



NOTA DE PREMSA

A149. Estadística de salaris. Desembre del 2025

Data de publicació: dijous, 12/03/2026

www.estadistica.ad

Resum

Segons les **dades semi-definitives del mes de desembre del 2025**:

- El nombre total de persones assalariades és de 49.409, fet que representa una variació del +2,1% respecte al mateix mes de l'any anterior, en què n'hi va haver 48.414.
- La massa salarial total és de 161,69 milions d'euros. La variació és positiva, del 6,9%, respecte al mateix mes de l'any anterior.
- El salari mitjà total s'ha situat en 3.272,44 €, un +4,7% respecte al mes de desembre de l'any anterior. Quant al salari medià total, s'ha situat en 2.298,61 €, el que representa un 70,2% del salari mitjà total.
- L'interval de salari modal, és a dir, l'interval de salari amb més freqüència absoluta, és de "1.900 € a 2.000 €".

Nota: Cal recordar que les dades facilitades per la CASS no detallen els conceptes remuneratius. Això implica que les dades presentades en aquest informe inclouen la quantitat monetària bruta total que es declara a la CASS, sense distingir entre salaris, indemnitzacions o altres conceptes remuneratius.

Índex

1	Dades semi-definitives.....	3
1.1	Nombre de persones assalariades.....	3
1.2	Massa salarial.....	5
1.3	Salari mitjà.....	7
1.4	Salari medià.....	9
1.5	Distribució dels salaris declarats i comparativa del salari mitjà, medià i modal.....	11
2	Dades ajustades estacionalment.....	12
2.1	Nombre de persones assalariades.....	12
2.2	Massa salarial.....	12
2.3	Salari mitjà.....	13
3	Dades provisionals del mes avançat.....	14
4	Gràfics anuals.....	15
5	Gràfics.....	16
5.1	Nombre de persones assalariades.....	16
5.2	Massa salarial.....	16
5.3	Salari mitjà.....	16
6	Nota metodològica.....	17
7	Dates de les publicacions previstes.....	19

1 Dades semi-definitives

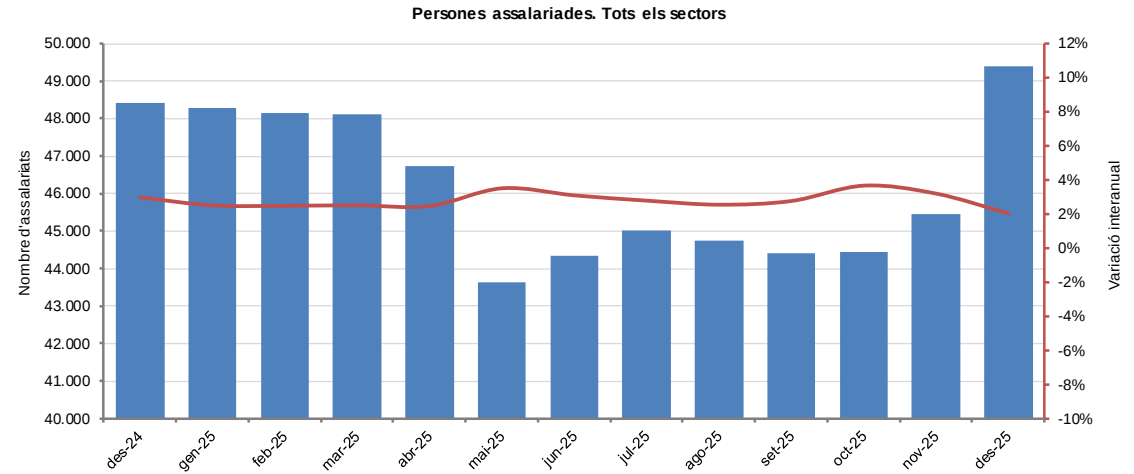
1.1 Nombre de persones assalariades

El nombre total de persones assalariades del mes de desembre del 2025 és de 49.409, la qual cosa representa una variació del +2,1% respecte al mateix mes de l'any anterior, en què hi va haver 48.414 persones.

El mes de desembre del 2025 presenta l'increment més destacat del nombre de persones assalariades, comparat amb el mateix mes de l'any 2024, en els sectors de "Producció i distribució d'energia elèctrica, gas i aigua" amb un +12,8% i d'"Activitats immobiliàries i serveis empresarials" amb un +8,3%. En canvi, els únics sectors que presenten un decrement en el nombre de persones assalariades són "Hoteleria" amb un -4,2% i "Comerç al detall, llevat de vehicles de motor" amb un -0,9% respecte al desembre del 2024.

Nombre de persones assalariades del mes per sector (Dades mensuals)	des-24	des-25	Variació absoluta	Variació
Agricultura, ramaderia, caça i silvicultura	149	161	12	7,8%
Indústries manufactureres	1.698	1.703	5	0,3%
Producció i distribució d'energia elèctrica, gas i aigua	186	210	24	12,8%
Construcció	4.489	4.726	237	5,3%
Venda i reparació de vehicles de motor	1.310	1.314	4	0,3%
Comerç a l'engròs i intermediaris del comerç	3.053	3.086	33	1,1%
Comerç al detall, llevat de vehicles de motor	5.447	5.399	-48	-0,9%
Hoteleria	6.736	6.452	-284	-4,2%
Transports i comunicacions	1.524	1.533	9	0,6%
Sistema financer	1.682	1.710	28	1,7%
Activitats immobiliàries i serveis empresarials	7.789	8.436	647	8,3%
Administració pública i seguretat social	4.899	4.994	95	1,9%
Educació	732	777	45	6,1%
Activitats sanitàries i veterinaàries, serveis socials	2.805	2.839	34	1,2%
Altres activitats socials i serveis personals	4.757	4.888	131	2,8%
Llars que ocupen personal domèstic	971	995	24	2,5%
Tots sectors	48.414	49.409	995	2,1%

Nota: En aquesta taula no es presenten els apartats "Organismes extraterritorials" i "Treballs a la comunitat", per això la suma dels sectors que es presenten pot ser diferent del total de persones assalariades per a tots els sectors.



A149. Estadística de salaris. Desembre del 2025

Pel que fa a les ocupacions amb més representació al mercat laboral, aquest mes l'increment més significatiu de persones assalariades es produeix a "Secretaris administratius i similars" amb un +8,2% respecte al desembre del 2024, mentre que "Cambrers, bàrmans i similars" presenta una variació interanual negativa del 3,1%.

Nombre de persones assalariades per ocupació (Dades mensuals)	des-24	des-25	Variació absoluta	Variació
Dependents i demostradors de botigues, magatzems, quioscos i mercats ambulants	4.344	4.364	21	0,5%
Personal de neteja d'oficines, hotels (cambrers de planta) i establiments similars	3.696	3.685	-10	-0,3%
Cambrers, bàrmans i similars	3.078	2.984	-94	-3,1%
Secretaris administratius i similars	1.981	2.144	163	8,2%
Esportistes i professionals similars	1.574	1.595	21	1,3%
Cuiners i altres preparadors de menjars	1.178	1.157	-21	-1,8%
Altres	25.831	26.992	1.161	4,5%
Sense categoria declarada	6.732	6.488	-244	-3,6%
Assalariats tots sectors	48.414	49.409	995	2,1%

La mitjana de persones assalariades, d'acord amb les dades acumulades de l'any 2025, és de 46.054, un +2,8% comparat amb l'any 2024. Els sectors que presenten un increment més destacat són "Activitats immobiliàries i serveis empresarials" amb un +7,9% i "Producció i distribució d'energia elèctrica, gas i aigua" amb un +7,5%. En canvi, el sector que presenta un decrement més destacat és "Comerç al detall, llevat de vehicles de motor" amb un -3,7%.

Nombre de persones assalariades per sector (Mitjana mensual)	Any 2024	Any 2025	Variació absoluta	Variació
Agricultura, ramaderia, caça i silvicultura	157	162	5	3,3%
Indústries manufactureres	1.701	1.697	-4	-0,2%
Producció i distribució d'energia elèctrica, gas i aigua	188	202	14	7,5%
Construcció	4.389	4.656	267	6,1%
Venda i reparació de vehicles de motor	1.287	1.308	21	1,6%
Comerç a l'engròs i intermediaris del comerç	2.882	3.006	124	4,3%
Comerç al detall, llevat de vehicles de motor	5.289	5.092	-197	-3,7%
Hoteleria	5.516	5.555	39	0,7%
Transports i comunicacions	1.502	1.505	3	0,2%
Sistema financer	1.714	1.725	11	0,6%
Activitats immobiliàries i serveis empresarials	7.385	7.966	581	7,9%
Administració pública i seguretat social	4.725	4.859	134	2,8%
Educació	697	731	34	4,9%
Activitats sanitàries i veterinàries, serveis socials	2.645	2.725	80	3,0%
Altres activitats socials i serveis personals	3.548	3.687	139	3,9%
Llars que ocupen personal domèstic	993	993	0	0,0%
Tots sectors	44.797	46.054	1.257	2,8%

Nota: En aquesta taula no es presenten els apartats "Organismes extraterritorials" i "Treballs a la comunitat", per això la suma dels sectors que es presenten pot ser diferent del total de persones assalariades per a tots els sectors.

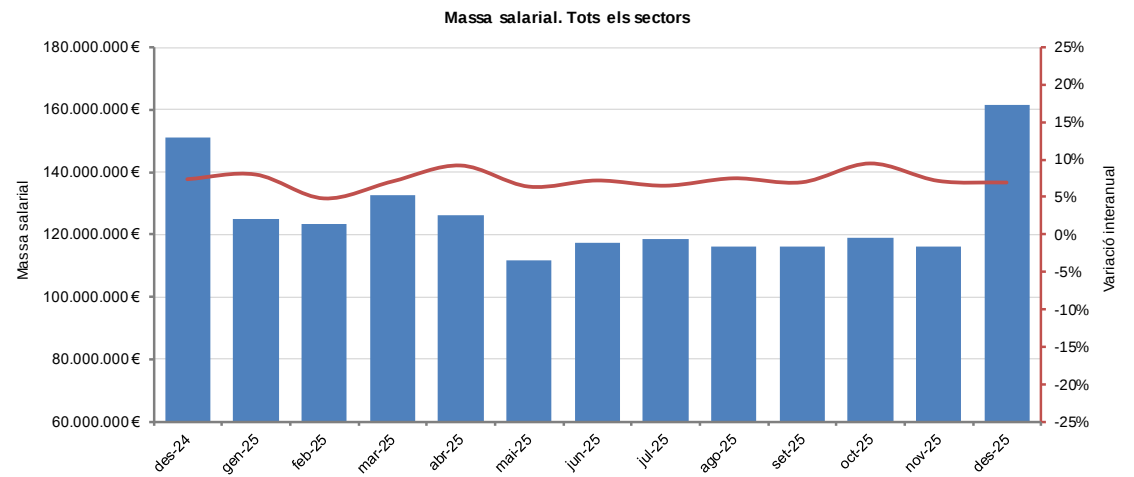
1.2 Massa salarial

La massa salarial total del mes de desembre del 2025 és de 161,69 milions d'euros. La variació és positiva, d'un 6,9%, respecte al mateix mes de l'any anterior.

El sector que presenta una variació positiva més destacable és "Activitats immobiliàries i serveis empresarials" amb un +16,2%. El sector que presenta un major decrement en la massa salarial respecte al desembre del 2024 és "Hoteleria" amb un -0,6%.

Massa salarial del mes per sector (Dades mensuals)	des-24	des-25	Variació absoluta	Variació
Agricultura, ramaderia, caça i silvicultura	325.548 €	373.573 €	48.025 €	14,8%
Indústries manufactureres	6.137.390 €	6.120.429 €	-16.961 €	-0,3%
Producció i distribució d'energia elèctrica, gas i aigua	1.858.676 €	2.068.836 €	210.161 €	11,3%
Construcció	14.178.907 €	15.821.038 €	1.642.131 €	11,6%
Venda i reparació de vehicles de motor	3.765.386 €	3.809.555 €	44.169 €	1,2%
Comerç a l'engròs i intermediaris del comerç	9.071.784 €	9.516.822 €	445.037 €	4,9%
Comerç al detall, llevat de vehicles de motor	11.898.923 €	12.567.173 €	668.250 €	5,6%
Hoteleria	13.214.242 €	13.130.040 €	-84.202 €	-0,6%
Transports i comunicacions	5.355.029 €	5.395.132 €	40.102 €	0,7%
Sistema financer	8.344.843 €	8.548.311 €	203.469 €	2,4%
Activitats immobiliàries i serveis empresarials	22.396.207 €	26.023.889 €	3.627.682 €	16,2%
Administració pública i seguretat social	27.520.652 €	28.606.040 €	1.085.388 €	3,9%
Educació	2.827.969 €	3.011.908 €	183.939 €	6,5%
Activitats sanitàries i veterinares, serveis socials	11.460.220 €	12.224.575 €	764.356 €	6,7%
Altres activitats socials i serveis personals	10.549.582 €	11.931.515 €	1.381.933 €	13,1%
Llars que ocupen personal domèstic	1.974.015 €	2.122.409 €	148.394 €	7,5%
Tots sectors	151.266.906 €	161.688.101 €	10.421.195 €	6,9%

Nota: En aquesta taula no es presenten els apartats "Organismes extraterritorials" i "Treballs a la comunitat", per això la suma dels sectors que es presenten pot ser diferent del total la massa salarial per a tots els sectors.



A149. Estadística de salaris. Desembre del 2025

Referent a la massa salarial de les ocupacions amb més representació al mercat laboral, al desembre del 2025 l'increment més significatiu es produeix a "Esportistes i professionals similars" amb un +17,2% respecte al desembre del 2024. Cap ocupació amb una representació més elevada presenta una variació interanual negativa.

Massa salarial del mes per ocupació (Dades mensuals)	des-24	des-25	Variació absoluta	Variació
Dependents i demostradors de botigues, magatzems, quioscos i mercats ambulants	8.406.116 €	8.797.996 €	391.879 €	4,7%
Personal de neteja d'oficines, hotels (cambrers de planta) i establiments similars	6.310.287 €	6.868.764 €	558.476 €	8,9%
Cambrers, bàrmans i similars	5.124.072 €	5.335.131 €	211.059 €	4,1%
Secretaris administratius i similars	5.428.761 €	6.147.787 €	719.026 €	13,2%
Esportistes i professionals similars	3.376.257 €	3.956.614 €	580.357 €	17,2%
Cuiners i altres preparadors de menjars	2.418.828 €	2.507.201 €	88.373 €	3,7%
Altres	84.603.412 €	105.328.834 €	20.725.422 €	24,5%
Sense categoria declarada	35.599.173 €	22.745.774 €	-12.853.398 €	-36,1%
Massa salarial tots sectors	151.266.906 €	161.688.101 €	10.421.195 €	6,9%

D'acord amb les dades acumulades de l'any 2025, la mitjana mensual de la massa salarial és de 123,64 milions d'euros, equivalent a una variació del +7,2% respecte a l'any anterior. El sector que presenta la variació positiva més destacada és "Activitats immobiliàries i serveis empresarials" amb un +14,6% respecte a l'any 2024. Cap sector presenta un decrement en la massa salarial respecte a l'any anterior.

Massa salarial per sector (Mitjana mensual)	Any 2024	Any 2025	Variació absoluta	Variació
Agricultura, ramaderia, caça i silvicultura	299.634 €	320.494 €	20.861 €	7,0%
Indústries manufactureres	4.486.724 €	4.589.314 €	102.591 €	2,3%
Producció i distribució d'energia elèctrica, gas i aigua	784.353 €	853.887 €	69.534 €	8,9%
Construcció	12.058.860 €	13.368.746 €	1.309.886 €	10,9%
Venda i reparació de vehicles de motor	3.041.537 €	3.201.912 €	160.375 €	5,3%
Comerç a l'engròs i intermediaris del comerç	7.041.682 €	7.435.942 €	394.260 €	5,6%
Comerç al detall, llevat de vehicles de motor	10.861.572 €	10.885.371 €	23.799 €	0,2%
Hoteleria	10.679.596 €	11.198.062 €	518.466 €	4,9%
Transports i comunicacions	4.204.819 €	4.284.010 €	79.192 €	1,9%
Sistema financer	8.785.615 €	9.218.666 €	433.051 €	4,9%
Activitats immobiliàries i serveis empresarials	18.194.031 €	20.855.777 €	2.661.746 €	14,6%
Administració pública i seguretat social	15.448.901 €	16.492.801 €	1.043.900 €	6,8%
Educació	1.861.672 €	1.997.145 €	135.473 €	7,3%
Activitats sanitàries i veterinàries, serveis socials	7.423.750 €	7.920.186 €	496.437 €	6,7%
Altres activitats socials i serveis personals	8.036.199 €	8.816.662 €	780.463 €	9,7%
Llars que ocupen personal domèstic	1.798.840 €	1.865.280 €	66.439 €	3,7%
Tots sectors	115.329.534 €	123.644.630 €	8.315.096 €	7,2%

Nota: En aquesta taula no es presenten els apartats "Organismes extraterritorials" i "Treballs a la comunitat", per això la suma dels sectors que es presenten pot ser diferent del total la massa salarial per a tots els sectors.

1.3 Salari mitjà

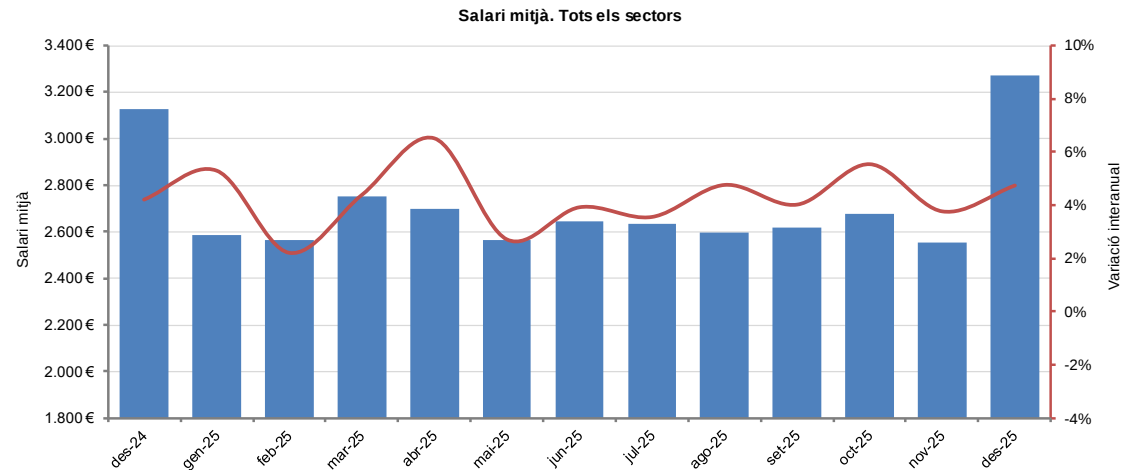
El salari mitjà total declarat a la CASS per al mes de desembre del 2025 és de 3.272,44 €, un +4,7% respecte al mateix mes de l'any anterior. Cal tenir en compte que el salari mitjà d'aquest mes pot veure's incrementat pel pagament de pagues extraordinàries o gratificacions de final d'any en alguns sectors.

Aquest mes, els sectors que presenten una variació positiva més remarcable són "Altres activitats socials i serveis personals" amb un +10,1% i "Activitats immobiliàries i serveis empresarials" amb un +7,3%. El sector que presenta una variació negativa més destacada respecte al desembre del 2024 és "Producció i distribució d'energia elèctrica, gas i aigua" amb un -1,4%.

Cal recordar que les dades facilitades per la CASS no detallen els conceptes remuneratius ni les hores treballades. El salari mitjà aquí descrit es basa en les quantitats totals brutes declarades a la CASS, sense distingir si s'hi inclouen indemnitzacions o altres remuneracions, o si les persones assalariades treballen a jornada completa o parcial.

Salari mitjà del mes per sector (Dades mensuals)	des-24	des-25	Variació absoluta	Variació
Agricultura, ramaderia, caça i silvicultura	2.182,25 €	2.322,36 €	140,11 €	6,4%
Indústries manufactureres	3.613,71 €	3.593,88 €	-19,83 €	-0,5%
Producció i distribució d'energia elèctrica, gas i aigua	9.999,06 €	9.862,92 €	-136,14 €	-1,4%
Construcció	3.158,53 €	3.347,38 €	188,85 €	6,0%
Venda i reparació de vehicles de motor	2.873,70 €	2.899,98 €	26,28 €	0,9%
Comerç a l'engròs i intermediaris del comerç	2.971,13 €	3.083,60 €	112,47 €	3,8%
Comerç al detall, llevat de vehicles de motor	2.184,65 €	2.327,54 €	142,89 €	6,5%
Hoteleria	1.961,60 €	2.035,19 €	73,59 €	3,8%
Transports i comunicacions	3.513,93 €	3.519,24 €	5,31 €	0,2%
Sistema financer	4.962,72 €	4.999,41 €	36,69 €	0,7%
Activitats immobiliàries i serveis empresarials	2.875,20 €	3.084,85 €	209,65 €	7,3%
Administració pública i seguretat social	5.617,52 €	5.728,06 €	110,54 €	2,0%
Educació	3.862,81 €	3.876,80 €	13,99 €	0,4%
Activitats sanitàries i veterinars, serveis socials	4.086,13 €	4.306,65 €	220,52 €	5,4%
Altres activitats socials i serveis personals	2.217,58 €	2.440,86 €	223,28 €	10,1%
Llars que ocupen personal domèstic	2.033,71 €	2.132,41 €	98,70 €	4,9%
Tots sectors	3.124,45 €	3.272,44 €	148,00 €	4,7%

Nota: En aquesta taula no es presenten els apartats "Organismes extraterritorials" i "Treballs a la comunitat".



A149. Estadística de salaris. Desembre del 2025

Quant al salari mitjà de les ocupacions amb més representació al mercat laboral, al mes de desembre del 2025 l'increment més significatiu es produeix a "Esportistes i professionals similars" amb un +15,6% respecte al desembre del 2024, mentre que cap ocupació amb una major representació presenta una variació interanual negativa.

Salari mitjà del mes per ocupació (Dades mensuals)	des-24	des-25	Variació absoluta	Variació
Dependents i demostradors de botigues, magatzems, quioscos i mercats ambulants	1.935,26 €	2.015,97 €	80,71 €	4,2%
Personal de neteja d'oficines, hotels (cambrers de planta) i establiments similars	1.707,37 €	1.863,74 €	156,37 €	9,2%
Cambrers, bàrmans i similars	1.664,56 €	1.787,90 €	123,34 €	7,4%
Secretaris administratius i similars	2.740,45 €	2.867,81 €	127,36 €	4,6%
Esportistes i professionals similars	2.145,14 €	2.480,61 €	335,47 €	15,6%
Cuiners i altres preparadors de menjars	2.052,65 €	2.166,87 €	114,22 €	5,6%
Altres	3.275,32 €	3.902,29 €	626,96 €	19,1%
Sense categoria declarada	5.287,83 €	5.519,19 €	231,36 €	4,4%
Salari mitjà tots sectors	3.124,45 €	3.272,44 €	148,00 €	4,7%

D'acord amb les dades acumulades durant l'any 2025, el salari mitjà s'ha situat en 2.684,79 €, equivalent a una variació del +4,3% respecte a l'any 2024. El sector que presenta la variació positiva més remarcable és "Activitats immobiliàries i serveis empresarials" amb un +6,3%. Cap sector presenta una variació negativa respecte a l'any anterior.

Salari mitjà per sector (Mitjana mensual)	Any 2024	Any 2025	Variació absoluta	Variació
Agricultura, ramaderia, caça i silvicultura	1.913,84 €	1.980,93 €	67,09 €	3,5%
Indústries manufactureres	2.637,84 €	2.703,86 €	66,02 €	2,5%
Producció i distribució d'energia elèctrica, gas i aigua	4.176,26 €	4.230,93 €	54,68 €	1,3%
Construcció	2.747,40 €	2.871,25 €	123,85 €	4,5%
Venda i reparació de vehicles de motor	2.363,84 €	2.448,28 €	84,43 €	3,6%
Comerç a l'engròs i intermediaris del comerç	2.443,68 €	2.473,65 €	29,97 €	1,2%
Comerç al detall, llevat de vehicles de motor	2.053,74 €	2.137,68 €	83,94 €	4,1%
Hoteleria	1.936,17 €	2.015,75 €	79,57 €	4,1%
Transports i comunicacions	2.799,39 €	2.845,85 €	46,46 €	1,7%
Sistema financer	5.124,38 €	5.344,46 €	220,08 €	4,3%
Activitats immobiliàries i serveis empresarials	2.463,78 €	2.618,03 €	154,25 €	6,3%
Administració pública i seguretat social	3.269,54 €	3.393,96 €	124,42 €	3,8%
Educació	2.671,12 €	2.732,66 €	61,54 €	2,3%
Activitats sanitàries i veterinars, serveis socials	2.807,01 €	2.906,20 €	99,19 €	3,5%
Altres activitats socials i serveis personals	2.264,82 €	2.391,42 €	126,60 €	5,6%
Llars que ocupen personal domèstic	1.811,50 €	1.878,49 €	66,99 €	3,7%
Tots sectors	2.574,48 €	2.684,79 €	110,31 €	4,3%

Nota: En aquesta taula no es presenten els apartats "Organismes extraterritorials" i "Treballs a la comunitat".

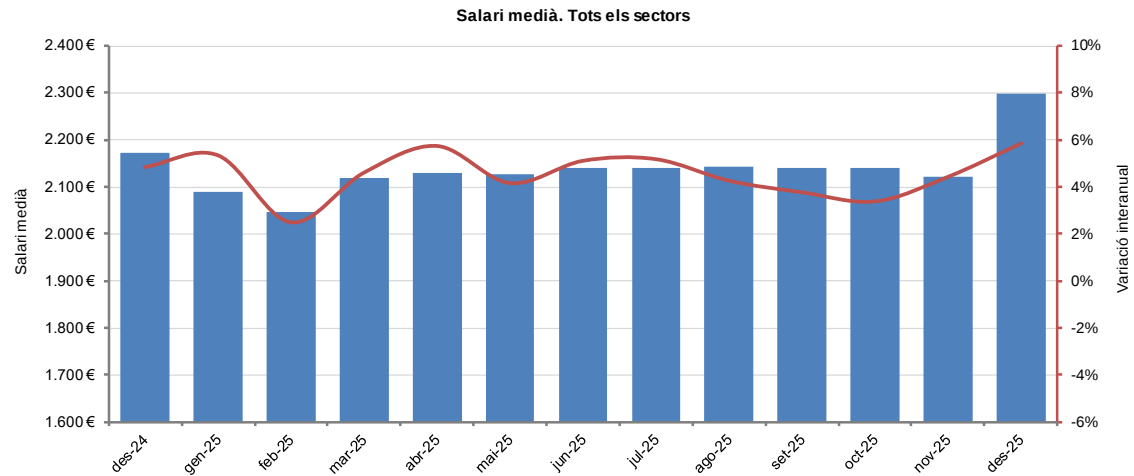
1.4 Salari medià

El salari medià total declarat a la CASS per al mes de desembre del 2025 és de 2.298,61 €, és a dir, un +5,9% respecte al mateix mes de l'any anterior.

Aquest mes, els sectors que presenten una variació positiva més remarcable són “Activitats sanitàries i veterinàries, serveis socials” amb un +13,1% i “Altres activitats socials i serveis personals” amb un +12,7%. El sector que presenta una variació negativa més destacada respecte al mateix mes de l'any anterior és “Producció i distribució d'energia elèctrica, gas i aigua” amb un -2,9%.

Salari medià del mes per sector (Dades mensuals)	des-24	des-25	Variació absoluta	Variació
Agricultura, ramaderia, caça i silvicultura	1.829,76 €	1.795,07 €	-34,69 €	-1,9%
Indústries manufactureres	2.706,53 €	2.810,93 €	104,40 €	3,9%
Producció i distribució d'energia elèctrica, gas i aigua	9.176,98 €	8.911,22 €	-265,76 €	-2,9%
Construcció	2.652,83 €	2.831,64 €	178,81 €	6,7%
Venda i reparació de vehicles de motor	2.269,89 €	2.399,43 €	129,54 €	5,7%
Comerç a l'engròs i intermediaris del comerç	2.178,93 €	2.236,67 €	57,74 €	2,6%
Comerç al detall, llevat de vehicles de motor	1.860,47 €	1.955,00 €	94,53 €	5,1%
Hoteleria	1.711,23 €	1.835,41 €	124,18 €	7,3%
Transports i comunicacions	2.505,00 €	2.576,00 €	71,00 €	2,8%
Sistema financer	3.844,25 €	3.957,81 €	113,56 €	3,0%
Activitats immobiliàries i serveis empresarials	2.012,61 €	2.122,68 €	110,07 €	5,5%
Administració pública i seguretat social	5.297,07 €	5.416,84 €	119,77 €	2,3%
Educació	2.833,33 €	2.840,00 €	6,67 €	0,2%
Activitats sanitàries i veterinàries, serveis socials	3.358,81 €	3.797,35 €	438,54 €	13,1%
Altres activitats socials i serveis personals	1.604,28 €	1.808,07 €	203,79 €	12,7%
Llars que ocupen personal domèstic	1.443,85 €	1.564,70 €	120,85 €	8,4%
Tots sectors	2.171,12 €	2.298,61 €	127,49 €	5,9%

Nota: En aquesta taula no es presenten els apartats “Organismes extraterritorials” i “Treballs a la comunitat”



A149. Estadística de salaris. Desembre del 2025

La mitjana del salari medià, d'acord amb les dades acumulades durant l'any 2025, és de 2.136,02 €, un +4,5% comparat amb l'any 2024. El sector que presenta un increment més destacat és "Llars que ocupen personal domèstic" amb un +7,5%. Cap sector presenta una variació negativa respecte a l'any anterior.

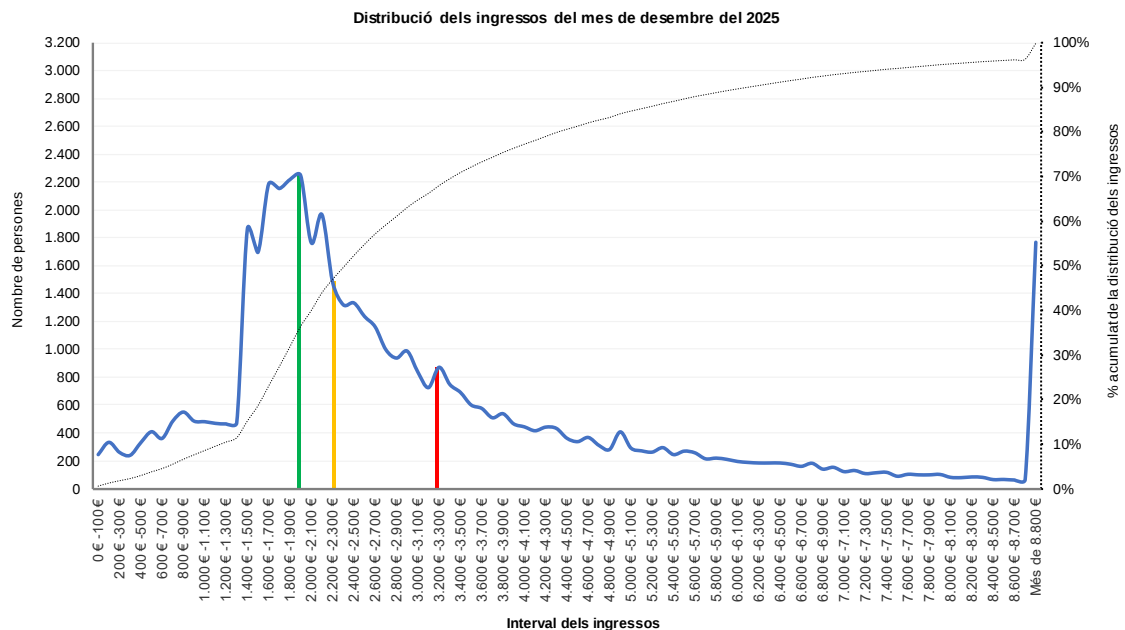
Salari medià per sector (Mitjana mensual)	Any 2024	Any 2025	Variació absoluta	Variació
Agricultura, ramaderia, caça i silvicultura	1.669,82 €	1.723,42 €	53,59 €	3,2%
Indústries manufactureres	2.138,64 €	2.221,88 €	83,24 €	3,9%
Producció i distribució d'energia elèctrica, gas i aigua	3.925,46 €	3.974,82 €	49,35 €	1,3%
Construcció	2.564,26 €	2.697,92 €	133,66 €	5,2%
Venda i reparació de vehicles de motor	2.033,87 €	2.108,45 €	74,59 €	3,7%
Comerç a l'engròs i intermediaris del comerç	1.976,51 €	2.005,59 €	29,08 €	1,5%
Comerç al detall, llevat de vehicles de motor	1.768,77 €	1.867,95 €	99,18 €	5,6%
Hoteleria	1.741,44 €	1.831,75 €	90,31 €	5,2%
Transports i comunicacions	2.299,34 €	2.372,59 €	73,25 €	3,2%
Sistema financer	3.599,54 €	3.715,53 €	115,99 €	3,2%
Activitats immobiliàries i serveis empresarials	1.936,73 €	2.023,39 €	86,67 €	4,5%
Administració pública i seguretat social	2.973,50 €	3.077,49 €	103,99 €	3,5%
Educació	2.417,60 €	2.496,05 €	78,45 €	3,2%
Activitats sanitàries i veterinàries, serveis socials	2.331,82 €	2.455,63 €	123,81 €	5,3%
Altres activitats socials i serveis personals	1.761,92 €	1.874,13 €	112,21 €	6,4%
Llars que ocupen personal domèstic	1.398,62 €	1.503,16 €	104,54 €	7,5%
Tots sectors	2.043,11 €	2.136,02 €	92,91 €	4,5%

Nota: En aquesta taula no es presenten els apartats "Organismes extraterritorials" i "Treballs a la comunitat"

1.5 Distribució dels salaris declarats i comparativa del salari mitjà, medià i modal

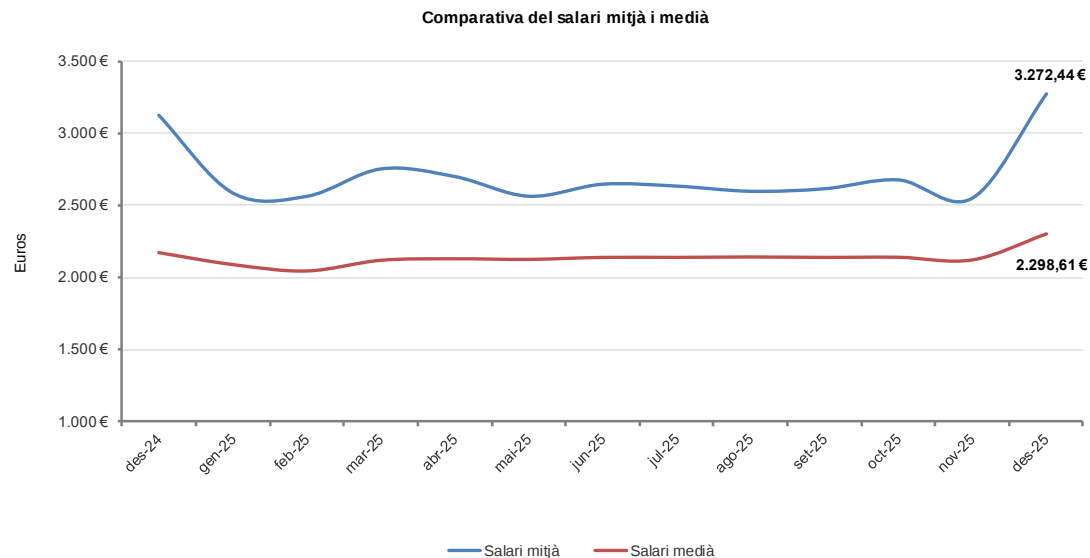
En el gràfic que hi ha a continuació, es representa la distribució dels salaris declarats en el mes de desembre del 2025, així com el salari mitjà (vermell), el salari medià (groc), el salari més repetit (l'interval de salari amb la freqüència més elevada o, el que és equivalent, l'interval de salari modal, en verd) i la freqüència acumulada (en %) del nombre de persones assalariades segons el seu interval de salari (negre discontinu).

L'interval de salari modal del mes de desembre del 2025 és "1.900 € a 2.000 €", en el qual es troben el 4,5% del total de persones assalariades. Aquest interval pot veure's incrementat pel pagament de pagues extraordinàries o gratificacions de final d'any en alguns sectors.



Nota: No tots els valors dels salaris són equivalents a jornades a temps complet.

El salari medià total declarat a la CASS per al mes de desembre del 2025 és de 2.298,61 €, corresponent a un 70,2% del salari mitjà.



2 Dades ajustades estacionalment

2.1 Nombre de persones assalariades

Quant a les dades mensuals ajustades, un cop eliminades les variacions causades pels efectes del calendari i del període de l'any en què ens trobem, es constata en el nombre de persones assalariades una tendència lleugerament a la baixa, tot i que positiva, en els darrers dos mesos, i se situa en un +0,1%.

Nombre de persones assalariades del mes per sector (variació mensual dades ajustades)	jul-25	ago-25	set-25	oct-25	nov-25	des-25
Agricultura, ramaderia, caça i silvicultura	-0,2%	0,5%	1,1%	1,4%	1,4%	0,9%
Indústries manufactureres	0,3%	0,3%	0,2%	0,2%	0,1%	0,1%
Producció i distribució d'energia elèctrica, gas i aigua	0,3%	0,5%	0,6%	0,5%	0,3%	0,1%
Construcció	0,4%	0,4%	0,4%	0,4%	0,4%	0,5%
Venda i reparació de vehicles de motor	-0,1%	-0,2%	-0,2%	0,0%	0,1%	0,3%
Comerç a l'engròs i intermediaris del comerç	0,7%	0,6%	0,5%	0,4%	0,3%	0,3%
Comerç al detall, llevat de vehicles de motor	-0,5%	-0,2%	0,2%	0,4%	0,4%	0,2%
Hoteleria	-0,4%	-0,4%	-0,4%	-0,4%	-0,5%	-0,6%
Transports i comunicacions	0,1%	0,0%	-0,1%	-0,1%	-0,1%	-0,1%
Sistema financer	0,1%	0,1%	0,1%	0,1%	0,1%	0,0%
Activitats immobiliàries i serveis empresarials	0,8%	0,5%	0,4%	0,4%	0,5%	0,6%
Administració pública i seguretat social	0,1%	0,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,1%
Educació	0,6%	0,6%	0,7%	0,7%	0,5%	0,4%
Activitats sanitàries i veterinàries, serveis socials	0,5%	0,3%	0,0%	-0,3%	-0,3%	-0,2%
Altres activitats socials i serveis personals	0,2%	0,4%	0,6%	0,7%	0,6%	0,5%
Llars que ocupen personal domèstic	0,4%	0,3%	0,2%	0,1%	0,0%	-0,1%
Tots sectors	0,1%	0,2%	0,3%	0,3%	0,2%	0,1%

2.2 Massa salarial

Pel que fa a la variació mensual de la massa salarial ajustada estacionalment, presenta una tendència a la baixa, tot i que positiva, en els darrers quatre mesos, i se situa en un +0,1%.

Massa salarial del mes per sector (variació mensual dades ajustades)	jul-25	ago-25	set-25	oct-25	nov-25	des-25
Agricultura, ramaderia, caça i silvicultura	0,5%	1,0%	1,4%	1,3%	1,2%	1,0%
Indústries manufactureres	1,0%	0,9%	0,7%	0,6%	0,5%	0,7%
Producció i distribució d'energia elèctrica, gas i aigua	1,1%	1,1%	1,1%	1,0%	0,8%	0,5%
Construcció	1,3%	1,3%	1,0%	0,7%	0,5%	0,6%
Venda i reparació de vehicles de motor	0,4%	0,1%	0,0%	-0,1%	0,0%	0,1%
Comerç a l'engròs i intermediaris del comerç	1,1%	1,1%	1,0%	0,8%	0,5%	0,2%
Comerç al detall, llevat de vehicles de motor	0,6%	0,9%	1,0%	1,0%	0,8%	0,5%
Hoteleria	-0,3%	0,1%	0,4%	0,6%	0,5%	0,3%
Transports i comunicacions	0,6%	0,4%	0,3%	0,1%	-0,3%	-0,5%
Sistema financer	-0,4%	-0,3%	-0,1%	0,1%	0,3%	0,4%
Activitats immobiliàries i serveis empresarials	1,3%	1,2%	0,8%	0,5%	0,7%	1,0%
Administració pública i seguretat social	1,0%	0,9%	0,6%	0,4%	0,4%	0,5%
Educació	1,6%	1,4%	1,0%	0,5%	0,0%	-0,2%
Activitats sanitàries i veterinàries, serveis socials	1,3%	0,9%	0,5%	0,1%	0,2%	0,5%
Altres activitats socials i serveis personals	0,4%	0,9%	1,4%	1,7%	1,6%	1,3%
Llars que ocupen personal domèstic	1,0%	0,8%	0,6%	0,6%	0,6%	0,6%
Tots sectors	0,7%	0,9%	0,8%	0,6%	0,3%	0,1%

2.3 Salari mitjà

La variació mensual del salari mitjà ajustat estacionalment presenta una tendència lleugerament a la baixa, tot i que positiva, en els darrers dos mesos, i se situa en un +0,4%.

Salari mitjà del mes per sector (variació mensual dades ajustades)	jul-25	ago-25	set-25	oct-25	nov-25	des-25
Agricultura, ramaderia, caça i silvicultura	0,8%	0,7%	0,5%	0,3%	0,2%	0,2%
Indústries manufactureres	1,0%	0,7%	0,4%	0,1%	0,0%	0,2%
Producció i distribució d'energia elèctrica, gas i aigua	0,1%	0,3%	0,3%	0,3%	0,1%	-0,2%
Construcció	0,7%	0,6%	0,5%	0,4%	0,2%	0,2%
Venda i reparació de vehicles de motor	0,4%	0,3%	0,2%	0,1%	0,2%	0,3%
Comerç a l'engròs i intermediaris del comerç	0,4%	0,5%	0,5%	0,4%	0,3%	0,2%
Comerç al detall, llevat de vehicles de motor	0,8%	0,9%	0,8%	0,6%	0,3%	0,2%
Hoteleria	0,4%	0,5%	0,5%	0,4%	0,4%	0,4%
Transports i comunicacions	0,6%	0,5%	0,3%	0,1%	-0,1%	-0,3%
Sistema financer	-0,3%	-0,2%	-0,1%	0,1%	0,2%	0,3%
Activitats immobiliàries i serveis empresarials	0,6%	0,5%	0,4%	0,3%	0,2%	0,2%
Administració pública i seguretat social	0,5%	0,7%	0,6%	0,4%	0,2%	0,2%
Educació	0,2%	0,2%	0,2%	0,2%	0,2%	0,1%
Activitats sanitàries i veterinàries, serveis socials	0,3%	0,4%	0,4%	0,6%	0,6%	0,6%
Altres activitats socials i serveis personals	0,8%	0,7%	0,4%	0,3%	0,2%	0,2%
Llars que ocupen personal domèstic	0,6%	0,5%	0,5%	0,6%	0,6%	0,6%
Tots sectors	0,5%	0,6%	0,6%	0,6%	0,5%	0,4%

Nota: Les dades ajustades donen una visió complementària de l'evolució mensual de les dades, sense la influència dels festius, els ponts o altres efectes estacionals i de calendari. Les sèries ajustades estacionalment s'han calculat utilitzant una metodologia harmonitzada. Vegeu la nota metodològica al final.

3 Dades provisionals del mes avançat

Segons dades avançades del mes de gener del 2026, el nombre de persones assalariades se situa en 49.082, el que representa una variació del +1,9% respecte al mes de gener avançat de l'any 2025.

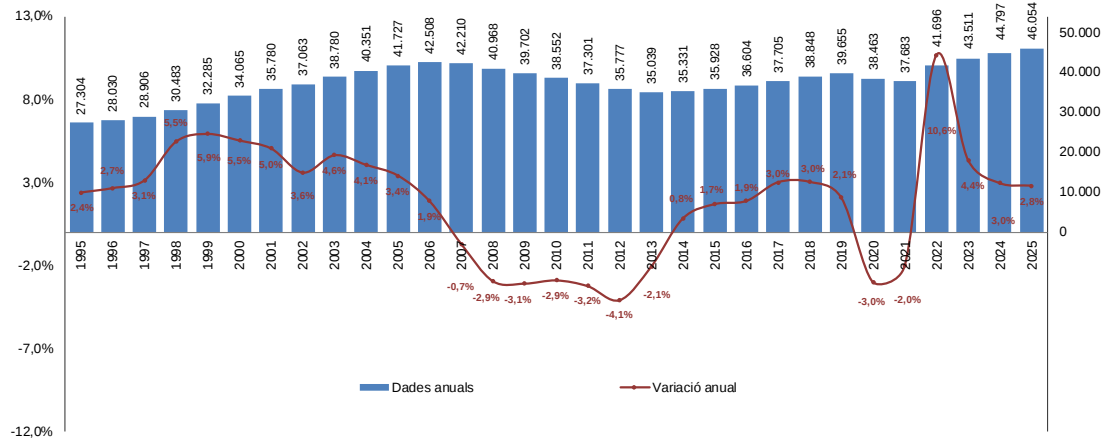
La massa salarial se situa en 131,98 milions d'euros, el que representa una variació del +5,9% respecte al mes de gener avançat de l'any 2025.

Pel que fa al salari mitjà avançat del mes de gener del 2026, se situa en els 2.688,97 €, mentre que el salari mitjà avançat se situa en els 2.194,74 €. Aquestes xifres suposen unes variacions del +3,9% i del +4,9%, respectivament, respecte al mes de gener avançat de l'any 2025.

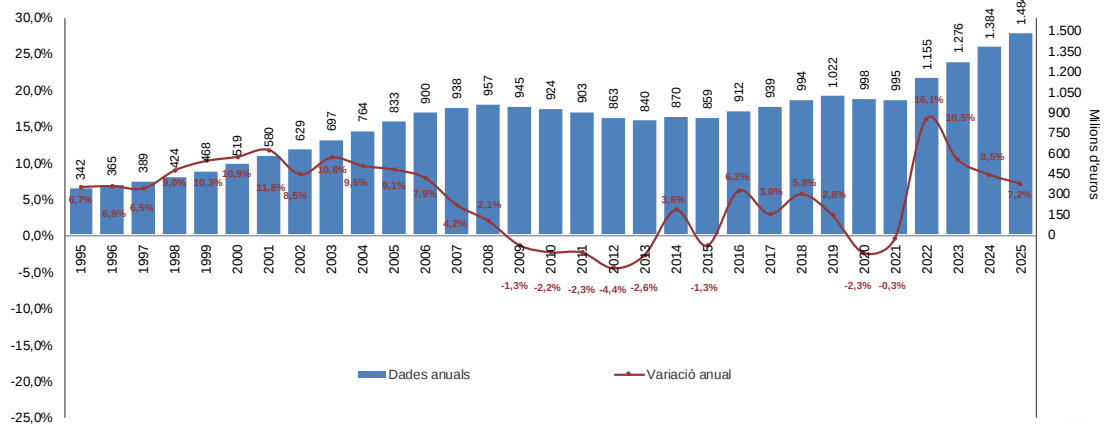
Dades del mes avançat per a tots els sectors	gen-25	gen-26	Variació absoluta	Variació
Nombre d'assalariats	48.188	49.082	894	1,9%
Massa salarial	124.666.950 €	131.980.066 €	7.313.115 €	5,9%
Salari mitjà	2.587,10 €	2.688,97 €	101,88 €	3,9%
Salari mitjà	2.092,00 €	2.194,74 €	102,74 €	4,9%

4 Gràfics anuals

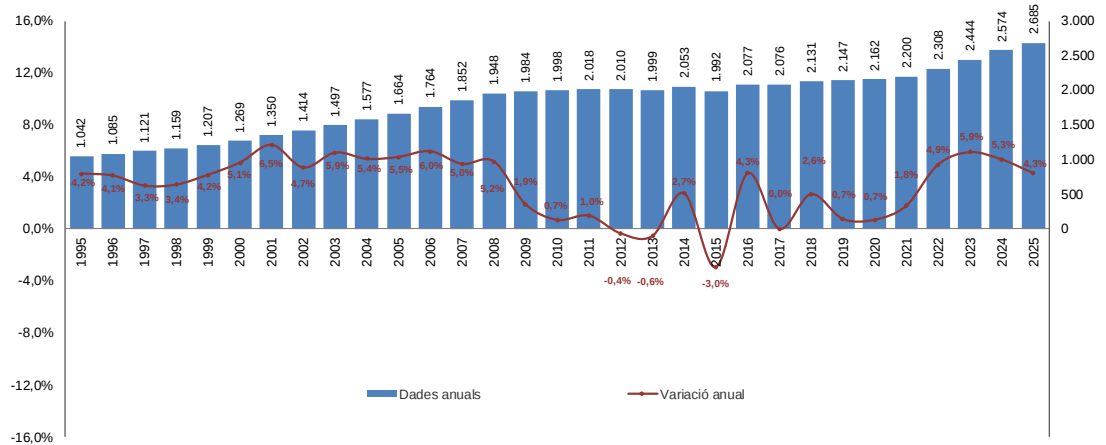
Evolució del nombre de persones assalariades (1995 - 2025)



Evolució de la massa salarial anual (1995 - 2025)



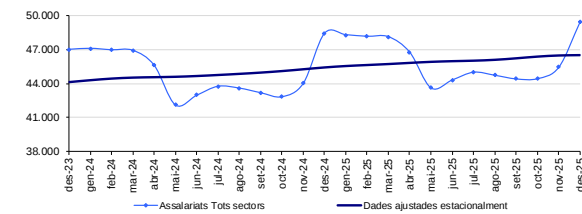
Evolució del salari mitjà anual (1995 - 2025)



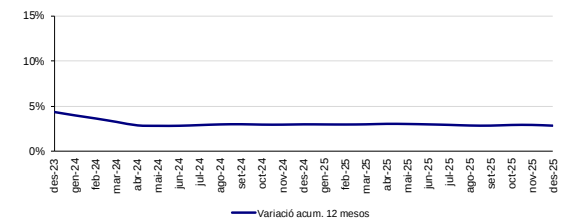
5 Gràfics

5.1 Nombre de persones assalariades

Nombre de persones assalariades

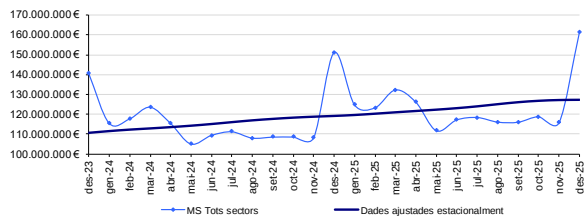


Nombre de persones assalariades - Tots els sectors

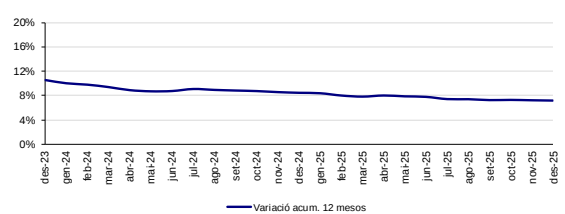


5.2 Massa salarial

Massa salarial

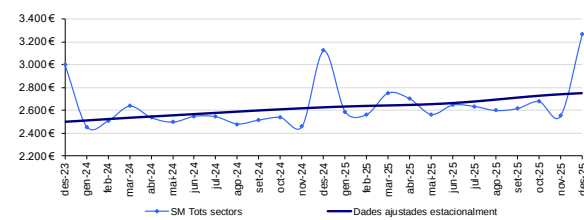


Massa salarial - Tots els sectors

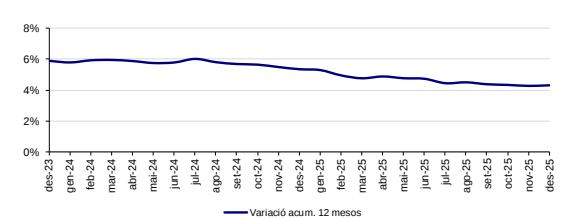


5.3 Salari mitjà

Salari mitjà



Salari mitjà - Tots els sectors



6 Nota metodològica

- **Font.** Dades de la Caixa Andorrana de Seguretat Social, tractades i revisades pel Departament d'Estadística del Govern d'Andorra.
- **Definicions.**
 - El **nombre de persones assalariades** es calcula com una estimació del nombre equivalent de persones assalariades a temps complet. Com que no es disposa d'informació sobre les hores treballades, per fer l'estimació de les persones amb més d'una feina durant el mes, s'assigna una part d'assalariats a cada feina segons la proporció del salari corresponent.
 - La **massa salarial** és la suma dels salaris bruts rebuts pels treballadors, declarats a la CASS.
 - El **salari mitjà** és la massa salarial dividida entre el nombre de persones assalariades. Inclou les cotitzacions de les persones assalariades a la CASS per malaltia i jubilació.
 - El **salari medià** s'ha calculat aplicant una ponderació que té en compte el pes relatiu de cada feina dins del conjunt de salaris percebuts per una mateixa persona. Aquesta metodologia permet que les persones amb més d'una feina no estiguin sobrerrepresentades en el càlcul i que el resultat reflecteixi amb més precisió la distribució real dels salaris entre la població assalariada d'Andorra. Així, el salari medià obtingut és una mesura més equilibrada i representativa de la realitat salarial del país.
 - El **salari modal** és aquell salari que té una freqüència absoluta més gran, és a dir, que es repeteix més cops. En aquesta nota es representa el salari modal en intervals de 100 €. L'interval de salari modal és l'interval de salari que es repeteix més cops.
- **Metodologies i referències metodològiques.** El nombre d'assalariats, la massa salarial, el salari mitjà i el salari medià són sèries temporals amb estacionalitat anual que dificulten el tractament de les dades en valor original.

Càlcul de les sèries mensuals ajustades estacionalment: a partir del mes de desembre del 2010, i per tal d'adaptar-se als formats i les metodologies de càlcul amb estàndards internacionals, el Departament d'Estadística aplica la desestacionalització de totes les sèries mensuals basada en la metodologia X12 ARIMA de l'Eurostat i del US Census Bureau. Aquesta metodologia permet estimar la sèrie ajustada de l'efecte del calendari i efectes estacionals per a comparar les dades mensuals amb mesos d'anys anteriors (per exemple, no s'haurien de comparar les dades originals d'un mes de maig amb Setmana Santa amb el mateix mes de maig sense Setmana Santa, o no serien comparables les xifres d'un mes amb cinc caps de setmana i les xifres del mateix mes d'un altre any amb quatre caps de setmana).

Els valors resultants són estimacions provisionals, subjectes als ajustaments en funció de l'evolució dels nous valors mensuals de la sèrie. Per a més detall de la informació es pot consultar la nota metodològica a la pàgina web <https://bit.ly/3addfLD>

Referències metodològiques:

Eurostat:

L'Eurostat (en anglès: Statistical Office of the European Communities) és l'oficina estadística de la Comissió Europea, que produeix dades sobre la Unió Europea (UE) i promou l'harmonització dels mètodes estadístics dels estats membres. <https://joinup.ec.europa.eu/software/demetraplus/description>

US Census Bureau:

L'Oficina del Cens dels Estats Units (de l'anglès United States Census Bureau) forma part del Departament de Comerç dels Estats Units. És l'organisme governamental que s'encarrega principalment dels censos de població als Estats Units, amb l'objectiu de proporcionar dades sobre població i economia. <http://www.census.gov>

- **Altres consideracions.**

Nota. Les dades del mercat laboral, facilitades per la Caixa Andorrana de Seguretat Social, corresponen a les declaracions de cotitzacions fetes durant el mes. S'agreguen per calcular el nombre de persones assalariades de cada categoria seguint el criteri de comptar cada persona una sola vegada independentment del nombre de llocs de treball que ocupi. S'assigna la part proporcional d'assalariat a cada lloc de treball segons la contribució d'aquest lloc de treball al salari total de la persona en tots els llocs que ocupa.

Nota. Tant el salari mitjà com el medià tenen l'inconvenient de no ser equivalent a 40 hores de treball setmanal, en realitat correspon a la remuneració que rep una persona assalariada, treballi les hores que treballi. Per tant, dificulta la comparació tant en l'àmbit sectorial com a escala internacional i també influeix en l'evolució, ja que hi pot haver un desfasament entre hores treballades i persones assalariades.

- **Citació.** Per a qualsevol utilització de la informació continguda en aquesta nota de premsa, preguem citeu: "Dades de la Caixa Andorrana de Seguretat Social, tractades pel Departament d'Estadística per a la Nota de Premsa ref. NP_A149_20260312".
- **Marc legal.** D'acord amb les previsions de la Llei del Pla d'estadística 2026-2029 i el seu desplegament en el Programa estadístic per a l'any 2026, aquest informe dona resposta a l'activitat estadística: A149: Estadística de salaris
- **Difusió.** Dades disponibles al web www.estadistica.ad, a l'apartat Estadístiques i dades/Treball. Per estar informat en qualsevol moment de les noves publicacions us podeu inscriure a la nostra "Alerta informativa" a la nostra web. També hi podeu trobar l'històric de les notes de premsa d'aquest tema: <http://www.estadistica.ad>

Amb l'objectiu de maximitzar la difusió de la informació estadística d'Andorra, les Notes de Premsa del Departament d'Estadística es podran seguir també per [Twitter](#) (actualment X).

Correspondència amb la CAEA99 (Classificació d'activitats econòmiques d'Andorra)

Grups de publicació	Seccions de la CAEA
Agricultura i indústria	A- Agricultura, ramaderia, caça i silvicultura B- Pesca C- Indústries extractives D- Indústries manufactureres E- Producció i distribució d'energia, gas i aigua
Construcció	F- Construcció
Comerç	G- Comerç 50- Venda i reparació de vehicles de motor 51- Comerç a l'engròs i intermediaris del comerç 52- Comerç al detall, llevat de vehicles de motor
Hoteleria i turisme	H- Hoteleria
Serveis	I- Transport, emmagatzematge i comunicacions K- Serveis empresarials i activitats immobiliàries O- Altres activitats socials i de serveis P- Llars que ocupen personal domèstic Q- Organismes extraterritorials T (CO)- Treball domèstic a la comunitat
Sistema financer	J- Sistema financer
Administració, salut i educació	L- Administració pública M- Educació N- Activitats sanitàries i veterinàries, serveis socials

7 Dates de les publicacions previstes

Nota de premsa A149. *Estadística de salaris. Gener del 2026*: 13 d'abril del 2026