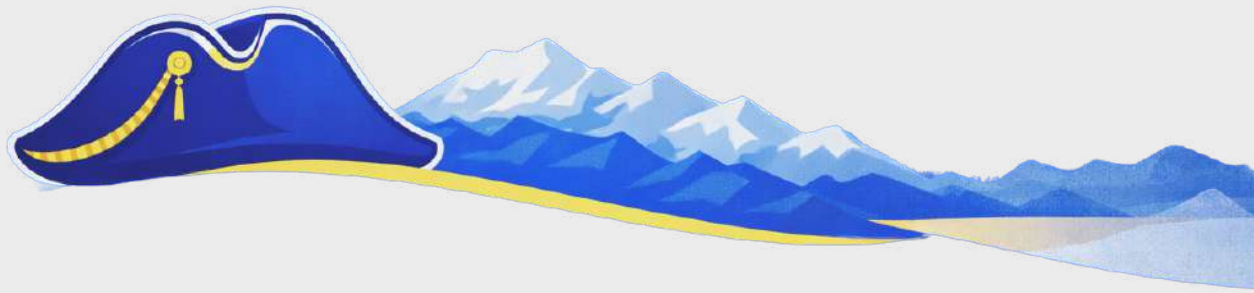
Com tractem els compromisos amb diversos components?

AE-076 ajuda a entendre-ho: quan un compromís conté diversos resultats autònoms, cada component conserva el seu propi identificador i rep la decisió que correspon a la seva traça observable.

Un component no hereta automàticament la puntuació dels altres.

Nota: Els compromisos mostrats en aquestes pàgines són exemples seleccionats per il·lustrar els diferents nivells d'implementació i l'aplicació de la metodologia. El llistat complet dels 1.455 compromisos analitzats, amb la seva decisió, justificació i font principal, es pot consultar a l'annex públic.

Llegir aquest perfil en el context de la posició institucional de cada programa durant el mandat.



COM LLEGIM AQUESTA FOTOGRAFIA?

1. La fotografia no és binària

La categoria més freqüent és **50** → **implementació parcial**. **328 compromisos**, el **31,5% dels avaluable**s, es troben en aquest nivell.

618 compromisos es troben a 25, 50 o 75. És a dir: una part molt important de l'univers analitzat continua en fases que poden evolucionar.

2. L'avaluabilitat també importa

No tots els compromisos deixen la mateixa traça pública. L'avaluabilitat varia entre programes i condiciona el denominador sobre el qual es calcula l'indicador.

- DA+CC 77,2%
- Concòrdia 61,2%
- PS+SDP 75,0%
- Andorra Endavant 75,3%

Per això, qualsevol comparació s'ha de llegir conjuntament amb el nombre de compromisos avaluable

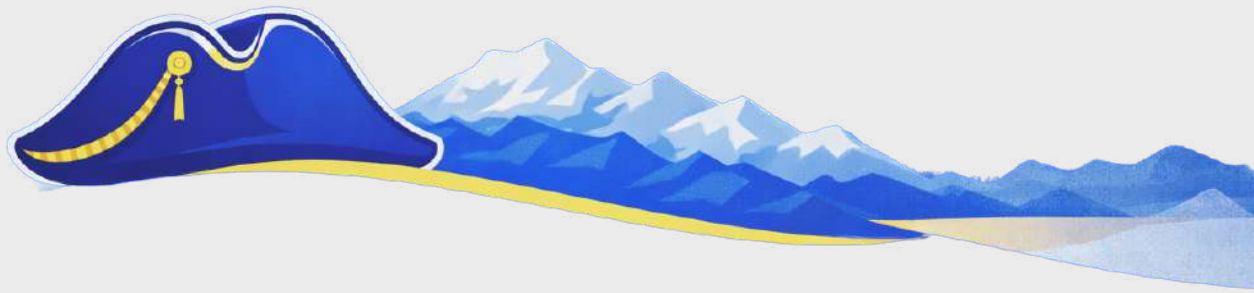
3. No és un rànquing

Aquest dossier NO permet concloure...

- quina política és “millor”;
- quin partit mereix automàticament l'autoria d'una actuació institucional;
- quin impacte social ha tingut cada mesura;
- ni quin serà el resultat al final del mandat.

Aquesta és una fotografia amb data: 31 de juliol de 2026.

Els compromisos poden avançar, completar-se o quedar superats després del tall.



COMPROVA-HO TU MATEIX

El dossier no acaba en aquestes pàgines.

L'annex públic inclou una fila per cadascun dels **1.455 compromisos analitzats**.

A l'annex hi trobaràs:

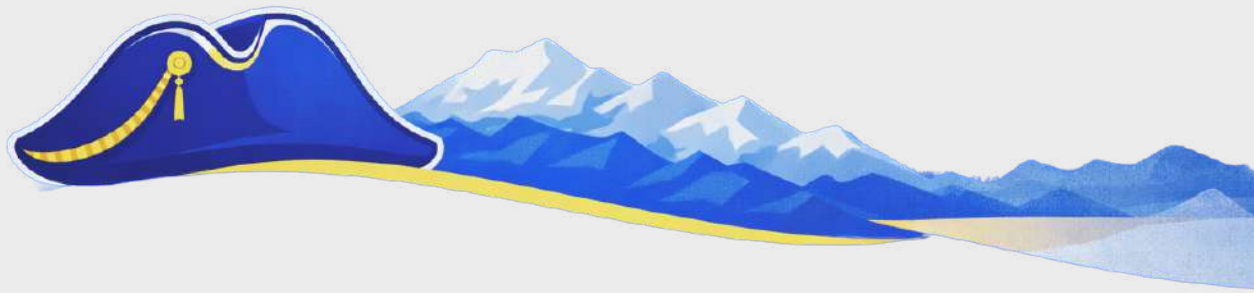
- programa
- identificador
- àmbit
- decisió
- puntuació
- justificació
- font principal
- actor institucional
- limitació o motiu de “No avaluable encara”

Escaneja el QR

Consulta el dossier, l'annex complet i la metodologia ampliada:



El QR porta a una pàgina estable de Traducció Democràtica, des d'on es poden consultar les diferents peces del Dossier 02.



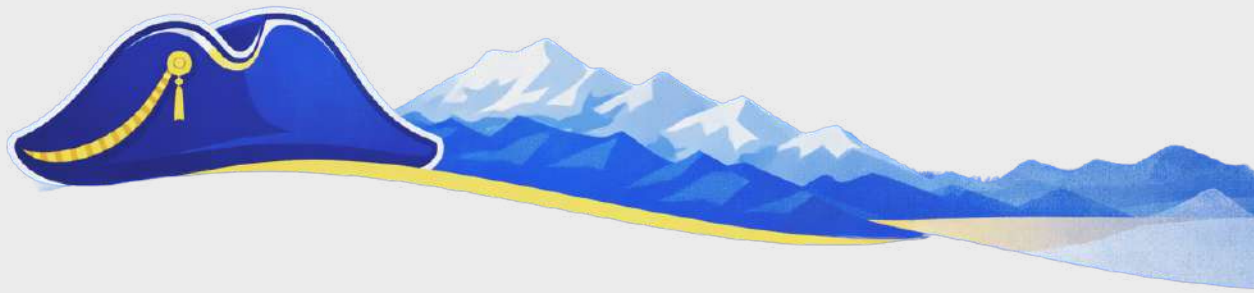
FONTS

Aquest dossier s'ha elaborat a partir de documentació pública que es pot consultar:

- BOPA
- Portal Jurídic
- Govern d'Andorra
- Consell General
- Organismes públics competents
- Programes electorals del 2023.

La font principal utilitzada per a cada compromís es pot consultar a l'annex públic.

L'annex conserva la traçabilitat de les decisions d'implementació observable.



Dossiers de Traducció Democràtica

Dossier 02

Del programa a l'acció
Què mostra l'evidència pública sobre la implementació
dels compromisos electorals del 2023?

Pròxims dossiers:

- Dossier 01: Debat d'Orientació Política 2026
- Dossier 03: Entendre el pressupost
- Dossier 04: Entendre les eleccions

Entendre és participar